

Timing	JR - Boekjaar
	2016
A. Raad van Bestuur	
. Kopie van de beslissing i.v.m. de het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag	aanwezig in dossier
. Datum goedkeuring opstellen jaarrekening en jaarverslag	20 maart 2017
B. Algemene Vergadering	
. Kopie van de beslissing i.v.m. de goedkeuring van de jaarrekening en het jaarverslag	aanwezig in dossier
. Datum goedkeuring jaarrekening en jaarverslag	30 maart 2017
. Goedkeuring vóór 15 april 2017	ja
. Aantal dagen over tijd	
C. Stuvoraad	
. Kopie van de vergadering waarop de stuvoraad het jaarverslag goedkeurde	aanwezig in dossier
. Datum van de vergadering	2 maart 2017
D. Indiening dossier jaarrekening en jaarverslag	
. Datum indiening dossier bij de Vlaamse Regering	3 april 2017
. Indiening dossier vóór 15 april 2017	ja
. Aantal dagen over tijd	

Documenten : volledigheid en vormgeving	JR - Boekjaar 2016
A. Jaarrekening 2016	
1. Resultatenrekening	aanwezig in dossier
2. Balans	aanwezig in dossier
3. Toelichting	aanwezig in dossier
4. Balans, resultatenrekening en toelichting zijn :	
. opgesteld overeenkomstig de schema's opgelegd bij Besluit van de Vlaamse Regering	in orde
. uitgedrukt in eenheden EUR	in orde
5. Sociale balans	aanwezig in dossier
6. Waarderingsregels	aanwezig in dossier
7. Verslag van de bedrijfsrevisor	aanwezig in dossier
B. Financieel verslag	
1. Commentaar bij de jaarrekening :	
. globale commentaar bij de jaarrekening	aanwezig in dossier
. bespreking van de rubrieken van de resultatenrekening	aanwezig in dossier
. bespreking van de rubrieken van de balans	aanwezig in dossier
2. Variantie-analyse tussen :	
. resultatenrekening per 31/12/2015 en 31/12/2016	aanwezig in dossier
. resultatenrekening per 31/12/2016 en begrote resultatenrekening per 31/12/2016	aanwezig in dossier
. balans per 31/12/2015 en 31/12/2016	aanwezig in dossier
. balans per 31/12/2016 en begrote balans per 31/12/2016	aanwezig in dossier
3. Ratio-analyse (liquiditeit - solvabiliteit - rentabiliteit) :	
. 3 laatste boekjaren	aanwezig in dossier
. commentaar	aanwezig in dossier
4. Commentaar op het investerings- en financieringsbeleid	aanwezig in dossier
5. Evolutie van de thesauriepositie	aanwezig in dossier
6. Financiële weerslag van belangrijke projecten en activiteiten	aanwezig in dossier
7. Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum	aanwezig in dossier
8. Proef- en saldibalans	aanwezig in dossier
9. Aflossingstabellen van de leningen, betalingsplan van leasingcontracten, ...	aanwezig in dossier
10. Verantwoording bij de afwijking (> 2,5 %) tussen de begrote en gerealiseerde personeelsbezetting, uitgedrukt in geld (verslag HOC-vergadering)	niet van toepassing
11. Stuvo gerelateerd gedeelte in het financieel jaarverslag	aanwezig in dossier
12. School of Arts gerelateerd gedeelte in het financieel jaarverslag	niet van toepassing

Certificering door bedrijfsrevisor	JR - Boekjaar
	2016
A. Bedrijfsrevisor (Codex HO - Art. IV.38)	
Naam van de bedrijfsrevisor	Ernst & Young
Vertegenwoordigd door ...	Danielle Vermaelen
Datum van het verslag	28 maart 2017
B. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §4 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015)	
. Inleiding met vermelding op welke jaarrekening de controle betrekking heeft	opgenomen in verslag
. Beschrijving van de reikwijdte van de controle (normen, alle nodige inlichtingen ontvangen)	opgenomen in verslag
. Aanduiding dat de rekeningen in overeenstemming zijn met het decreet van 8 juli 2011 en de uitvoeringsbesluiten ervan	ontbreekt
. Aanduiding dat de rekeningen in overeenstemming zijn met het besluit van de Vlaamse Regering van 21 december 2007 betreffende de boekhouding, de jaarrekening en het rekeningenstelsel voor hogescholen	opgenomen in verslag
. Verklaring dat zowel de boekhouding, de balans, de resultatenrekening als de toelichting een getrouw beeld geeft van: - het vermogen - de financiële toestand van de hogeschool - de verschillende resultaten van de hogeschool	opgenomen in verslag
C. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §5 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015 - betreffende de ESR-rapporting)	
. Vermelding dat de rapportering al dan niet is opgesteld in overeenstemming met de ESR-regels	opgenomen in verslag
. Vermelding dat de ESR-rapportering al dan niet op een consistente wijze aansluit bij de rekeningen	opgenomen in verslag
D. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §6 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015)	
. Managementletter	geen

