

Timing	JR - Boekjaar 2016
<b>A. Raad van Bestuur</b>	
. Kopie van de beslissing i.v.m. de het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag	aanwezig in dossier
. Datum goedkeuring opstellen jaarrekening en jaarverslag	20 maart 2017
<b>B. Algemene Vergadering</b>	
. Kopie van de beslissing i.v.m. de goedkeuring van de jaarrekening en het jaarverslag	aanwezig in dossier
. Datum goedkeuring jaarrekening en jaarverslag	30 maart 2017
. Goedkeuring vóór 15 april 2017	ja
. Aantal dagen over tijd	
<b>C. Stuvoraad</b>	
. Kopie van de vergadering waarop de stuvoraad het jaarverslag goedkeurde	aanwezig in dossier
. Datum van de vergadering	9 maart 2017
<b>D. Indiening dossier jaarrekening en jaarverslag</b>	
. Datum indiening dossier bij de Vlaamse Regering	3 april 2017
. Indiening dossier vóór 15 april 2017	ja
. Aantal dagen over tijd	

Documenten : volledigheid en vormgeving	JR - Boekjaar 2016
<b>A. Jaarrekening 2016</b>	
1. Resultatenrekening	aanwezig in dossier
2. Balans	aanwezig in dossier
3. Toelichting	aanwezig in dossier
4. Balans, resultatenrekening en toelichting zijn :	
. opgesteld overeenkomstig de schema's opgelegd bij Besluit van de Vlaamse Regering	in orde
. uitgedrukt in eenheden EUR	in orde
5. Sociale balans	aanwezig in dossier
6. Waarderingsregels	aanwezig in dossier
7. Verslag van de bedrijfsrevisor	aanwezig in dossier
<b>B. Financieel verslag</b>	
1. Commentaar bij de jaarrekening :	
. globale commentaar bij de jaarrekening	aanwezig in dossier
. bespreking van de rubrieken van de resultatenrekening	aanwezig in dossier
. bespreking van de rubrieken van de balans	aanwezig in dossier
2. Variantie-analyse tussen :	
. resultatenrekening per 31/12/2015 en 31/12/2016	aanwezig in dossier
. resultatenrekening per 31/12/2016 en begrote resultatenrekening per 31/12/2016	aanwezig in dossier
. balans per 31/12/2015 en 31/12/2016	aanwezig in dossier
. balans per 31/12/2016 en begrote balans per 31/12/2016	aanwezig in dossier
3. Ratio-analyse (liquiditeit - solvabiliteit - rentabiliteit) :	
. 3 laatste boekjaren	aanwezig in dossier
. commentaar	aanwezig in dossier
4. Commentaar op het investerings- en financieringsbeleid	aanwezig in dossier
5. Evolutie van de thesauriepositie	aanwezig in dossier
6. Financiële weerslag van belangrijke projecten en activiteiten	aanwezig in dossier
7. Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum	aanwezig in dossier
8. Proef- en saldibalans	aanwezig in dossier
9. Aflossingstabellen van de leningen, betalingsplan van leasingcontracten, ...	aanwezig in dossier
10. Verantwoording bij de afwijking (> 2,5 %) tussen de begrote en gerealiseerde personeelsbezetting, uitgedrukt in geld (verslag HOC-vergadering)	niet van toepassing
11. Stuvo gerelateerd gedeelte in het financieel jaarverslag	aanwezig in dossier
12. School of Arts gerelateerd gedeelte in het financieel jaarverslag	niet van toepassing

Certificering door bedrijfsrevisor	JR - Boekjaar
	2016
<b>A. Bedrijfsrevisor (Codex HO - Art. IV.38)</b>	
Naam van de bedrijfsrevisor	Ernst & Young
Vertegenwoordigd door ...	Danielle Vermaelen
Datum van het verslag	28 maart 2017
<b>B. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §4 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015)</b>	
. Inleiding met vermelding op welke jaarrekening de controle betrekking heeft	opgenomen in verslag
. Beschrijving van de reikwijdte van de controle (normen, alle nodige inlichtingen ontvangen)	opgenomen in verslag
. Aanduiding dat de rekeningen in overeenstemming zijn met het decreet van 8 juli 2011 en de uitvoeringsbesluiten ervan	ontbreekt
. Aanduiding dat de rekeningen in overeenstemming zijn met het besluit van de Vlaamse Regering van 21 december 2007 betreffende de boekhouding, de jaarrekening en het rekeningenstelsel voor hogescholen	opgenomen in verslag
. Verklaring dat zowel de boekhouding, de balans, de resultatenrekening als de toelichting een getrouw beeld geeft van: - het vermogen - de financiële toestand van de hogeschool - de verschillende resultaten van de hogeschool	opgenomen in verslag
<b>C. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §5 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015 - betreffende de ESR-rapporting)</b>	
. Vermelding dat de rapportering al dan niet is opgesteld in overeenstemming met de ESR-regels	opgenomen in verslag
. Vermelding dat de ESR-rapportering al dan niet op een consistente wijze aansluit bij de rekeningen	opgenomen in verslag
<b>D. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §6 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015)</b>	
. Managementletter	geen

	JR - Boekjaar
	2016
<b>A. Personeelsbestand</b> (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. opsplitsing naar departement en studiegebied	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar financieringsbron:	opgenomen in verslag
ten laste van de werkingsuitkeringen van de hogeschool, betaald door het departement onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap	opgenomen in verslag
centraal betaalde personeelsleden	opgenomen in verslag
andere	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar personeelsleden binnen en buiten formatie	opgenomen in verslag
opsplitsing naar geslacht	opgenomen in verslag
. opsplitsing van de personeelsleden binnen de formatie naar categorie:	opgenomen in verslag
onderwijzend personeel	opgenomen in verslag
ATP	opgenomen in verslag
. opsplitsing personeelsleden <b>buiten</b> formatie	opgenomen in verslag
persoonlijke titels	niet opgenomen in verslag
gastprofessoren	opgenomen in verslag
andere contractuele personeelsleden	opgenomen in verslag
centraal fondsen	opgenomen in verslag
. opsplitsing van het onderwijzend personeel naar ambt	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar benoemd, immuun tijdelijk en tijdelijk	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar voltijds en deeltijds	opgenomen in verslag
. leeftijdstructuur van het personeel	opgenomen in verslag
<b>B. Personeelsbeleid en de effecten ervan</b> (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. beleidsdoeleinden	opgenomen in verslag
. bevorderingspolitiek en selectiebeleid	opgenomen in verslag
. mandaten: criteria en vergoedingen	opgenomen in verslag
. premies: criteria	opgenomen in verslag
. opvolging van personeelsevaluatie	opgenomen in verslag
. vorming van personeelsleden	opgenomen in verslag
. gemiddelde anciënniteit bij promoties opgesplitst per personeelscategorie	opgenomen in verslag
. samenwerking met andere hogescholen en universiteiten	opgenomen in verslag
. personeelsverloop	opgenomen in verslag
<b>C. Ratioanalyse over de laatste drie boekjaren</b> (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. ratioanalyse vergezeld van verduidelijkende commentaar	opgenomen in verslag
<b>D. Staat van personeelskosten</b> (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. controle personeelsnormen van artikel IV. 32 CHO	opgenomen in verslag

		JR - Boekjaar
		2016
<b>1. Bespreking strategische en operationele doelstellingen uit het beleidsplan</b>		
. Strategische doelstellingen		opgenomen in verslag
. Operationele doelstellingen		opgenomen in verslag
aanduiding prioriteit		opgenomen in verslag
<b>2. Bespreking samenwerkingsverbanden</b>		
. Samenwerkingsverbanden		opgenomen in verslag
. Link tussen samenwerkingsverband en werkveld		opgenomen in verslag
. Kostprijs samenwerkingsverband		niet opgenomen in verslag
. Hoeveel eigen studenten maken gebruik van activiteiten samenwerkingsverband		niet opgenomen in verslag
<b>3. Detail van de activiteiten - inclusief het bereik van de respectieve resultaatsindicatoren</b>		
<b>3.1. werkveld voeding</b>		
. aantal zitplaatsen in de studentenrestaurants		opgenomen in verslag
. gemiddelde prijs warme maaltijd en gehanteerde criteria ingeval van prijsdifferentiëring		niet opgenomen in verslag
. berekeningswijze prijs warme maaltijd		niet opgenomen in verslag
. aantal verbruikte maaltijden: per maand en per jaar		opgenomen in verslag
<b>3.2. werkveld huisvesting</b>		
. studententehuizen		opgenomen in verslag
. capaciteit		opgenomen in verslag
. gemiddelde huurprijs		opgenomen in verslag
. berekeningswijze huurprijs		opgenomen in verslag
. bezettingsgraad		opgenomen in verslag
. indien kamers universeel worden aangeboden, argumenten pro		opgenomen in verslag
. gemengd aanbod universeel-selectief: %capaciteitsinname doelgroep selectieve voorzieningen		niet opgenomen in verslag
<b>3.3. werkveld sociale dienstverlening</b>		
. aantal verstrekte renteloze leningen, afbetalingsvoorwaarden, totaal toegestaan bedrag boekjaar		opgenomen in verslag
. aantal voorschotten in afwachting van studiefinanciering Vlaamse Gemeenschap (VG)		opgenomen in verslag
. andere verstrekte studiefinancieringen (aantal en aard), criteria voor toekenning		opgenomen in verslag
. aantal omzetbare leningen en criteria voor omzetting in een toelage		niet opgenomen in verslag
. adviesverlening studiefinanciering van de VG en/of verminderd inschrijvingsgeld		opgenomen in verslag
. aantal studenten dat per jaar via de jobdienst intern of extern tewerkgesteld wordt		opgenomen in verslag
<b>3.4. werkveld medische en psychologische dienstverlening</b>		
. aanbod en organisatie van psychotherapeutische ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
. aanbod en organisatie van psychosociale ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
. aanbod en organisatie van medische ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
<b>3.5. werkveld vervoer</b>		
. mobiliteit van en naar onderwijsactiviteiten faciliteren en betaalbaar houden		opgenomen in verslag
<b>3.6. werkveld studentenwerking</b>		
. organisatie of ondersteuning van initiatieven van of voor studenten op:		
. sociaal		opgenomen in verslag
. sportief		opgenomen in verslag
. maatschappelijk		opgenomen in verslag
. ecologisch		opgenomen in verslag
. cultureel vlak		opgenomen in verslag

	JR - Boekjaar
	2016
<b>4. Bespreking binnen elk werkveld vermeld in rubriek 3.</b>	
. Onderscheid tussen universeel en selectief aanbod van de voorziening	niet opgenomen in verslag
. Motivering van het onderscheid tussen universeel en selectief aanbod van de voorziening	niet opgenomen in verslag
. Detailbespreking per werkveld met conclusie of initiatief kan worden herhaald of moet bijgestuurd	niet opgenomen in verslag
<b>5. Ingeval van niet - structurele hulp aan student in noodsituatie</b>	
. vermelding van aard en aantal interventies waaruit niet-structurele hulp blijkt	opgenomen in verslag

Evolutie resultatenrekening :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>49.727.264</b>	<b>50.079.972</b>	<b>+ 352.707</b>	<b>0,71%</b>	<b>49.699.101</b>	<b>+ 380.871</b>	<b>0,77%</b>
A. Omzet	70	44.859.138	45.548.051	+ 688.913	1,54%	44.902.338	+ 645.713	1,44%
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	71	432.618	111.449	- 321.169	-74,24%	150.000	- 38.551	-25,70%
C. Geproduceerde vaste activa	72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	2.988.320	2.740.952	- 247.368	-8,28%	2.887.480	- 146.528	-5,07%
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	1.447.188	1.679.520	+ 232.331	16,05%	1.759.283	- 79.763	-4,53%
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>(-) 60/64</b>	<b>(51.088.068)</b>	<b>(49.029.119)</b>	<b>- 2.058.949</b>	<b>-4,03%</b>	<b>(50.770.037)</b>	<b>- 1.740.918</b>	<b>-3,43%</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	417.454	426.876	+ 9.422	2,26%	500.000	- 73.124	-14,62%
1. Inkopen	600/8	417.454	426.876	+ 9.422	2,26%	500.000	- 73.124	-14,62%
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afname +)	609	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Diensten en diverse goederen	61	10.741.730	9.281.478	- 1.460.252	-13,59%	9.274.517	+ 6.961	0,08%
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	34.954.954	34.856.572	- 98.382	-0,28%	35.830.157	- 973.585	-2,72%
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	4.852.758	4.398.467	- 454.291	-9,36%	5.015.363	- 616.896	-12,30%
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	631/4	39.394	21.404	- 17.990	-45,67%	50.000	- 28.596	-57,19%
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	635/8	(136)	(7)	+ 129	94,99%	0	- 7	BG = 0
G. Andere bedrijfskosten	640/8	81.914	44.329	- 37.585	-45,88%	100.000	- 55.671	-55,67%
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>(+) 70/64</b>	<b>0</b>	<b>1.050.853</b>	<b>+ 2.411.657</b>	<b>177,22%</b>	<b>0</b>	<b>+ 2.121.789</b>	<b>198,12%</b>
<b>Bedrijfsverlies</b>	<b>(-) 64/70</b>	<b>(1.360.804)</b>	<b>0</b>			<b>(1.070.936)</b>		
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>435.059</b>	<b>77.577</b>	<b>- 357.482</b>	<b>-82,17%</b>	<b>100.000</b>	<b>- 22.423</b>	<b>-22,42%</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Opbrengsten uit vlottende activa	751	434.358	77.500	- 356.858	-82,16%	100.000	- 22.500	-22,50%
C. Andere financiële opbrengsten	752/9	701	77	- 624	-89,00%	0	+ 77	BG = 0
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>(-) 65</b>	<b>(131.245)</b>	<b>(78.399)</b>	<b>- 52.846</b>	<b>-40,27%</b>	<b>(200.000)</b>	<b>- 121.601</b>	<b>-60,80%</b>
A. Kosten van schulden	650	77.701	45.372	- 32.329	-41,61%	175.000	- 129.628	-74,07%
B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	651	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële kosten	652/9	53.544	33.027	- 20.517	-38,32%	25.000	+ 8.027	32,11%
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>(+) 70/65</b>	<b>0</b>	<b>1.050.031</b>	<b>+ 2.107.020</b>	<b>199,34%</b>	<b>0</b>	<b>+ 2.220.967</b>	<b>189,67%</b>
<b>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>(-) 65/70</b>	<b>(1.056.989)</b>	<b>0</b>			<b>(1.170.936)</b>		

Evolutie resultatenrekening :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>250.000</b>	<b>601.493</b>	<b>+ 351.493</b>	<b>140,60%</b>	<b>250.000</b>	<b>+ 351.493</b>	<b>140,60%</b>
A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	250.000	601.493	+ 351.493	140,60%	250.000	+ 351.493	140,60%
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>(-) 66</b>	<b>(734.857)</b>	<b>0</b>	<b>- 734.857</b>	<b>-100,00%</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	734.857	0	- 734.857	-100,00%	0	+ 0	
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	662	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke kosten	664/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>IX Winst van het boekjaar</b>	<b>(+) 70/66</b>	<b>0</b>	<b>1.651.524</b>	<b>+ 3.193.370</b>	<b>207,11%</b>	<b>0</b>	<b>+ 2.572.460</b>	<b>279,33%</b>
<b>Verlies van het boekjaar</b>	<b>(-) 66/70</b>	<b>(1.541.846)</b>	<b>0</b>			<b>(920.936)</b>		



Evolutie balans - ACTIVA :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
· ten opzichte van jaarrekening 2015								
· ten opzichte van begroting 2016								
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>71.415.149</b>	<b>68.063.363</b>	<b>- 3.351.786</b>	<b>- 4,69 %</b>	<b>68.638.230</b>	<b>- 574.867</b>	<b>- 0,84 %</b>
<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>71.415.149</b>	<b>68.063.363</b>	<b>- 3.351.786</b>	<b>- 4,69 %</b>	<b>68.638.080</b>	<b>- 574.717</b>	<b>- 0,84 %</b>
A. Terreinen en gebouwen	22	60.220.228	58.209.346	- 2.010.882	- 3,34 %	59.712.916	- 1.503.570	- 2,52 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	22/91	48.504.877	47.169.755	- 1.335.122	- 2,75 %	45.309.711	+ 1.860.044	+ 4,11 %
2. Overige	22/92	11.715.351	11.039.591	- 675.760	- 5,77 %	14.403.205	- 3.363.614	- 23,35 %
B. Installaties, machines en uitrusting	23	1.852.805	1.737.007	- 115.797	- 6,25 %	701.726	+ 1.035.281	+ 147,53 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	231	1.852.805	1.737.007	- 115.797	- 6,25 %	701.726	+ 1.035.281	+ 147,53 %
2. Overige	232	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Meubilair en rollend materieel	24	819.354	715.570	- 103.784	- 12,67 %	612.199	+ 103.371	+ 16,89 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	241	819.354	715.570	- 103.784	- 12,67 %	612.199	+ 103.371	+ 16,89 %
2. Overige	242	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Leasing en soortgelijke rechten	25	3.517.721	2.881.348	- 636.373	- 18,09 %	2.883.355	- 2.007	- 0,07 %
E. Overige materiële vaste activa	26	5.005.041	4.520.092	- 484.949	- 9,69 %	4.727.884	- 207.792	- 4,40 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	261	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Overige	262	5.005.041	4.520.092	- 484.949	- 9,69 %	4.727.884	- 207.792	- 4,40 %
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>150</b>	<b>- 150</b>	<b>- 100,00 %</b>
A. Verbonden entiteiten	280/1	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Deelnemingen in verbonden vennootschappen	280	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Vorderingen	281	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Deelnemingen	282	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Vorderingen	283	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële vaste activa	284/8	0	0	+ 0		150	- 150	- 100,00 %
1. Aandelen	284	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	0	0	+ 0		150	- 150	- 100,00 %

Evolutie balans - ACTIVA : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>12.402.507</b>	<b>16.822.517</b>	<b>+ 4.420.010</b>	<b>+ 35,64 %</b>	<b>13.315.667</b>	<b>+ 3.506.850</b>	<b>+ 26,34 %</b>
<b>V. Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Handelsvorderingen	290	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Overige vorderingen	291	0	0	+ 0		0	+ 0	
<i>waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>161.204</b>	<b>110.240</b>	<b>- 50.964</b>	<b>- 31,61 %</b>	<b>328.551</b>	<b>- 218.311</b>	<b>- 66,45 %</b>
A. Voorraden	30/36	0	0	+ 0		10.726	- 10.726	- 100,00 %
1. Grond- en hulpstoffen	30/31	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Goederen in bewerking	32	0	0	+ 0		0	+ 0	
3. Gereed product	33	0	0	+ 0		0	+ 0	
4. Handelsgoederen	34	0	0	+ 0		10.726	- 10.726	- 100,00 %
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35	0	0	+ 0		0	+ 0	
6. Vooruitbetalingen	36	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Bestellingen in uitvoering	37	161.204	110.240	- 50.964	- 31,61 %	317.825	- 207.585	- 65,31 %
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>4.778.696</b>	<b>4.314.382</b>	<b>- 464.314</b>	<b>- 9,72 %</b>	<b>4.427.495</b>	<b>- 113.113</b>	<b>- 2,55 %</b>
A. Handelsvorderingen	40	4.339.992	3.751.772	- 588.220	- 13,55 %	3.906.263	- 154.491	- 3,95 %
B. Overige vorderingen	41	438.704	562.610	+ 123.906	+ 28,24 %	521.232	+ 41.378	+ 7,94 %
<i>waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>3.048.752</b>	<b>5.581.537</b>	<b>+ 2.532.785</b>	<b>+ 83,08 %</b>	<b>7.000.000</b>	<b>- 1.418.463</b>	<b>- 20,26 %</b>
<b>IX. Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>4.108.054</b>	<b>6.526.368</b>	<b>+ 2.418.314</b>	<b>+ 58,87 %</b>	<b>1.285.309</b>	<b>+ 5.241.059</b>	<b>+ 407,77 %</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>305.800</b>	<b>289.989</b>	<b>- 15.812</b>	<b>- 5,17 %</b>	<b>274.312</b>	<b>+ 15.677</b>	<b>+ 5,71 %</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>83.817.656</b>	<b>84.885.880</b>	<b>+ 1.068.224</b>	<b>+ 1,27 %</b>	<b>81.953.897</b>	<b>+ 2.931.983</b>	<b>+ 3,58 %</b>

Evolutie balans PASSIVA : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>64.881.515</b>	<b>67.422.091</b>	<b>+ 2.540.576</b>	<b>+ 3,92 %</b>	<b>65.374.415</b>	<b>+ 2.047.676</b>	<b>+ 3,13 %</b>
<b>I. Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>2.269.110</b>	<b>2.269.110</b>	<b>+ 0</b>	<b>+ 0,00 %</b>	<b>4.362.208</b>	<b>(2.093.098)</b>	<b>- 47,98 %</b>
A. Beginvermogen	100	449.334	449.334	+ 0	+ 0,00 %	2.542.432	(2.093.098)	- 82,33 %
B. Permanente financiering	101	1.819.776	1.819.776	+ 0	+ 0,00 %	1.819.776	(0)	- 0,00 %
<b>III. Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>IV. Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>38.193.897</b>	<b>39.797.418</b>	<b>+ 1.603.521</b>	<b>+ 4,20 %</b>	<b>35.971.265</b>	<b>3.826.153</b>	<b>+ 10,64 %</b>
<b>V. Overgedragen winst</b>	<b>140</b>	<b>2.383.467</b>	<b>2.431.469</b>	<b>+ 48.002</b>	<b>+ 2,01 %</b>	<b>2.309.858</b>	<b>121.611</b>	<b>+ 5,26 %</b>
Overgedragen verlies	141	0	0	+ 0		0	0	
<b>VI. Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>22.035.042</b>	<b>22.924.094</b>	<b>+ 889.052</b>	<b>+ 4,03 %</b>	<b>22.731.084</b>	<b>193.010</b>	<b>+ 0,85 %</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>14.849</b>	<b>14.843</b>	<b>- 6</b>	<b>- 0,04 %</b>	<b>14.986</b>	<b>- 143</b>	<b>- 0,96 %</b>
<b>VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>0</b>	<b>14.843</b>	<b>+ 14.843</b>	<b>JR15 = 0</b>	<b>14.986</b>	<b>(143)</b>	<b>- 0,96 %</b>
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0	0	+ 0		0	0	
2. Belastingen	161	0	0	+ 0		0	0	
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	0	0	+ 0		0	0	
4. Overige risico's en kosten	163/5	0	14.843	+ 14.843	JR15 = 0	14.986	(143)	- 0,96 %
<b>B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>14.849</b>	<b>0</b>	<b>- 14.849</b>	<b>- 100,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Evolutie balans PASSIVA :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
· ten opzichte van jaarrekening 2015								
· ten opzichte van begroting 2016								
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>18.921.291</b>	<b>17.448.946</b>	<b>- 1.472.345</b>	<b>- 7,78 %</b>	<b>16.564.496</b>	<b>+ 884.450</b>	<b>+ 5,34 %</b>
<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>7.890.735</b>	<b>6.491.186</b>	<b>- 1.399.550</b>	<b>- 17,74 %</b>	<b>6.524.523</b>	<b>(33.337)</b>	<b>- 0,51 %</b>
A. Financiële schulden	170/4	7.890.735	6.491.186	- 1.399.550	- 17,74 %	6.524.523	(33.337)	- 0,51 %
1. Achtergestelde leningen	170	0	0	+ 0		0	0	
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	0	0	+ 0		0	0	
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	172	2.881.348	2.380.244	- 501.104	- 17,39 %	2.380.244	0	+ 0,00 %
4. Kredietinstellingen	173	5.009.387	4.110.942	- 898.446	- 17,94 %	4.144.279	(33.337)	- 0,80 %
5. Overige leningen	174	0	0	+ 0		0	0	
B. Handelsschulden	175	0	0	+ 0		0	0	
1. Leveranciers	1750	0	0	+ 0		0	0	
2. Te betalen wissels	1751	0	0	+ 0		0	0	
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0	0	+ 0		0	0	
D. Andere schulden	179	0	0	+ 0		0	0	
1. Rentedragend	1790	0	0	+ 0		0	0	
2. Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	1791	0	0	+ 0		0	0	
3. Borgtochten ontvangen in contanten	1792	0	0	+ 0		0	0	
<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>6.300.721</b>	<b>5.240.206</b>	<b>- 1.060.515</b>	<b>- 16,83 %</b>	<b>7.032.103</b>	<b>(1.791.897)</b>	<b>- 25,48 %</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	1.520.139	1.399.550	- 120.589	- 7,93 %	1.388.925	10.625	+ 0,76 %
B. Financiële schulden	43	0	0	+ 0		0	0	
1. Kredietinstellingen	430/8	0	0	+ 0		0	0	
2. Overige leningen	439	0	0	+ 0		0	0	
C. Handelsschulden	44	1.872.495	1.077.660	- 794.835	- 42,45 %	2.103.923	(1.026.263)	- 48,78 %
1. Leveranciers	440/4	1.872.495	1.077.660	- 794.835	- 42,45 %	2.103.923	(1.026.263)	- 48,78 %
2. Te betalen wissels	441	0	0	+ 0		0	0	
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	968.191	805.777	- 162.413	- 16,77 %	1.557.430	(751.653)	- 48,26 %
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	1.888.280	1.891.455	+ 3.175	+ 0,17 %	1.891.140	315	+ 0,02 %
1. Belastingen	450/3	23.719	0	- 23.719	- 100,00 %	68.773	(68.773)	- 100,00 %
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	1.864.561	1.891.455	+ 26.894	+ 1,44 %	1.822.367	69.088	+ 3,79 %
F. Andere schulden	48	51.617	65.765	+ 14.148	+ 27,41 %	90.685	(24.920)	- 27,48 %
1. Vervallen obligaties, coupons en borgtochten onttvangen in contanten	480/8	51.034	53.192	+ 2.158	+ 4,23 %	53.394	(202)	- 0,38 %
2. Rentedragend	4890	0	0	+ 0		0	0	
3. Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	4891	582	12.573	+ 11.991	+ 2059,52 %	37.291	(24.718)	- 66,28 %
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>4.729.835</b>	<b>5.717.554</b>	<b>+ 987.719</b>	<b>+ 20,88 %</b>	<b>3.007.870</b>	<b>2.709.684</b>	<b>+ 90,09 %</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>83.817.655</b>	<b>84.885.879</b>	<b>+ 1.068.224</b>	<b>+ 1,27 %</b>	<b>81.953.897</b>	<b>+ 2.931.982</b>	<b>+ 3,58 %</b>