	JR - Boekjaar
	2016
A. Personeelsbestand (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. opsplitsing naar departement en studiegebied	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar financieringsbron:	opgenomen in verslag
ten laste van de werkingsuitkeringen van de hogeschool, betaald door het departement onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap	opgenomen in verslag
centraal betaalde personeelsleden	opgenomen in verslag
andere	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar personeelsleden binnen en buiten formatie	opgenomen in verslag
opsplitsing naar geslacht	opgenomen in verslag
. opsplitsing van de personeelsleden binnen de formatie naar categorie:	opgenomen in verslag
onderwijzend personeel	opgenomen in verslag
ATP	opgenomen in verslag
. opsplitsing personeelsleden buiten formatie	opgenomen in verslag
persoonlijke titels	niet opgenomen in verslag
gastprofessoren	opgenomen in verslag
andere contractuele personeelsleden	opgenomen in verslag
centraal fondsen	opgenomen in verslag
. opsplitsing van het onderwijzend personeel naar ambt	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar benoemd, immuun tijdelijk en tijdelijk	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar voltijds en deeltijds	opgenomen in verslag
. leeftijdstructuur van het personeel	opgenomen in verslag
B. Personeelsbeleid en de effecten ervan (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. beleidsdoeleinden	opgenomen in verslag
. bevorderingspolitiek en selectiebeleid	opgenomen in verslag
. mandaten: criteria en vergoedingen	opgenomen in verslag
. premies: criteria	opgenomen in verslag
. opvolging van personeelsevaluatie	opgenomen in verslag
. vorming van personeelsleden	opgenomen in verslag
. gemiddelde anciënniteit bij promoties opgesplitst per personeelscategorie	opgenomen in verslag
. samenwerking met andere hogescholen en universiteiten	opgenomen in verslag
. personeelsverloop	opgenomen in verslag
C. Ratioanalyse over de laatste drie boekjaren (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. ratioanalyse vergezeld van verduidelijkende commentaar	opgenomen in verslag
D. Staat van personeelskosten (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. controle personeelsnormen van artikel IV. 32 CHO	opgenomen in verslag

		JR - Boekjaar
		2016
1. Bespreking strategische en operationele doelstellingen uit het beleidsplan		
. Strategische doelstellingen		opgenomen in verslag
. Operationele doelstellingen		opgenomen in verslag
aanduiding prioriteit		opgenomen in verslag
2. Bespreking samenwerkingsverbanden		
. Samenwerkingsverbanden		opgenomen in verslag
. Link tussen samenwerkingsverband en werkveld		opgenomen in verslag
. Kostprijs samenwerkingsverband		niet opgenomen in verslag
. Hoeveel eigen studenten maken gebruik van activiteiten samenwerkingsverband		niet opgenomen in verslag
3. Detail van de activiteiten - inclusief het bereik van de respectieve resultaatsindicatoren		
3.1. werkveld voeding		
. aantal zitplaatsen in de studentenrestaurants		opgenomen in verslag
. gemiddelde prijs warme maaltijd en gehanteerde criteria ingeval van prijsdifferentiëring		niet opgenomen in verslag
. berekeningswijze prijs warme maaltijd		niet opgenomen in verslag
. aantal verbruikte maaltijden: per maand en per jaar		opgenomen in verslag
3.2. werkveld huisvesting		
. studententehuizen		opgenomen in verslag
. capaciteit		opgenomen in verslag
. gemiddelde huurprijs		opgenomen in verslag
. berekeningswijze huurprijs		opgenomen in verslag
. bezettingsgraad		opgenomen in verslag
. indien kamers universeel worden aangeboden, argumenten pro		opgenomen in verslag
. gemengd aanbod universeel-selectief: %capaciteitsinname doelgroep selectieve voorzieningen		opgenomen in verslag
3.3. werkveld sociale dienstverlening		
. aantal verstrekte renteloze leningen, afbetalingsvoorwaarden, totaal toegestaan bedrag boekjaar		opgenomen in verslag
. aantal voorschotten in afwachting van studiefinanciering Vlaamse Gemeenschap (VG)		opgenomen in verslag
. andere verstrekte studiefinancieringen (aantal en aard), criteria voor toekenning		opgenomen in verslag
. aantal omzetbare leningen en criteria voor omzetting in een toelage		niet opgenomen in verslag
. adviesverlening studiefinanciering van de VG en/of verminderd inschrijvingsgeld		opgenomen in verslag
. aantal studenten dat per jaar via de jobdienst intern of extern tewerkgesteld wordt		opgenomen in verslag
3.4. werkveld medische en psychologische dienstverlening		
. aanbod en organisatie van psychotherapeutische ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
. aanbod en organisatie van psychosociale ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
. aanbod en organisatie van medische ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
3.5. werkveld vervoer		
. mobiliteit van en naar onderwijsactiviteiten faciliteren en betaalbaar houden		opgenomen in verslag
3.6. werkveld studentenwerking		
. organisatie of ondersteuning van initiatieven van of voor studenten op:		
. sociaal		opgenomen in verslag
. sportief		opgenomen in verslag
. maatschappelijk		opgenomen in verslag
. ecologisch		opgenomen in verslag
. cultureel vlak		opgenomen in verslag