Resultaatbestemming	codes	JR - Boekjaar 2014	JR - Boekjaar 2015	JR - Boekjaar 2016
<i>(eenheden euro)</i>				
<b>A. Te bestemmen winst</b>	<b>70/69</b>	<b>2.610.002</b>	<b>1.188.099</b>	<b>4.034.991</b>
<b>Te verwerken verlies</b>	<b>69/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Winst van het boekjaar	70/66	0	0	1.651.524
Verlies van het boekjaar	66/70	(989.884)	(1.541.846)	0
2. Gecumuleerde winst vorig boekjaar	790	3.599.886	2.729.945	2.383.467
Gecumuleerd verlies vorig boekjaar	690	0	0	0
<b>B. Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>791/2</b>	<b>499.562</b>	<b>1.195.369</b>	<b>870.063</b>
1. aan de bestemde fondsen	791	499.562	1.195.369	870.063
2. aan de permanente financiering	792	0	0	0
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>691/2</b>	<b>379.620</b>	<b>0</b>	<b>2.473.584</b>
1. aan de bestemde fondsen	691	379.620	0	2.473.584
2. aan de permanente financiering	692	0	0	0
<b>D. Over te dragen resultaat</b>				
1. Over te dragen winst	693	2.729.945	2.383.467	2.431.470
2. Over te dragen verlies	793	0	0	0

Evolutie bedrijfsopbrengsten :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>49.727.263</b>	<b>50.079.972</b>	<b>+ 352.708</b>	<b>+ 0,71 %</b>	<b>49.699.101</b>	<b>+ 380.871</b>	<b>+ 0,77 %</b>
A. Omzet	70	44.859.137	45.548.051	+ 688.914	+ 1,54 %	44.902.338	+ 645.713	+ 1,44 %
. Werkingsuitkeringen	700	36.496.345	36.058.587	- 437.759	- 1,20 %	35.904.089	+ 154.497	+ 0,43 %
. Studiegelden en inschrijvingsgelden	701	3.881.587	5.262.669	+ 1.381.082	+ 35,58 %	4.725.000	+ 537.669	+ 11,38 %
. Opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop	702	895.392	1.010.571	+ 115.179	+ 12,86 %	1.020.000	- 9.429	- 0,92 %
. Sociale toelage	703	1.942.305	1.622.682	- 319.623	- 16,46 %	1.568.236	+ 54.446	+ 3,47 %
. Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis	704	1.643.509	1.593.544	- 49.965	- 3,04 %	1.685.013	- 91.469	- 5,43 %
. Toegekende kortingen	708	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Overige omzet	709	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Wijziging in de voorraad goederen	71	432.618	111.449	- 321.169	- 74,24 %	150.000	- 38.551	- 25,70 %
C. Geproduceerde vaste activa	72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	2.988.320	2.740.952	- 247.368	- 8,28 %	2.887.480	- 146.528	- 5,07 %
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	1.447.188	1.679.520	+ 232.331	+ 16,05 %	1.759.283	- 79.763	- 4,53 %

Bedrijfsopbrengsten	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
% aandeel in de bedrijfsopbrengsten		2015	2016	2016
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>
A. Omzet	70	90,21 %	90,95 %	90,35 %
. Werkingsuitkeringen	700	73,39 %	72,00 %	72,24 %
. Studiegelden en inschrijvingsgelden	701	7,81 %	10,51 %	9,51 %
. Opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop	702	1,80 %	2,02 %	2,05 %
. Sociale toelage	703	3,91 %	3,24 %	3,16 %
. Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis	704	3,31 %	3,18 %	3,39 %
. Toegekende kortingen	708	0,00 %	0,00 %	0,00 %
. Overige omzet	709	0,00 %	0,00 %	0,00 %
B. Wijziging in de voorraad goederen	71	0,87 %	0,22 %	0,30 %
C. Geproduceerde vaste activa	72	0,00 %	0,00 %	0,00 %
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	6,01 %	5,47 %	5,81 %
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	2,91 %	3,35 %	3,54 %

Evolutie werkingsuitkeringen :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Werkingsuitkeringen</b>	<b>700</b>	<b>36.496.345</b>	<b>36.058.587</b>	<b>- 437.759</b>	<b>- 1,20 %</b>	<b>35.904.089</b>	<b>+ 154.497</b>	<b>+ 0,43 %</b>
. Effectieve werkingsmiddelen	700000	34.127.287	33.739.637	- 387.650	- 1,14 %	33.536.644	+ 202.993	+ 0,61 %
. Aanvullende onderzoeksmiddelen (AOM)	700020	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Specifieke lerarenopleiding (SLO)	700030	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Bevallingsverlof	700070	161.328	104.276	- 57.051	- 35,36 %	161.328	- 57.052	- 35,36 %
. Toelage HBO5 - opleidingen			128.825	+ 128.825	JR15 = 0	128.825	+ 0	+ 0,00 %
. Bijkomende financiering beurs		59.849	58.496	- 1.353	- 2,26 %	58.239	+ 257	+ 0,44 %
. Terugvorderingsbrieven centraal fonds	700100	23	140	+ 117	+ 508,74 %	0	+ 140	BG = 0
. Rekening 120 centraal fonds	700101	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Recuperatiefonds - Kiné centraal fonds	700102	5.121	4.748	- 373	- 7,29 %	0	+ 4.748	BG = 0
. Vormingsfonds	700300	20.882	19.308	- 1.574	- 7,54 %	19.053	+ 255	+ 1,34 %
. Anciënniteitstoelage - CAO III 7.3		3.267	3.156	- 111	- 3,39 %	0	+ 3.156	BG = 0
. Toevoeging aan werkingsuitkering hogeschool (Codex HO - Art. III.25§3)		2.118.588	2.000.000	- 118.588	- 5,60 %	2.000.000	+ 0	+ 0,00 %
. Overige	700900	0	0	+ 0		0	+ 0	
- Schoolpremie (enkel HZS)		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Leerkracht niet confessionele zedenleer (NCZ)				+ 0		0	+ 0	
- Brusselmiddelen		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Leerkracht Islamleer		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Andere		0	0	+ 0		0	+ 0	

Evolutie studiegelden en inschrijvingsgelden :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Studiegelden en inschrijvingsgelden</b>	<b>701</b>	<b>3.881.587</b>	<b>5.262.669</b>	<b>+ 1.381.082</b>	<b>+ 35,58 %</b>	<b>4.725.000</b>	<b>+ 537.669</b>	<b>+ 11,38 %</b>
. Bachelor en master opleidingen	7010	3.541.821	4.790.880	+ 1.249.059	+ 35,27 %	4.225.000	+ 565.880	+ 13,39 %
. BANABA en MANAMA en voortgezette opleidingen (in afbouw)	7011	132.076	173.302	+ 41.227	+ 31,21 %	100.000	+ 73.302	+ 73,30 %
. Specifieke lerarenopleiding (SLO)	7012	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Postgraduaten	7013	207.690	294.686	+ 86.996	+ 41,89 %	400.000	- 105.314	- 26,33 %
. Hoger Beroepsonderwijs (HBO)	7014	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Permanente vorming	7015	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Overige	7019	0	3.800	+ 3.800	JR15 = 0	0	+ 3.800	BG = 0

Evolutie opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Opbredsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop</b>	<b>702</b>	<b>895.392</b>	<b>1.010.571</b>	<b>+ 115.179</b>	<b>+ 12,86 %</b>	<b>1.020.000</b>	<b>- 9.429</b>	<b>- 0,92 %</b>
. Boeken en cursussen	7020	69.860	55.476	- 14.384	- 20,59 %	50.000	+ 5.476	+ 10,95 %
. Overige facturatie aan studenten	7021	377.071	436.537	+ 59.466	+ 15,77 %	400.000	+ 36.537	+ 9,13 %
. Voeding	7022	334	0	- 334	- 100,00 %	0	+ 0	
. Omzet aan derden (niet studenten)	7023	441.855	518.558	+ 76.702	+ 17,36 %	500.000	+ 18.558	+ 3,71 %
. Commissielonen	7024	6.271	0	- 6.271	- 100,00 %	70.000	- 70.000	- 100,00 %
. Overige	7029	0	0	+ 0		0	+ 0	



Thomas More Mechelen Antwerpen

JR - Overzicht werkbladen

Overzicht werkbladen

TMMA - Sociale toelagen RR | 703 | - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016

Bijlage 7

Sociale toelagen :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Sociale toelagen</b>	<b>703</b>	<b>1.942.305</b>	<b>1.622.682</b>	<b>- 319.623</b>	<b>- 16,46 %</b>	<b>1.568.236</b>	<b>+ 54.446</b>	<b>+ 3,47 %</b>
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap	7030	1.502.588	1.451.870	- 50.718	- 3,38 %	1.402.612	+ 49.258	+ 3,51 %
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)	7031	439.717	170.812	- 268.905	- 61,15 %	165.624	+ 5.188	+ 3,13 %

TMMA - Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis RR | 704 | - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016

Bijlage 7

Evolutie dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis</b>	<b>704</b>	<b>1.643.509</b>	<b>1.593.544</b>	<b>- 49.965</b>	<b>- 3,04 %</b>	<b>1.685.013</b>	<b>- 91.469</b>	<b>- 5,43 %</b>
. Dienstverlening, andere dan contractonderwijs	7040	541.827	503.805	- 38.022	- 7,02 %	600.000	- 96.195	- 16,03 %
. Contractonderwijs	7041	8.080	0	- 8.080	- 100,00 %	0	+ 0	
. Projectmatig wetenschappelijk onderzoek	7042	1.093.602	1.089.739	- 3.864	- 0,35 %	1.085.013	+ 4.726	+ 0,44 %
. Overige	7049	0	0	+ 0		0	+ 0	

**TMMA - Wijziging in de voorraad goederen RR | 71 | - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016**

Bijlage 8

Evolutie wijziging in voorraad goederen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
<b>Wijziging in de voorraad goederen</b>	<b>71</b>	<b>432.618</b>	<b>111.449</b>	<b>- 321.169</b>	<b>- 74,24 %</b>	<b>150.000</b>	<b>- 38.551</b>	<b>- 25,70 %</b>

**TMMA - Lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies RR | 73 | - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016**

Bijlage 8

Evolutie lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
<b>Lidgelden werkelijke leden</b>	<b>730</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Lidgelden toegetreden leden</b>	<b>731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Schenkingen/inbrengen om niet zonder terugnemingsrecht</b>	<b>732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Schenkingen/inbrengen om niet met terugnemingsrecht</b>	<b>733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Legaten zonder terugnemingsrecht :</b>	<b>734</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Subsidies</b>	<b>736</b>	<b>2.294.128</b>	<b>2.154.026</b>	<b>- 140.102</b>	<b>- 6,11 %</b>	<b>2.280.859</b>	<b>- 126.833</b>	<b>- 5,56 %</b>
· In resultaatname kapitaalsubsidies (prorata afschrijvingen)	7360	968.963	1.009.732	+ 40.769	+ 4,21 %	930.859	+ 78.873	+ 8,47 %
· Subsidies en toelagen van de Federale Overheid	7361	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Subsidies en toelagen van de Vlaamse Overheid	7362	557.096	488.035	- 69.061	- 12,40 %	700.000	- 211.965	- 30,28 %
· Lokale en regionale besturen (provincie, steden gemeenten, intercommunales, ...)	7363	187.490	184.200	- 3.290	- 1,75 %	100.000	+ 84.200	+ 84,20 %
· Subsidies, toelagen van de Europese Gemeenschap	7364	264.498	130.284	- 134.214	- 50,74 %	200.000	- 69.716	- 34,86 %
· Toelagen voor eigenaarsonderhoud (VAH's)	736500	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Overige overheidssubsidies	7368	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Overige subsidies	7369	316.081	341.775	+ 25.694	+ 8,13 %	350.000	- 8.225	- 2,35 %
<b>Compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost</b>	<b>738</b>	<b>694.192</b>	<b>586.925</b>	<b>- 107.267</b>	<b>- 15,45 %</b>	<b>606.621</b>	<b>- 19.696</b>	<b>- 3,25 %</b>
· Vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers betaald via AHOVOKS	7380	469.784	405.848	- 63.936	- 13,61 %	445.815	- 39.967	- 8,96 %
· Vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers betaald via de instelling	7381	185.060	172.047	- 13.013	- 7,03 %	160.806	+ 11.241	+ 6,99 %
· Compensatie meekost bediendenstatuut		0	0	+ 0		0	+ 0	
·		0	0	+ 0		0	+ 0	
·		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Overige compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost	7389	39.348	9.031	- 30.317	- 77,05 %	0	+ 9.031	BG = 0
<b>Lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies</b>	<b>73</b>	<b>2.988.320</b>	<b>2.740.952</b>	<b>- 247.368</b>	<b>- 8,28 %</b>	<b>2.887.480</b>	<b>- 146.528</b>	<b>- 5,07 %</b>

Evolutie andere bedrijfsopbrengsten :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Terugbetaling arbeidsongevallen</b>	<b>740</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
. Terugbetaling arbeidsongevallen	740000	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Woon- werkverkeer	740100			+ 0			+ 0	
<b>Meerwaarde op de courante realisatie materiële vaste activa</b>	<b>741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Meerwaarde realisatie handelsvorderingen</b>	<b>742</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Recuperatie doorgerekende kosten aan derden</b>	<b>743</b>	<b>581.968</b>	<b>595.831</b>	<b>+ 13.863</b>	<b>+ 2,38 %</b>	<b>600.000</b>	<b>- 4.169</b>	<b>- 0,69 %</b>
<b>Recuperatie loonkost</b>	<b>744</b>	<b>587.311</b>	<b>739.378</b>	<b>+ 152.067</b>	<b>+ 25,89 %</b>	<b>759.283</b>	<b>- 19.905</b>	<b>- 2,62 %</b>
<b>Sponsoring</b>	<b>746</b>	<b>123.585</b>	<b>117.579</b>	<b>- 6.006</b>	<b>- 4,86 %</b>	<b>100.000</b>	<b>+ 17.579</b>	<b>+ 17,58 %</b>
<b>Overige</b>	<b>749</b>	<b>154.325</b>	<b>226.731</b>	<b>+ 72.406</b>	<b>+ 46,92 %</b>	<b>300.000</b>	<b>- 73.269</b>	<b>- 24,42 %</b>
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>	<b>74</b>	<b>1.447.189</b>	<b>1.679.520</b>	<b>+ 232.331</b>	<b>+ 16,05 %</b>	<b>1.759.283</b>	<b>- 79.763</b>	<b>- 4,53 %</b>

Evolutie bedrijfskosten :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>51.088.068</b>	<b>49.029.119</b>	<b>- 2.058.949</b>	<b>- 4,03 %</b>	<b>50.770.037</b>	<b>- 1.740.918</b>	<b>- 3,43 %</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	417.454	426.876	+ 9.422	+ 2,26 %	500.000	- 73.124	- 14,62 %
B. Diensten en diverse goederen	61	10.741.730	9.281.478	- 1.460.252	- 13,59 %	9.274.517	+ 6.961	+ 0,08 %
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	34.954.954	34.856.572	- 98.382	- 0,28 %	35.830.157	- 973.585	- 2,72 %
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op OK/IVA/MVA	630	4.852.758	4.398.467	- 454.291	- 9,36 %	5.015.363	- 616.896	- 12,30 %
E. Waardeverminderingen op voorraden	631/4	39.394	21.404	- 17.990	- 45,67 %	50.000	- 28.596	- 57,19 %
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	635/8	(136)	(7)	+ 129	+ 94,99 %	0	- 7	BG = 0
G. Andere bedrijfskosten	640/8	81.914	44.329	- 37.585	- 45,88 %	100.000	- 55.671	- 55,67 %
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	649	0	0	+ 0		0	+ 0	

Bedrijfskosten	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
% aandeel in de bedrijfskosten				
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	0,82 %	0,87 %	0,98 %
B. Diensten en diverse goederen	61	21,03 %	18,93 %	18,27 %
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	68,42 %	71,09 %	70,57 %
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op OK/IVA/MVA	630	9,50 %	8,97 %	9,88 %
E. Waardeverminderingen op voorraden	631/4	0,08 %	0,04 %	0,10 %
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	635/8	- 0,00 %	- 0,00 %	0,00 %
G. Andere bedrijfskosten	640/8	0,16 %	0,09 %	0,20 %
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	649	0,00 %	0,00 %	0,00 %

## TMMA - Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016

Bijlage 11

Evolutie bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b>	<b>62</b>	<b>34.954.954</b>	<b>34.856.572</b>	<b>- 98.382</b>	<b>- 0,28 %</b>	<b>35.830.157</b>	<b>- 973.585</b>	<b>- 2,72 %</b>
· betaald via het Ministerie van Onderwijs en Vorming - AHOVOKS		29.699.006	29.685.367	- 13.639	- 0,05 %	30.130.553	- 445.186	- 1,48 %
· betaald via de instelling		5.255.948	5.171.205	- 84.743	- 1,61 %	5.699.604	- 528.399	- 9,27 %

Evolutie bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b>	<b>62</b>	<b>34.954.954</b>	<b>34.856.572</b>	<b>- 98.382</b>	<b>- 0,28 %</b>	<b>35.830.157</b>	<b>- 973.585</b>	<b>- 2,72 %</b>
· Onderwijzend personeel (exclusief gastprofessoren)		23.332.479	23.147.891	- 184.587	- 0,79 %	23.674.636	- 526.745	- 2,22 %
· Gastprofessoren		735.197	1.132.924	+ 397.726	+ 54,10 %	1.152.083	- 19.159	- 1,66 %
· Administratief personeel (inclusief opvoedend hulppersoneel)		6.448.860	6.654.319	+ 205.459	+ 3,19 %	6.617.203	+ 37.116	+ 0,56 %
· Contractueel personeel (exclusief gastprofessoren)		4.438.418	3.921.438	- 516.980	- 11,65 %	4.386.235	- 464.797	- 10,60 %
· Centraal betaald personeel		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Personeelskosten niet opgenomen in bovenvermelde categorieën		0	0	+ 0		0	+ 0	

Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (in % van de "bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen")	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
· Onderwijzend personeel (exclusief gastprofessoren)		66,8 %	66,4 %	66,1 %
· Gastprofessoren		2,1 %	3,3 %	3,2 %
· Administratief personeel (inclusief opvoedend hulppersoneel)		18,4 %	19,1 %	18,5 %
· Contractueel personeel (exclusief gastprofessoren)		12,7 %	11,3 %	12,2 %
· Centraal betaald personeel		0,0 %	0,0 %	0,0 %
· Andere personeelskosten		0,0 %	0,0 %	0,0 %

Personeelsratio's - Lonen	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar	Aggregatie HS
	2014	2015	2016	2016	2015
Officiële 80 / 20 (excl. vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers)	80,04 %	79,58 %	80,22 %	81,25 %	81,51 %
Alternatieve 80 / 20 (incl. vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers)	77,69 %	78,53 %	79,30 %	80,22 %	80,43 %
Economische loonnorm	70,30 %	71,69 %	71,03 %	73,47 %	72,88 %
Bezoldigingen / Bedrijfskosten	65,76 %	67,97 %	70,59 %	70,03 %	72,01 %

Evolutie van de personeelskosten :	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
. ten opzichte van begroting 2016	2016	2016	absolute	relatieve
	<i>(eenheden euro)</i>		afwijking	afwijking
. Personeelskost betaald via AHOVOKS	29.685.367	30.130.553		
. Begrote reserve opgenomen in de personeelskost betaald via AHOVOKS		354.578		
. Effectief aangewende reserve in de personeelskost betaald via AHOVOKS	243.341			
<b>Personeelskost betaald via AHOVOKS (exclusief reserve)</b>	<b>29.442.026</b>	<b>29.775.975</b>	<b>- 333.949</b>	<b>- 1,12 %</b>
. Personeelskost betaald via de instelling	5.171.205	5.699.604		
. Begrote reserve opgenomen in de personeelskost betaald via de instelling		0		
. Effectief aangewende reserve in de personeelskost betaald via de instelling	19.710			
<b>Personeelskost betaald via de instelling (exclusief reserve)</b>	<b>5.151.495</b>	<b>5.699.604</b>	<b>- 548.109</b>	<b>- 9,62 %</b>
<b>Totale personeelskost (exclusief reserve)</b>	<b>34.593.521</b>	<b>35.475.579</b>	<b>- 882.058</b>	<b>- 2,49 %</b>

Evolutie investerings- en financieringsbudget :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>8002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>802</b>	<b>40.273</b>	<b>0</b>	<b>- 40.273</b>	<b>- 100,00 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>816</b>	<b>2.708.397</b>	<b>1.046.681</b>	<b>- 1.661.716</b>	<b>- 61,35 %</b>	<b>1.063.395</b>	<b>- 16.714</b>	<b>- 1,57 %</b>
A. Terreinen en gebouwen		2.207.879	616.948	- 1.590.931	- 72,06 %	700.000	- 83.052	- 11,86 %
B. Installaties, machines en uitrusting		439.494	353.055	- 86.439	- 19,67 %	220.000	+ 133.055	+ 60,48 %
C. Meubilair en rollend materieel		58.167	76.678	+ 18.511	+ 31,82 %	0	+ 76.678	BG = 0
D. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Overige materiële vaste activa		2.857	0	- 2.857	- 100,00 %	143.395	- 143.395	- 100,00 %
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>836-858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Verbonden entiteiten		0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële vaste activa		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Bruto-investeringen</b>		<b>2.748.670</b>	<b>1.046.681</b>	<b>- 1.701.989</b>	<b>- 61,92 %</b>	<b>1.063.395</b>	<b>- 16.714</b>	<b>- 1,57 %</b>
<b>I. Eigen middelen</b>		<b>1.097.892</b>	<b>0</b>	<b>- 1.097.892</b>	<b>- 100,00 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>II. Vreemde middelen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>III. Kapitaalsubsidies</b>		<b>1.650.777</b>	<b>1.046.681</b>	<b>- 604.096</b>	<b>- 36,59 %</b>	<b>1.063.395</b>	<b>- 16.714</b>	<b>- 1,57 %</b>
<b>IV. Andere</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Financiering</b>		<b>2.748.669</b>	<b>1.046.681</b>	<b>- 1.701.988</b>	<b>- 61,92 %</b>	<b>1.063.395</b>	<b>- 16.714</b>	<b>- 1,57 %</b>

Rubrieken investerings- en financieringsbudget : ten opzichte van de bruto-investeringen / financiering	codes	JR - Boekjaar		JR - Boekjaar		BG - Boekjaar	
		2015		2016		2016	
<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>8002</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>802</b>	<b>40.273</b>	<b>1,47 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>816</b>	<b>2.708.397</b>	<b>98,53 %</b>	<b>1.046.681</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.063.395</b>	<b>100,00 %</b>
A. Terreinen en gebouwen		2.207.879	80,33 %	616.948	58,94 %	700.000	65,83 %
B. Installaties, machines en uitrusting		439.494	15,99 %	353.055	33,73 %	220.000	20,69 %
C. Meubilair en rollend materieel		58.167	2,12 %	76.678	7,33 %	0	0,00 %
D. Leasing en soortgelijke rechten		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
E. Overige materiële vaste activa		2.857	0,10 %	0	0,00 %	143.395	13,48 %
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>836-858</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
A. Verbonden entiteiten		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
C. Andere financiële vaste activa		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
<b>Bruto-investeringen</b>		<b>2.748.670</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.046.681</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.063.395</b>	<b>100,00 %</b>
<b>I. Eigen middelen</b>		<b>1.097.892</b>	<b>39,94 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>II. Vreemde middelen</b>		<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>III. Kapitaalsubsidies</b>		<b>1.650.777</b>	<b>60,06 %</b>	<b>1.046.681</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.063.395</b>	<b>100,00 %</b>
<b>IV. Andere</b>		<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Financiering</b>		<b>2.748.669</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.046.681</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.063.395</b>	<b>100,00 %</b>

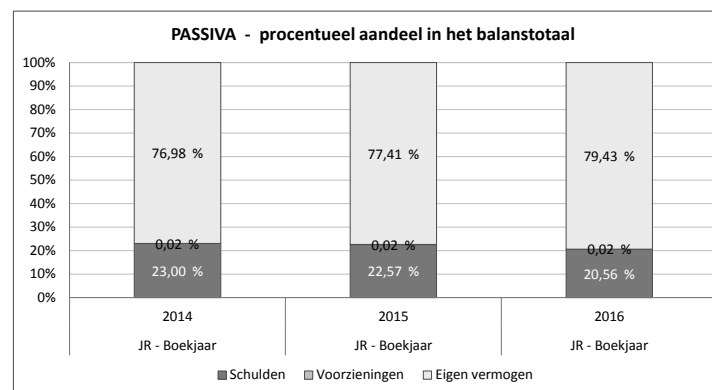
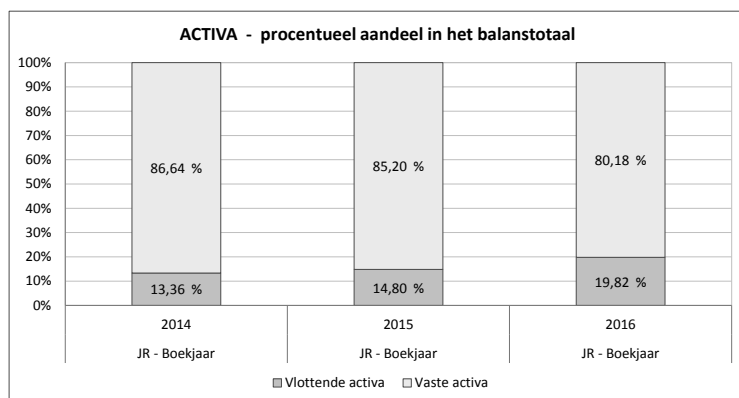