	JR - Boekjaar
	2016
4. Bespreking binnen elk werkveld vermeld in rubriek 3.	
. Onderscheid tussen universeel en selectief aanbod van de voorziening	niet opgenomen in verslag
. Motivering van het onderscheid tussen universeel en selectief aanbod van de voorziening	niet opgenomen in verslag
. Detailbespreking per werkveld met conclusie of initiatief kan worden herhaald of moet bijgestuurd	niet opgenomen in verslag
5. Ingeval van niet - structurele hulp aan student in noodsituatie	
. vermelding van aard en aantal interventies waaruit niet-structurele hulp blijkt	niet opgenomen in verslag

Evolutie resultatenrekening :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	50.863.771	53.403.114	+ 2.539.343	4,99%	51.975.756	+ 1.427.358	2,75%
A. Omzet	70	46.480.239	47.932.254	+ 1.452.015	3,12%	46.473.630	+ 1.458.624	3,14%
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	71	(174.300)	(292.641)	- 118.342	-67,90%	0	- 292.641	BG = 0
C. Geproduceerde vaste activa	72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	3.288.782	3.880.311	+ 591.529	17,99%	3.955.819	- 75.508	-1,91%
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	1.269.050	1.883.191	+ 614.141	48,39%	1.546.307	+ 336.884	21,79%
II. Bedrijfskosten	(-) 60/64	(49.969.176)	(51.672.396)	+ 1.703.219	3,41%	(52.984.096)	- 1.311.700	-2,48%
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	1.663.207	1.951.735	+ 288.528	17,35%	1.904.015	+ 47.720	2,51%
1. Inkopen	600/8	1.621.370	1.964.768	+ 343.398	21,18%	1.904.015	+ 60.753	3,19%
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afname +)	609	41.837	(13.033)	- 54.870	-131,15%	0	- 13.033	BG = 0
B. Diensten en diverse goederen	61	7.810.417	8.845.788	+ 1.035.371	13,26%	9.610.498	- 764.710	-7,96%
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	36.895.277	37.195.123	+ 299.846	0,81%	37.728.065	- 532.942	-1,41%
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	3.579.140	3.711.018	+ 131.878	3,68%	3.714.843	- 3.825	-0,10%
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	631/4	531	17.980	+ 17.449	3287,12%	0	+ 17.980	BG = 0
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	635/8	0	(100.000)	- 100.000	JR15 = 0	0	- 100.000	BG = 0
G. Andere bedrijfskosten	640/8	20.605	50.751	+ 30.146	146,31%	26.675	+ 24.076	90,26%
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	0	0	+ 0		0	+ 0	
III. Bedrijfswinst	(+) 70/64	894.594	1.730.718	+ 836.124	93,46%	0	+ 2.739.058	271,64%
Bedrijfsverlies	(-) 64/70	0	0			(1.008.340)		
IV. Financiële opbrengsten	75	244.605	367.634	+ 123.029	50,30%	350.000	+ 17.634	5,04%
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Opbrengsten uit vlottende activa	751	244.157	366.036	+ 121.879	49,92%	350.000	+ 16.036	4,58%
C. Andere financiële opbrengsten	752/9	448	1.598	+ 1.150	256,70%	0	+ 1.598	BG = 0
V. Financiële kosten	(-) 65	(540.801)	(478.832)	- 61.969	-11,46%	(518.500)	- 39.668	-7,65%
A. Kosten van schulden	650	512.674	469.248	- 43.426	-8,47%	491.875	- 22.627	-4,60%
B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	651	(7.314)	(1.749)	+ 5.564	76,08%	0	- 1.749	BG = 0
C. Andere financiële kosten	652/9	35.441	11.334	- 24.108	-68,02%	26.625	- 15.291	-57,43%
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening	(+) 70/65	598.398	1.619.520	+ 1.021.122	170,64%	0	+ 2.796.360	237,62%
Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening	(-) 65/70	0	0			(1.176.840)		