Winst / Verlies van het boekjaar <i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in winst / verlies boekjaar)</i>	codes	JR - Boekjaar 2014	% aandeel	JR - Boekjaar 2015	% aandeel	JR - Boekjaar 2016	% aandeel	BG - Boekjaar 2016	% aandeel
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	50.533.856		49.727.264		50.079.972		49.699.101	
II. Bedrijfskosten	60/64	52.803.087		51.088.068		49.029.119		50.770.037	
III. Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies (+) / (-)	70/64	<b>(2.269.230)</b>	<b>- 229,24 %</b>	<b>(1.360.804)</b>	<b>- 88,26 %</b>	<b>1.050.853</b>	<b>63,63 %</b>	<b>(1.070.936)</b>	<b>- 116,29 %</b>
IV. Financiële opbrengsten	75	1.491.319		435.059		77.577		100.000	
V. Financiële kosten	65	211.972		131.245		78.399		200.000	
Financieel resultaat (+) / (-)	75/65	<b>1.279.347</b>	<b>129,24 %</b>	<b>303.814</b>	<b>19,70 %</b>	<b>(822)</b>	<b>- 0,05 %</b>	<b>(100.000)</b>	<b>- 10,86 %</b>
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	76	0		250.000		601.493		250.000	
VIII. Uitzonderlijke kosten	66	0		734.857		0		0	
Uitzonderlijk resultaat (+) / (-)	76/66	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>(484.857)</b>	<b>- 31,45 %</b>	<b>601.493</b>	<b>36,42 %</b>	<b>250.000</b>	<b>27,15 %</b>
IX. Winst / Verlies van het boekjaar (+) / (-)	70/66	<b>(989.884)</b>	<b>- 100,00 %</b>	<b>(1.541.846)</b>	<b>- 100,00 %</b>	<b>1.651.524</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(920.936)</b>	<b>- 100,00 %</b>

Evolutie winst / verlies van het boekjaar : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar 2015	JR - Boekjaar 2016	JR16-JR15 absolute wijziging	JR16-JR15 relatieve wijziging	BG - Boekjaar 2016 <i>(eenheden euro)</i>	JR16-BG16 absolute afwijking	JR16-BG16 relatieve afwijking
		<i>(eenheden euro)</i>						
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	49.727.264	50.079.972	+ 352.707	+ 0,71 %	49.699.101	+ 380.871	+ 0,77 %
II. Bedrijfskosten	60/64	51.088.068	49.029.119	- 2.058.949	- 4,03 %	50.770.037	- 1.740.918	- 3,43 %
III. Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies (+) / (-)	70/64	<b>(1.360.804)</b>	<b>1.050.853</b>	<b>+ 2.411.657</b>	<b>+ 177,22 %</b>	<b>(1.070.936)</b>	<b>+ 2.121.789</b>	<b>+ 198,12 %</b>
IV. Financiële opbrengsten	75	435.059	77.577	- 357.482	- 82,17 %	100.000	- 22.423	- 22,42 %
V. Financiële kosten	65	131.245	78.399	- 52.846	- 40,27 %	200.000	- 121.601	- 60,80 %
Financieel resultaat (+) / (-)	75/65	<b>303.814</b>	<b>(822)</b>	<b>- 304.637</b>	<b>- 100,27 %</b>	<b>(100.000)</b>	<b>+ 99.178</b>	<b>+ 99,18 %</b>
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	76	250.000	601.493	+ 351.493	+ 140,60 %	250.000	+ 351.493	+ 140,60 %
VIII. Uitzonderlijke kosten	66	734.857	0	- 734.857	- 100,00 %	0	+ 0	
Uitzonderlijk resultaat (+) / (-)	76/66	<b>(484.857)</b>	<b>601.493</b>	<b>+ 1.086.350</b>	<b>+ 224,06 %</b>	<b>250.000</b>	<b>+ 351.493</b>	<b>+ 140,60 %</b>
IX. Winst / Verlies van het boekjaar (+) / (-)	70/66	<b>(1.541.846)</b>	<b>1.651.524</b>	<b>+ 3.193.370</b>	<b>+ 207,11 %</b>	<b>(920.936)</b>	<b>+ 2.572.460</b>	<b>+ 279,33 %</b>

Evolutie balansstructuur : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2014	2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)			wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Vaste activa</b>	<b>20/28</b>	<b>76.347.343</b>	<b>71.415.149</b>	<b>68.063.363</b>	<b>- 3.351.786</b>	<b>- 4,69 %</b>	<b>68.638.230</b>	<b>- 574.867</b>	<b>- 0,84 %</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>29/58</b>	<b>11.770.471</b>	<b>12.402.507</b>	<b>16.822.517</b>	<b>+ 4.420.010</b>	<b>+ 35,64 %</b>	<b>13.315.667</b>	<b>+ 3.506.850</b>	<b>+ 26,34 %</b>
Waarvan : geldbeleggingen en liquide middelen	50/58	6.379.147	7.156.807	12.107.906	+ 4.951.099	+ 69,18 %	8.285.309	+ 3.822.597	+ 46,14 %
<b>Activa</b>	<b>20/58</b>	<b>88.117.815</b>	<b>83.817.656</b>	<b>84.885.880</b>	<b>+ 1.068.224</b>	<b>+ 1,27 %</b>	<b>81.953.897</b>	<b>+ 2.931.983</b>	<b>+ 3,58 %</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>10/15</b>	<b>67.834.645</b>	<b>64.881.515</b>	<b>67.422.091</b>	<b>+ 2.540.576</b>	<b>+ 3,92 %</b>	<b>65.374.415</b>	<b>+ 2.047.676</b>	<b>+ 3,13 %</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>16</b>	<b>14.986</b>	<b>14.849</b>	<b>14.843</b>	<b>- 6</b>	<b>- 0,04 %</b>	<b>14.986</b>	<b>- 143</b>	<b>- 0,96 %</b>
<b>Schulden</b>	<b>17/49</b>	<b>20.268.184</b>	<b>18.921.291</b>	<b>17.448.946</b>	<b>- 1.472.345</b>	<b>- 7,78 %</b>	<b>16.564.496</b>	<b>+ 884.450</b>	<b>+ 5,34 %</b>
<b>Passiva</b>	<b>10/49</b>	<b>88.117.815</b>	<b>83.817.655</b>	<b>84.885.879</b>	<b>+ 1.068.224</b>	<b>+ 1,27 %</b>	<b>81.953.897</b>	<b>+ 2.931.982</b>	<b>+ 3,58 %</b>

Balansstructuur (% aandeel in Activa / Passiva)	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
		2014	2015	2016
Vaste activa	20/28	86,64 %	85,20 %	80,18 %
Vlottende activa	29/58	13,36 %	14,80 %	19,82 %
<b>Activa</b>	<b>20/58</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>
Eigen vermogen	10/15	76,98 %	77,41 %	79,43 %
Voorzieningen	16	0,02 %	0,02 %	0,02 %
Schulden	17/49	23,00 %	22,57 %	20,56 %
<b>Passiva</b>	<b>10/49</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>



TMM-A - Balans ACTIVA - Verticale analyse - ten opzichte van het balanstotaal

Balans ACTIVA	codes	JR - Boekjaar	%	JR - Boekjaar	%	JR - Boekjaar	%	BG - Boekjaar	%
<i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in balanstotaal)</i>		2014	aandeel	2015	aandeel	2016	aandeel	2016	aandeel
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>76.347.343</b>	<b>86,64 %</b>	<b>71.415.149</b>	<b>85,20 %</b>	<b>68.063.363</b>	<b>80,18 %</b>	<b>68.638.230</b>	<b>83,75 %</b>
I. Oprichtingskosten	20	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
II. Immateriële vaste activa	21	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
III. Materiële vaste activa	22/27	76.347.193	86,64 %	71.415.149	85,20 %	68.063.363	80,18 %	68.638.080	83,75 %
IV. Financiële vaste activa	28	150	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	150	0,00 %
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>11.770.471</b>	<b>13,36 %</b>	<b>12.402.507</b>	<b>14,80 %</b>	<b>16.822.517</b>	<b>19,82 %</b>	<b>13.315.667</b>	<b>16,25 %</b>
V. Vorderingen op meer dan één jaar	29	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	328.552	0,37 %	161.204	0,19 %	110.240	0,13 %	328.551	0,40 %
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	4.788.461	5,43 %	4.778.696	5,70 %	4.314.382	5,08 %	4.427.495	5,40 %
VIII. Geldbeleggingen	50/53	5.067.731	5,75 %	3.048.752	3,64 %	5.581.537	6,58 %	7.000.000	8,54 %
IX. Liquide middelen	54/58	1.311.416	1,49 %	4.108.054	4,90 %	6.526.368	7,69 %	1.285.309	1,57 %
X. Overlopende rekeningen	490/1	274.312	0,31 %	305.800	0,36 %	289.989	0,34 %	274.312	0,33 %
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>88.117.815</b>	<b>100,00 %</b>	<b>83.817.656</b>	<b>100,00 %</b>	<b>84.885.880</b>	<b>100,00 %</b>	<b>81.953.897</b>	<b>100,00 %</b>
Som geldbeleggingen en liquide middelen	50/58	6.379.147	7,24%	7.156.807	8,54%	12.107.906	14,26%	8.285.309	10,11%

## TMMA - Balans PASSIVA - Verticale analyse - ten opzichte van het balanstotaal

Balans PASSIVA	codes	JR - Boekjaar	%	JR - Boekjaar	%	JR - Boekjaar	%	BG - Boekjaar	%
<i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in balanstotaal)</i>		2014	aandeel	2015	aandeel	2016	aandeel	2016	aandeel
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>67.834.645</b>	<b>76,98 %</b>	<b>64.881.515</b>	<b>77,41 %</b>	<b>67.422.091</b>	<b>79,43 %</b>	<b>65.374.415</b>	<b>79,77 %</b>
I. Fondsen van de vereniging	10	4.362.208	4,95 %	2.269.110	2,71 %	2.269.110	2,67 %	4.362.208	5,32 %
III. Herwaarderingsmeerwaarden	12	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
IV. Bestemde fondsen	13	39.389.265	44,70 %	38.193.897	45,57 %	39.797.418	46,88 %	35.971.265	43,89 %
V. Overgedragen winst	140	2.729.945	3,10 %	2.383.467	2,84 %	2.431.469	2,86 %	2.309.858	2,82 %
Overgedragen verlies	141	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
VI. Kapitaalsubsidies	15	21.353.227	24,23 %	22.035.042	26,29 %	22.924.094	27,01 %	22.731.084	27,74 %
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>14.986</b>	<b>0,02 %</b>	<b>14.849</b>	<b>0,02 %</b>	<b>14.843</b>	<b>0,02 %</b>	<b>14.986</b>	<b>0,02 %</b>
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	14.986	0,02 %	0	0,00 %	14.843	0,02 %	14.986	0,02 %
B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht	168	0	0,00 %	14.849	0,02 %	0	0,00 %	0	0,00 %
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>20.268.184</b>	<b>23,00 %</b>	<b>18.921.291</b>	<b>22,57 %</b>	<b>17.448.946</b>	<b>20,56 %</b>	<b>16.564.496</b>	<b>20,21 %</b>
VIII. Schulden op meer dan één jaar	17	9.419.337	10,69 %	7.890.735	9,41 %	6.491.186	7,65 %	6.524.523	7,96 %
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	7.840.977	8,90 %	6.300.721	7,52 %	5.240.206	6,17 %	7.032.103	8,58 %
X. Overlopende rekeningen	492/3	3.007.869	3,41 %	4.729.835	5,64 %	5.717.554	6,74 %	3.007.870	3,67 %
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>88.117.815</b>	<b>100,00 %</b>	<b>83.817.655</b>	<b>100,00 %</b>	<b>84.885.879</b>	<b>100,00 %</b>	<b>81.953.897</b>	<b>100,00 %</b>

Bestemde fondsen	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
<i>(eenheden euro)</i>		2015	2016
. Fondsen bestemd voor investeringen	130	0	0
. Fondsen bestemd voor sociaal passief	131	0	0
. Andere bestemde fondsen	132	38.193.897	39.797.418
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>13</b>	<b>38.193.897</b>	<b>39.797.418</b>

Cashflow	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15
(eenheden euro)	2015	2016	absoluut	relatief
<b>LIQUIDITEITSBRONNEN EN -AANWENDING - CASHFLOW</b>				
Winst/Verlies van het boekjaar	(1.541.846)	1.651.524	+ 3.193.370	+ 207,11 %
. Afschrijvingen	5.587.615	4.398.467	- 1.189.148	- 21,28 %
. Voorzieningen	(136)	(7)	+ 129	+ 94,99 %
. Andere niet-kaskosten	39.394	21.404	- 17.990	- 45,67 %
. Niet-kasopbrengsten	(968.963)	(1.009.732)	- 40.769	- 4,21 %
<b>Cashflow van het boekjaar</b>	<b>3.116.064</b>	<b>5.061.655</b>	<b>+ 1.945.592</b>	<b>+ 62,44 %</b>
<b>Mutatie werkmiddelen (na correctie waardeverminderingen)</b>	<b>604.633</b>	<b>557.480</b>	<b>- 47.153</b>	<b>- 7,80 %</b>
<b>Operationele Cashflow</b>	<b>3.720.697</b>	<b>5.619.135</b>	<b>+ 1.898.438</b>	<b>+ 51,02 %</b>
. Investerings en desinvesteringen in vaste activa	(655.420)	(1.046.681)	- 391.261	- 59,70 %
. Mutatie vorderingen op meer dan één jaar	0	0	+ 0	
<b>Cashflow uit investeringen</b>	<b>(655.420)</b>	<b>(1.046.681)</b>	<b>- 391.261</b>	<b>- 59,70 %</b>
. Leningen	(8.463)	0	+ 8.463	+ 100,00 %
. Aflossingen (Schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen vorig boekjaar)	(1.836.833)	(1.520.139)	+ 316.694	+ 17,24 %
. Externe aangroei van het vermogen	(2.093.098)	0	+ 2.093.098	+ 100,00 %
. Overige (o.a. kapitaalsubsidies)	1.650.777	1.898.784	+ 248.007	+ 15,02 %
<b>Cashflow uit financiering</b>	<b>(2.287.617)</b>	<b>378.645</b>	<b>+ 2.666.262</b>	<b>+ 116,55 %</b>
<b>Netto-cashflow</b>	<b>777.660</b>	<b>4.951.100</b>	<b>+ 4.173.440</b>	<b>+ 536,67 %</b>
<b>Geldbelegging + Liquide middelen begin periode</b>	<b>6.379.147</b>	<b>7.156.807</b>	<b>+ 777.660</b>	<b>+ 12,19 %</b>
<b>Geldbelegging + Liquide middelen einde periode</b>	<b>7.156.807</b>	<b>12.107.906</b>	<b>+ 4.951.100</b>	<b>+ 69,18 %</b>

Cashflow	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	
(eenheden euro)	2015	2016	
<b>LIQUIDITEITSBRONNEN EN -AANWENDING - MUTATIE IN DE WERKINGSMIDDELEN</b>			
<u>Situatie einde vorige periode</u>			
Vlottende activa	(+)	11.770.471	12.402.507
- Vorderingen op méér dan één jaar	(+)	0	0
- Geldbeleggingen + Liquide middelen	(+)	6.379.147	7.156.807
+ eventuele correctie voor kaskrediet	(+)	0	0
- Schulden op ten hoogste één jaar (exclusief schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen)	(+)	6.004.144	4.780.582
- Overlopende rekeningen passief	(+)	3.007.869	4.729.835
<b>Werkingsmiddelen einde vorige periode (a)</b>		<b>(3.620.689)</b>	<b>(4.264.717)</b>
<u>Situatie einde periode</u>			
Vlottende activa	(+)	12.402.507	16.822.517
- Vorderingen op méér dan één jaar	(+)	0	0
- Geldbeleggingen + Liquide middelen	(+)	7.156.807	12.107.906
+ eventuele correctie voor kaskrediet	(+)	0	0
- Schulden op ten hoogste één jaar (exclusief schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen)	(+)	4.780.582	3.840.657
- Overlopende rekeningen passief	(+)	4.729.835	5.717.554
<b>Werkingsmiddelen einde periode (b)</b>		<b>(4.264.717)</b>	<b>(4.843.600)</b>
<b>Mutatie werkingmiddelen (vóór correctie waardeverminderingen) = (a) - (b)</b>		<b>644.027</b>	<b>578.883</b>
- Waardeverminderingen op voorraden en werkingsvorderingen	(+)	39.394	21.404
- Waardeverminderingen op vlottende activa, andere dan hierboven bedoeld	(+)	0	0
<b>Mutatie werkingmiddelen (na correctie waardeverminderingen) (2)</b>		<b>604.633</b>	<b>557.480</b>

Financiële ratio's	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
<i>(teller en noemer in eenheden euro)</i>	2014	2015	2016

JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
2014	2015

#### LIQUIDITEITSRATIO'S

#### LIQUIDITEITSRATIO'S

1. Netto werkmiddelen	3.303.402	5.596.183	11.206.316
Beperkt vlottende activa (gecorrigeerd)	11.173.288	11.938.150	16.458.576
- Vreemd vermogen op korte termijn (gecorrigeerd)	(7.869.886)	(6.341.967)	(5.252.260)

287.637.672	325.381.645
439.781.696	437.760.339
(152.144.023)	(112.378.694)

2. Quick ratio	1,42	1,88	3,13	
Beperkt vlottende activa (gecorrigeerd)	Teller	11.173.288	11.938.150	16.458.576
Vreemd vermogen op korte termijn (gecorrigeerd)	Noemer	7.869.886	6.341.967	5.252.260

2,89	3,90
439.781.696	437.760.339
152.144.023	112.378.694

3. Liquiditeit van de werkingsschulden	63 dagen	61 dagen	41 dagen	
Werkingschulden op ten hoogste één jaar x 365	Teller	767.931.994	683.460.657	393.345.798
Inkopen inclusief BTW	Noemer	12.238.867	11.159.184	9.708.354

94 dagen	83 dagen
15.427.676.405	13.812.914.467
163.499.806	167.399.457

#### RESULTATENRATIO'S

#### RESULTATENRATIO'S

1. Netto marge (1)	- 4,49 %	- 2,74 %	2,10 %	
Bedrijfswinst/-verlies	Teller	(2.269.230)	(1.360.804)	1.050.853
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	50.533.856	49.727.264	50.079.972

2,40 %	0,82 %
20.327.232	7.017.384
845.418.690	855.027.071

2. Netto marge (2)	- 1,96 %	- 2,13 %	2,10 %	
Winst/Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening	Teller	(989.884)	(1.056.989)	1.050.031
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	50.533.856	49.727.264	50.079.972

2,33 %	0,45 %
19.668.378	3.869.548
845.418.690	855.027.071

3. Netto marge (3)	- 1,96 %	- 3,10 %	3,30 %	
Winst/Verlies van het boekjaar	Teller	(989.884)	(1.541.846)	1.651.524
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	50.533.856	49.727.264	50.079.972

2,89 %	1,11 %
24.427.123	9.531.564
845.418.690	855.027.071

4. Bedrijfswinst/-verlies tegenover werkingsuitkeringen	- 6,05 %	- 3,73 %	2,91 %	
Bedrijfswinst/-verlies	Teller	(2.269.230)	(1.360.804)	1.050.853
Werkingsuitkeringen	Noemer	37.499.250	36.496.345	36.058.587

3,23 %	1,11 %
20.327.232	7.017.384
630.300.990	634.220.780

5. Cashflow van het boekjaar tegenover werkingsuitkeringen	9,76 %	8,54 %	14,04 %	
Cashflow van het boekjaar	Teller	3.660.595	3.116.064	5.061.655
Werkingsuitkeringen	Noemer	37.499.250	36.496.345	36.058.587

11,52 %	9,97 %
72.635.607	63.246.590
630.300.990	634.220.780





<b>Liquiditeit</b>	Netto werkingsmiddelen	11.206.316
	Quick Ratio	3,13
<b>Solvabiliteit</b>	Graad van financiële onafhankelijkheid	79,43 %
	Autofinancieringsmarge	2.895.474
<b>Rentabiliteit</b>	Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies van het boekjaar	1.050.853
	Winst / Verlies van het boekjaar	1.651.524
	Op niveau bedrijfswinst of verlies	2,10 %
	Op niveau winst / verlies van het boekjaar	3,30 %
<b>Personeelsratio's</b>	Op niveau cashflow	14,04 %
	Officiële 80/20-norm	80,22 %
	Economische loonnorm	71,03 %

Liquiditeit - Netto werkingsmiddelen	Beperkt vlottende activa - Vreemd vermogen op korte termijn
Liquiditeit - Quick Ratio	Beperkt vlottende activa / Vreemd vermogen op korte termijn
Solvabiliteit - Graad van financiële onafhankelijkheid	Eigen vermogen / Totaal der passiva
Solvabiliteit - Autofinancieringsmarge	Cashflow boekjaar - Aflossingen leningen - Kosten van schulden
Rentabiliteit op niveau bedrijfswinst of verlies	Bedrijfswinst-verlies / Bedrijfsopbrengsten
Rentabiliteit op niveau winst/verlies van het boekjaar	Winst-Verlies van het boekjaar/Bedrijfsopbrengsten
Rentabiliteit op niveau cashflow	Cashflow boekjaar / Werkingsuitkeringen

<b>Liquiditeit</b>		
Quickratio	kleiner dan 1	onvoldoende
	tussen 1 en 1,3	voldoende
	tussen 1,3 en 2	goed
	groter dan 2	zeer goed
<b>Solvabiliteit</b>		
Graad van financiële onafhankelijkheid	kleiner dan 25 %	onvoldoende
	tussen 25 % en 35 %	voldoende
	tussen 35 % en 50 %	goed
	groter dan 50 %	zeer goed
<b>Rentabiliteit</b>		
Op niveau bedrijfswinst/-verlies	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 1,5 %	voldoende
	tussen 1,5 % en 2,5 %	goed
	groter dan 2,5 %	zeer goed
Op niveau winst/verlies van het boekjaar	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 1 %	voldoende
	tussen 1 % en 2 %	goed
	groter dan 2 %	zeer goed
Op niveau cashflow	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 4 %	voldoende
	tussen 4 % en 7 %	goed
	groter dan 7 %	zeer goed
<b>Personeelsratio's</b>		
Officiële 80/20-norm	< 75 %	
	> 85 %	
	75-85 %	goed
Economische loonnorm	> 85 %	te hoog
	80-85 %	in orde
	< 80 %	goed

## TMMA - Personeel - Effectieve / Begrote bezetting (detail)

Bijlage 21

Evolutie effectieve / begrote bezetting - Indeling volgens OP en ATP :	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
	2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
	(in VTE)		wijziging	wijziging	(in VTE)	afwijking	afwijking
<b>Onderwijzend personeel</b>	<b>377,88</b>	<b>371,10</b>	<b>- 6,78</b>	<b>- 1,79 %</b>	<b>377,82</b>	<b>- 6,72</b>	<b>- 1,78 %</b>
. Onderwijzend personeel (statutair)	344,74	335,26	- 9,48	- 2,75 %	341,84	- 6,58	- 1,92 %
. Gastprofessoren	13,53	19,59	+ 6,06	+ 44,79 %	18,62	+ 0,97	+ 5,21 %
. Centraal betaalde personeelsleden :	0,17	0,00	- 0,17	- 100,00 %	0,00	+ 0,00	
- onderwijzend personeel (excl. kinéfonders ten laste van het centraal fonds)	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld in eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld buiten eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: zonder wedertewerkingstelling	0,17	0,00	- 0,17	- 100,00 %	0,00	+ 0,00	
. Contractuele personeelsleden (andere dan gastprofessoren)	19,44	16,25	- 3,19	- 16,41 %	17,36	- 1,11	- 6,39 %
- Bedienden onderzoekers	19,14	15,67	- 3,47	- 18,13 %	17,09	- 1,42	- 8,31 %
- Bedienden in kader van wetenschappelijke of maatschappelijke dienstverlening	0,30	0,58	+ 0,28	+ 93,33 %	0,27	+ 0,31	+ 114,81 %
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden OP	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
<b>Administratief en technisch personeel</b>	<b>188,02</b>	<b>177,36</b>	<b>- 10,66</b>	<b>- 5,67 %</b>	<b>182,69</b>	<b>- 5,33</b>	<b>- 2,92 %</b>
. Administratief en technisch personeel (statutair)	109,60	107,69	- 1,91	- 1,74 %	109,70	- 2,01	- 1,83 %
. Personeel op persoonlijke titel	2,17	1,46	- 0,71	- 32,72 %	1,50	- 0,04	- 2,67 %
. Centraal betaalde personeelsleden :	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- administratief personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- opvoedend personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- MVD-personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Contractueel personeel (andere dan gastprofessoren)	76,25	68,21	- 8,04	- 10,54 %	71,49	- 3,28	- 4,59 %
- Bedienden administratief personeel	25,65	21,35	- 4,30	- 16,76 %	23,30	- 1,95	- 8,37 %
- Bedienden technisch personeel	9,47	8,34	- 1,13	- 11,93 %	8,40	- 0,06	- 0,71 %
- Arbeiders	41,13	38,52	- 2,61	- 6,35 %	39,79	- 1,27	- 3,19 %
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden ATP	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
<b>Totaal effectieve / begrote bezetting</b>	<b>565,90</b>	<b>548,46</b>	<b>- 17,44</b>	<b>- 3,08 %</b>	<b>560,51</b>	<b>- 12,05</b>	<b>- 2,15 %</b>
<b>Reserve op de begrote bezetting</b>					<b>0,00</b>		
. Onderwijzend personeel (statutair)					0,00		
. Administratief en technisch personeel (statutair)					0,00		
. Personeel buiten formatie betaald via AHOVOKS					0,00		
. personeel buiten formatie betaald via de instelling					0,00		
<b>Totaal effectieve / begrote bezetting ( reserve)</b>	<b>565,90</b>	<b>548,46</b>	<b>- 17,44</b>	<b>- 3,08 %</b>	<b>560,51</b>	<b>- 12,05</b>	<b>- 2,15 %</b>

## TMMA - Personeelsbezetting - JAARREKENING 2016 / BEGROTING 2016

Personeelsbezetting	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(in VTE - 2 decimalen)</i>	2016	2016
Onderwijzend personeel (*)	371,10	377,82
Administratief en technisch personeel (**)	177,36	182,69
<b>Totale personeelsbezetting</b>	<b>548,46</b>	<b>560,51</b>

absolute afwijking	relatieve afwijking
- 6,72	- 1,78 %
- 5,33	- 2,92 %
<b>- 12,05</b>	<b>- 2,15 %</b>

Personeelsbezetting	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(% aandeel in de totale personeelsbezetting)</i>	2016	2016
Onderwijzend personeel	67,66 %	67,41 %
Administratief en technisch personeel	32,34 %	32,59 %

Aggregatie HS
2015
68,13 %
31,87 %

(\*) statutair OP  
 gastprofessoren  
 centraal betaald OP  
 contractueel OP (onderzoekers - wetenschappelijke en maatschappelijke dienstverlening)  
 inkomend gedetacheerd OP

(\*\*) statutair ATP  
 personeel op persoonlijke titel (PPT)  
 centraal betaald ATP (AP - TP - MVD)  
 contractueel ATP (AP - TP - arbeiders)  
 inkomend gedetacheerd ATP

**TMMMA - Personeel - Effectieve / Begrote tewerkstelling (detail)**

Bijlage 22

Evolutie effectieve / begrote tewerkstelling - Indeling volgens soort personeel :	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
	2015	2016	absolute wijziging	relatieve wijziging	2016 (in VTE)	absolute afwijking	relatieve afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015							
. ten opzichte van begroting 2016	<i>(in VTE)</i>						
<b>Statutair personeel</b>	<b>438,96</b>	<b>431,77</b>	<b>- 7,19</b>	<b>- 1,64 %</b>	<b>437,33</b>	<b>- 5,56</b>	<b>- 1,27 %</b>
. Onderwijzend personeel (statutair)	336,43	331,07	- 5,36	- 1,59 %	334,40	- 3,33	- 1,00 %
. Administratief en technisch personeel (statutair)	100,36	99,24	- 1,12	- 1,12 %	101,43	- 2,19	- 2,16 %
. Personeel op persoonlijke titel	2,17	1,46	- 0,71	- 32,72 %	1,50	- 0,04	- 2,67 %
<b>Contractueel personeel</b>	<b>101,40</b>	<b>96,35</b>	<b>- 5,05</b>	<b>- 4,98 %</b>	<b>104,37</b>	<b>- 8,02</b>	<b>- 7,68 %</b>
. Gastprofessoren (betaald via AHOVOKS op RR  62 )	1,51	1,41	- 0,10	- 6,62 %	1,48	- 0,07	- 4,73 %
. Gastprofessoren (betaald via hogeschool op RR  62 )	9,95	15,82	+ 5,87	+ 58,99 %	14,17	+ 1,65	+ 11,64 %
. Gastprofessoren (betaald via hogeschool op RR  61 )	2,60	2,40	- 0,20	- 7,69 %	3,00	- 0,60	- 20,00 %
. Contractuele personeelsleden andere dan gastprofessoren	87,34	76,72	- 10,62	- 12,16 %	85,72	- 9,00	- 10,50 %
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden (art. 95bis structuurdecreet)	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
<b>Centraal betaald personeel</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>+ 0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>+ 0,00</b>	
. Onderwijzend personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. - onderwijzend personeel (excl. kinéfonders ten laste van het centraal fonds)	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. - kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld in eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. - kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld buiten eigen instelling							
. - kinéfonders ten laste van het centraal fonds: zonder wedertewerkstelling							
. Administratief personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Opvoedend personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. MVD-personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
<b>Totaal effectieve / begrote tewerkstelling</b>	<b>540,36</b>	<b>528,12</b>	<b>- 12,24</b>	<b>- 2,27 %</b>	<b>541,70</b>	<b>- 13,58</b>	<b>- 2,51 %</b>
<b>Reserve op de begrote tewerkstelling</b>					<b>5,40</b>		
. Onderwijzend personeel (statutair)					5,40		
. Administratief en technisch personeel (statutair)					0,00		
. Personeel buiten formatie betaald via AHOVOKS					0,00		
. personeel buiten formatie betaald via de instelling					0,00		
<b>Totaal effectieve / begrote tewerkstelling (inclusief reserve)</b>	<b>540,36</b>	<b>528,12</b>	<b>- 12,24</b>	<b>- 2,27 %</b>	<b>547,10</b>	<b>- 18,98</b>	<b>- 3,47 %</b>

TMMA - Personeelstewerkstelling - JAARREKENING 2015 / JAARREKENING 2016

Personeelstewerkstelling	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
<i>(in VTE - 2 decimalen)</i>	2015	2016	absolute wijziging	relatieve wijziging	2016	absolute afwijking	relatieve afwijking
Personeel betaald via AHOVOKS	440,47	433,18	- 7,29	- 1,66 %	438,81	- 5,63	- 1,28 %
Personeel betaald via de instelling	99,89	94,94	- 4,95	- 4,96 %	102,89	- 7,95	- 7,73 %
Centraal betaald personeel	0,00	0,00	+ 0,00	+ 0,00 %	0,00	+ 0,00	+ 0,00 %
<b>Totale personeelstewerkstelling</b>	<b>540,36</b>	<b>528,12</b>	<b>- 12,24</b>	<b>- 2,27 %</b>	<b>541,70</b>	<b>- 13,58</b>	<b>- 2,51 %</b>

Personeelstewerkstelling	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16
<i>(% aandeel in de totale personeelstewerkstelling)</i>	2015	2016	absolute wijziging	2016	absolute afwijking
Personeel betaald via AHOVOKS (inclusief correctie ambtswijziging)	81,51 %	82,02 %	+ 0,51 %	81,01 %	+ 1,02 %
Personeel betaald via de instelling	18,49 %	17,98 %	- 0,51 %	18,99 %	- 1,02 %
Centraal betaald personeel	0,00 %	0,00 %	+ 0,00 %	0,00 %	+ 0,00 %

Decretale procentnormen - Onderwijzend personeel	HD	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
. Assistent maximum 25% benoemden	art. 122, § 2	#DEEL/0!	#DEEL/0!	NVT
. Benoemden onderwijzend personeel	art. 231	70,48 %	69,94 %	69,56 %

Evolutie resultatenrekening :		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
			2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
. ten opzichte van jaarrekening 2015					wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van begroting 2016									
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>70/74</b>	<b>1.988.640</b>	<b>1.680.585</b>	<b>- 308.055</b>	<b>-15,49%</b>	<b>1.607.471</b>	<b>+ 73.114</b>	<b>4,55%</b>
A. Omzet		70	1.943.292	1.622.682	- 320.610	-16,50%	1.568.236	+ 54.445	3,47%
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)		71	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Geproduceerde vaste activa		72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies		73	21.731	19.051	- 2.681	-12,34%	20.335	- 1.284	-6,31%
E. Andere bedrijfsopbrengsten		74	23.616	38.853	+ 15.236	64,52%	18.900	+ 19.953	105,57%
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>(-)</b>	<b>60/64</b>	<b>(2.049.116)</b>	<b>(1.732.287)</b>	<b>- 316.829</b>	<b>-15,46%</b>	<b>(2.063.127)</b>	<b>- 330.840</b>	<b>-16,04%</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Inkopen		600/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afname +)		609	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Diensten en diverse goederen		61	1.177.648	863.407	- 314.241	-26,68%	1.139.490	- 276.083	-24,23%
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		62	864.350	864.615	+ 265	0,03%	918.337	- 53.722	-5,85%
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)		631/4	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)		635/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
G. Andere bedrijfskosten		640/8	7.118	4.265	- 2.853	-40,08%	5.300	- 1.035	-19,52%
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	<b>(-)</b>	649	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>(+)</b>	<b>70/64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 8.774</b>	<b>14,51%</b>	<b>0</b>	<b>+ 403.954</b>	<b>88,65%</b>
<b>Bedrijfsverlies</b>	<b>(-)</b>	<b>64/70</b>	<b>(60.477)</b>	<b>(51.702)</b>			<b>(455.656)</b>		
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>		<b>75</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Opbrengsten uit vlottende activa		751	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële opbrengsten		752/9	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>(-)</b>	<b>65</b>	<b>(66)</b>	<b>(1.135)</b>	<b>+ 1.070</b>	<b>1633,29%</b>	<b>0</b>	<b>+ 1.135</b>	<b>BG = 0</b>
A. Kosten van schulden		650	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)		651	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële kosten		652/9	66	1.135	+ 1.070	1633,29%	0	+ 1.135	BG = 0
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>(+)</b>	<b>70/65</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 7.704</b>	<b>12,73%</b>	<b>0</b>	<b>+ 402.819</b>	<b>88,40%</b>
<b>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>(-)</b>	<b>65/70</b>	<b>(60.542)</b>	<b>(52.838)</b>			<b>(455.656)</b>		



Evolutie resultatenrekening :		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
			2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
. ten opzichte van jaarrekening 2015			<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van begroting 2016									
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>		<b>76</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>(-)</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)		662	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke kosten		664/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>IX Winst van het boekjaar</b>	<b>(+)</b>	<b>70/66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 7.704</b>	<b>12,73%</b>	<b>0</b>	<b>+ 402.819</b>	<b>88,40%</b>
<b>Verlies van het boekjaar</b>	<b>(-)</b>	<b>66/70</b>	<b>(60.542)</b>	<b>(52.838)</b>			<b>(455.656)</b>		

Resultaatverwerking - Bestemd fonds STUVO		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
(eenheden euro)			2014	2015	2016	2016
1.	Bestemd fonds STUVO vorig boekjaar		7.083.351	7.423.600	7.363.058	7.423.600
2.	Winst van het boekjaar	70/66	340.249	0	0	0
	Verlies van het boekjaar	(-) 66/70	0	(60.542)	(52.838)	(455.656)
<b>Bestemd fonds STUVO</b>			<b>7.423.600</b>	<b>7.363.058</b>	<b>7.310.220</b>	<b>6.967.944</b>

## Evolutie bestemd fonds in BA post 13 Actief (bedragen opgegeven door HS)

Samenstelling Bestemd fonds sociale toelagen in post 13 Activa				
	saldo 2015	toevoeging	onttrekking	saldo
Ba Actief post 130	0	0	0	0
Ba Actief post 132	7.363.058	0	52.838	7.310.220

<b>Totaal bestemd fonds sociale toelagen</b>	<b>7.310.220</b>
--	------------------

## Evolutie bestemd fonds in BA post 13 detail

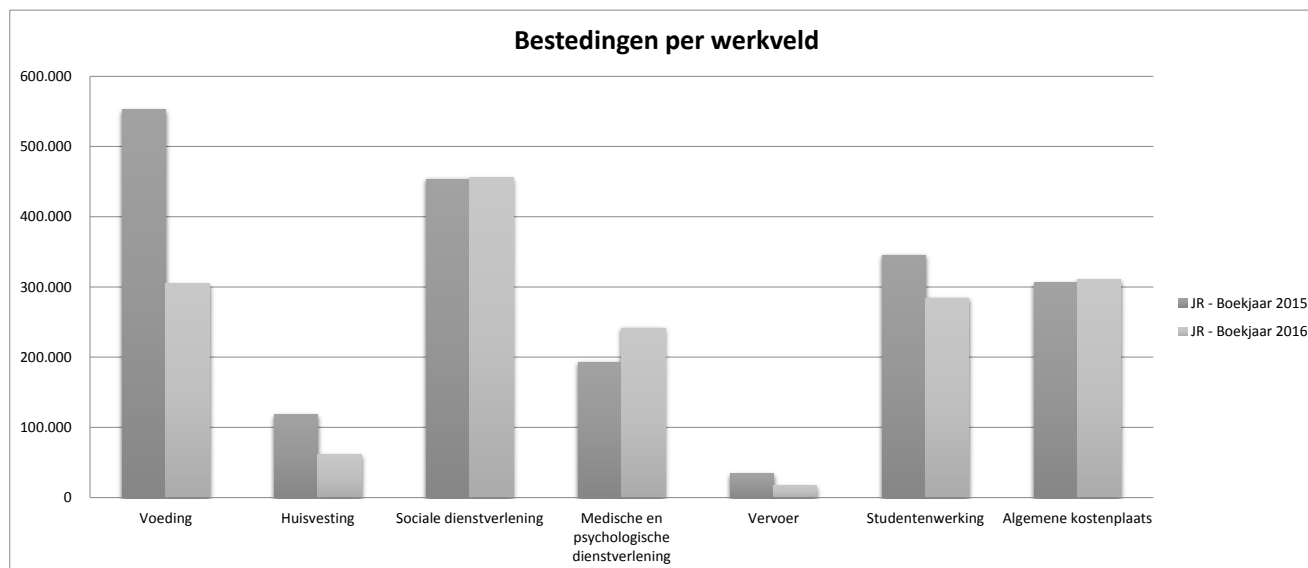
Samenstelling Bestemd fonds sociale toelagen in post 13 Activa				
	Saldo 2015	toevoeging	onttrekking	saldo
Ba Actief post 130 bestemde fondsen investeringen				
Bestemd fonds Stuvo	0	0	0	0
Investeringen stuvo		0	0	0
Afschrijvingen	0	0	0	0
<b>saldo post 130</b>				<b>0</b>
Ba Actief post 132				
Bestemd fonds Stuvo	7.363.058	0	0	7.363.058
Investeringen stuvo	0	0	0	0
Resultaat van het boekjaar	0	0	52.838	-52.838
Afschrijvingen	0	0	0	0
<b>saldo post 132</b>				<b>7.310.220</b>
<b>Totaal bestemd fonds sociale toelagen</b>				<b>7.310.220</b>

Evolutie investerings- en financieringsbudget :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Bruto-investeringen</b>		0	0	+0		0	+0	
I. Oprichtingskosten	8002	0	0	+0		0	+0	
II. Immateriële vaste activa	802	0	0	+0		0	+0	
III. Materiële vaste activa	816	0	0	+0		0	+0	
A. Terreinen en gebouwen		0	0	+0		0	+0	
B. Installaties, machines en uitrusting		0	0	+0		0	+0	
C. Meubilair en rollend materieel		0	0	+0		0	+0	
D. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	+0		0	+0	
E. Overige materiële activa		0	0	+0		0	+0	
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		0	0	+0		0	+0	
IV. Financiële vaste activa	836/858	0	0	+0		0	+0	
A. Verbonden entiteiten		0	0	+0		0	+0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		0	0	+0		0	+0	
C. Andere financiële vaste activa		0	0	+0		0	+0	
<b>Financiering</b>		0	0	+0		0	+0	
I. Eigen middelen		0	0	+0		0	+0	
II. Vreemde middelen		0	0	+0		0	+0	
III. Kapitaalsubsidies		0	0	+0		0	+0	
IV. Andere		0	0	+0		0	+0	

Investerings		JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>		2015	2016	2016
<b>Bruto-investering per werkveld</b>				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	0	0	0
<b>Totaal bruto-investeringen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Desinvestering per werkveld</b>				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	0	0	0
<b>Totaal desinvesteringen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto-investering per werkveld</b>				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	0	0	0
<b>Totaal netto-investeringen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bedrijfswinst/-verlies		codes	JR - Boekjaar 2016			% aandeel in sociale toelage	% aandeel in netto besteding
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>							
Bedrijfswinst/-verlies		70/64	Opbrengsten	Kosten	Resultaat		
Werkvelden	1. Voeding		1.636	(306.394)	(304.758)	18,78 %	18,20 %
	2. Huisvesting		1.227	(62.811)	(61.584)	3,80 %	3,68 %
	3. Sociale dienstverlening		1.533	(456.776)	(455.243)	28,06 %	27,19 %
	4. Medische en psychologische dienstverlening		0	(241.305)	(241.305)	14,87 %	14,41 %
	5. Vervoer		2.112	(19.234)	(17.122)	1,06 %	1,02 %
	6. Studentenwerking		50.034	(334.046)	(284.012)	17,50 %	16,96 %
	Algemene kostenplaats		1.361	(311.721)	(310.360)	19,13 %	18,54 %
<b>Bedrijfsopbrengsten/-kosten (exclusief sociale toelage)</b>			<b>57.903</b>	<b>(1.732.287)</b>	<b>(1.674.384)</b>	<b>103,19 %</b>	<b>100,00 %</b>
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap		7030			1.451.870		
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)		7031			170.812		
<b>Sociale toelage</b>		<b>703</b>			<b>1.622.682</b>	<b>100,00 %</b>	
<b>Bedrijfswinst</b>		<b>70/64</b>			<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	
<b>Bedrijfsverlies</b>		<b>64/70</b>			<b>(51.702)</b>	<b>- 3,19 %</b>	

Bedrijfswinst/-verlies		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>			2015	2016	2016
Werkvelden	1. Voeding		552.135	304.758	285.753
	2. Huisvesting		118.133	61.584	114.599
	3. Sociale dienstverlening		453.651	455.243	417.734
	4. Medische en psychologische dienstverlening		192.775	241.305	281.401
	5. Vervoer		34.141	17.122	12.215
	6. Studentenwerking		345.416	284.012	378.186
	Algemene kostenplaats		306.531	310.360	534.006
<b>Bedrijfsresultaat (exclusief sociale toelage) - Besteding per werkveld</b>			<b>2.002.781</b>	<b>1.674.384</b>	<b>2.023.893</b>
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap		7030	1.502.588	1.451.870	1.402.612
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)		7031	439.717	170.812	165.624
<b>Sociale toelage</b>		<b>703</b>	<b>1.942.305</b>	<b>1.622.682</b>	<b>1.568.236</b>
<b>Bedrijfswinst</b>		<b>70/64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bedrijfsverlies</b>		<b>64/70</b>	<b>(60.477)</b>	<b>(51.702)</b>	<b>(455.657)</b>



<b>Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen</b>	<b>codes</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>BG - Boekjaar</b>
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
<b>Personeelskosten RR  61 </b>	61	<b>8.569</b>	<b>6.443</b>	<b>7.700</b>
<b>Personeelskosten RR  62 </b>	62	<b>864.350</b>	<b>864.615</b>	<b>918.337</b>
a. Personeelskost betaald via het ministerie van onderwijs en vorming (AHOVOKS)		452.470	466.034	489.203
b. Personeelskost betaald via de instelling		411.881	398.582	429.134
<b>Totaal</b>		<b>872.919</b>	<b>871.059</b>	<b>926.037</b>

<b>Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen</b>		<b>JR - Boekjaar</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>BG - Boekjaar</b>
<i>(% aandeel in de sociale toelage)</i>		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen		872.919	871.059	926.037
Sociale toelage	703	1.942.305	1.622.682	1.568.236
<b>Procentueel aandeel personeelskost in de sociale toelage</b>		<b>44,94 %</b>	<b>53,68 %</b>	<b>59,05 %</b>

Totaal ingezette financiële middelen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>1. Voeding</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		538.522	291.854	- 246.667	-45,80%	271.500	+ 20.354	7,50%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		16.459	14.539	- 1.920	-11,66%	14.503	+ 37	0,25%
<b>Totaal</b>		<b>554.981</b>	<b>306.394</b>	<b>- 248.587</b>	<b>-44,79%</b>	<b>286.003</b>	<b>+ 20.391</b>	<b>7,13%</b>
<b>2. Huisvesting</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		20.237	3.323	- 16.914	-83,58%	10.745	- 7.422	-69,07%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		98.825	59.488	- 39.336	-39,80%	104.854	- 45.365	-43,27%
<b>Totaal</b>		<b>119.062</b>	<b>62.811</b>	<b>- 56.250</b>	<b>-47,24%</b>	<b>115.599</b>	<b>- 52.787</b>	<b>-45,66%</b>
<b>3. Sociale dienstverlening</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		300.325	298.956	- 1.369	-0,46%	239.450	+ 59.506	24,85%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		154.793	157.821	+ 3.027	1,96%	179.784	- 21.963	-12,22%
<b>Totaal</b>		<b>455.118</b>	<b>456.776</b>	<b>+ 1.658</b>	<b>0,36%</b>	<b>419.234</b>	<b>+ 37.542</b>	<b>8,95%</b>
<b>4. Medische en psychologische dienstverlening</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		58.778	35.575	- 23.203	-39,48%	80.510	- 44.935	-55,81%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		134.172	205.731	+ 71.559	53,33%	202.341	+ 3.390	1,68%
<b>Totaal</b>		<b>192.950</b>	<b>241.305</b>	<b>+ 48.356</b>	<b>25,06%</b>	<b>282.851</b>	<b>- 41.546</b>	<b>-14,69%</b>
<b>5. Vervoer</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		27.836	15.721	- 12.114	-43,52%	11.000	+ 4.721	42,92%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		8.008	3.512	- 4.496	-56,14%	3.465	+ 47	1,37%
<b>Totaal</b>		<b>35.844</b>	<b>19.234</b>	<b>- 16.610</b>	<b>-46,34%</b>	<b>14.465</b>	<b>+ 4.769</b>	<b>32,97%</b>
<b>6. Studentenwerking</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		164.734	172.635	+ 7.901	4,80%	241.125	- 68.490	-28,40%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		219.315	161.411	- 57.905	-26,40%	169.846	- 8.435	-4,97%
<b>Totaal</b>		<b>384.049</b>	<b>334.046</b>	<b>- 50.003</b>	<b>-13,02%</b>	<b>410.971</b>	<b>- 76.925</b>	<b>-18,72%</b>



Totaal ingezette financiële middelen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking

Algemene kostenplaats								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		65.767	43.165	- 22.602	-34,37%	282.760	- 239.595	-84,73%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		241.347	268.557	+ 27.210	11,27%	251.246	+ 17.311	6,89%
<b>Totaal</b>		<b>307.113</b>	<b>311.721</b>	<b>+ 4.608</b>	<b>1,50%</b>	<b>534.006</b>	<b>- 222.284</b>	<b>-41,63%</b>

Totaal ingezette financiële middelen								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		1.176.197	861.229	- 314.969	-26,78%	1.137.090	- 275.861	-24,26%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		872.919	871.059	- 1.860	-0,21%	926.037	- 54.979	-5,94%
<b>Totaal</b>		<b>2.049.116</b>	<b>1.732.287</b>	<b>- 316.829</b>	<b>-15,46%</b>	<b>2.063.127</b>	<b>- 330.840</b>	<b>-16,04%</b>

Totaal ingezette financiële middelen	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
(% aandeel in de sociale toelage)		2015	2016	2016
Totaal ingezette financiële middelen		2.049.116	1.732.287	2.063.127
Sociale toelage	703	1.942.305	1.622.682	1.568.236
<b>Procentueel aandeel ingezette financiële middelen in de sociale toelage</b>		<b>105,50 %</b>	<b>106,75 %</b>	<b>131,56 %</b>

Evolutie financiële tussenkomsten aan studenten ten opzichte van jaarrekening 2015	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
	2015	2016	absolute	relatieve	2015	2016
	(eenheden euro)		wijziging	wijziging	% aandeel in "Sociale toelage VG"	
<b>Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap</b>	<b>1.502.588</b>	<b>1.451.870</b>	<b>- 50.718</b>	<b>- 3,38 %</b>		
<b>Totaal bedrag aan financiële tussenkomsten</b>	<b>419.704</b>	<b>437.025</b>	<b>+ 17.321</b>	<b>+ 4,13 %</b>	<b>27,93%</b>	<b>30,10%</b>
Terug te betalen financiële tussenkomsten						
a. renteloze leningen	3.350	4.190	+ 840	+ 25,07 %	0,22%	0,29%
b. voorschot op studietoelagen	204.615	177.145	- 27.470	- 13,43 %	13,62%	12,20%
c. overige terug te betalen financiële tussenkomsten	0	0	+ 0		0,00%	0,00%
Niet terug te betalen financiële tussenkomsten	211.739	255.690	+ 43.951	+ 20,76 %	14,09%	17,61%
<b>Evolutie aantal studenten dat een financiële tussenkomst ontving ten opzichte van jaarrekening 2015</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>JR16-JR15</b>	<b>JR16-JR15</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>JR - Boekjaar</b>
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>absolute</b>	<b>relatieve</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	(eenheden euro)		<b>wijziging</b>	<b>wijziging</b>	% aandeel in "Aantal studenten"	
<b>Aantal "unieke" studenten met diplomacontract "basisopleidingen + bachelor-na-bacheloropleidingen"</b>	<b>7.242</b>	<b>7.696</b>	<b>+ 454</b>	<b>+ 6,27 %</b>		
<b>Aantal studenten dat een financiële tussenkomst ontving</b>	<b>343</b>	<b>358</b>	<b>+ 15</b>	<b>+ 4,37 %</b>	<b>4,74%</b>	<b>4,65%</b>
Aantal studenten dat een terug te betalen financiële tussenkomst ontving						
a. renteloze leningen	4	5	+ 1	+ 25,00 %	0,06%	0,06%
b. voorschot op studietoelagen	208	186	- 22	- 10,58 %	2,87%	2,42%
c. overige terug te betalen financiële tussenkomsten	0	0	+ 0		0,00%	0,00%
Aantal studenten dat een niet terug te betalen financiële tussenkomst ontving	131	167	+ 36	+ 27,48 %	1,81%	2,17%
<b>Aantal studenten dat geen financiële tussenkomst ontving</b>	<b>6.899</b>	<b>7.338</b>	<b>+ 439</b>	<b>+ 6,36 %</b>	<b>95,26%</b>	<b>95,35%</b>