Evolutie resultatenrekening : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	76	1.642	2.512	+ 870	52,95%	0	+ 2.512	BG = 0
A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	1.642	2.512	+ 870	52,95%	0	+ 2.512	BG = 0
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	0	0	+ 0		0	+ 0	
VIII. Uitzonderlijke kosten	(-) 66	(67.005)	0	- 67.005	-100,00%	0	+ 0	
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	2.754	0	- 2.754	-100,00%	0	+ 0	
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	662	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke kosten	664/8	64.251	0	- 64.251	-100,00%	0	+ 0	
F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0	0	+ 0		0	+ 0	
IX Winst van het boekjaar	(+) 70/66	533.035	1.622.032	+ 1.088.997	204,30%	0	+ 2.798.872	237,83%
Verlies van het boekjaar	(-) 66/70	0	0			(1.176.840)		

Evolutie balans - ACTIVA :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
· ten opzichte van jaarrekening 2015								
· ten opzichte van begroting 2016								
VASTE ACTIVA	20/28	43.250.669	43.688.190	+ 437.521	+ 1,01 %	44.114.403	- 426.213	- 0,97 %
I. Oprichtingskosten	20	0	0	+ 0		0	+ 0	
II. Immateriële vaste activa	21	8.964	18.402	+ 9.438	+ 105,29 %	0	+ 18.402	BG = 0
III. Materiële vaste activa	22/27	43.216.329	43.646.912	+ 430.583	+ 1,00 %	44.089.303	- 442.391	- 1,00 %
A. Terreinen en gebouwen	22	32.495.593	36.750.615	+ 4.255.022	+ 13,09 %	37.597.898	- 847.283	- 2,25 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	22/91	32.495.593	36.750.615	+ 4.255.022	+ 13,09 %	37.597.898	- 847.283	- 2,25 %
2. Overige	22/92	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Installaties, machines en uitrusting	23	5.932.452	5.226.757	- 705.695	- 11,90 %	5.169.722	+ 57.035	+ 1,10 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	231	5.932.452	5.226.757	- 705.695	- 11,90 %	5.169.722	+ 57.035	+ 1,10 %
2. Overige	232	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Meubilair en rollend materieel	24	1.197.209	1.212.282	+ 15.073	+ 1,26 %	874.889	+ 337.393	+ 38,56 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	241	1.197.209	1.212.282	+ 15.073	+ 1,26 %	874.889	+ 337.393	+ 38,56 %
2. Overige	242	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Leasing en soortgelijke rechten	25	546.027	445.430	- 100.597	- 18,42 %	446.794	- 1.364	- 0,31 %
E. Overige materiële vaste activa	26	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	261	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Overige	262	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	3.045.049	11.828	- 3.033.221	- 99,61 %	0	+ 11.828	BG = 0
IV. Financiële vaste activa	28	25.376	22.876	- 2.500	- 9,85 %	25.100	- 2.224	- 8,86 %
A. Verbonden entiteiten	280/1	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Deelnemingen in verbonden vennootschappen	280	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Vorderingen	281	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	25.376	22.876	- 2.500	- 9,85 %	25.100	- 2.224	- 8,86 %
1. Deelnemingen	282	25.376	22.876	- 2.500	- 9,85 %	25.100	- 2.224	- 8,86 %
2. Vorderingen	283	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële vaste activa	284/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Aandelen	284	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	0	0	+ 0		0	+ 0	

Evolutie balans - ACTIVA :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
· ten opzichte van jaarrekening 2015								
· ten opzichte van begroting 2016								
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	31.354.934	30.635.423	- 719.511	- 2,29 %	23.984.283	+ 6.651.140	+ 27,73 %
V. Vorderingen op meer dan één jaar	29	0	0	+ 0		0	+ 0	
A. Handelsvorderingen	290	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Overige vorderingen	291	0	0	+ 0		0	+ 0	
<i>waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0	0	+ 0		0	+ 0	
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	1.249.458	762.278	- 487.180	- 38,99 %	1.265.199	- 502.921	- 39,75 %
A. Voorraden	30/36	51.605	64.645	+ 13.040	+ 25,27 %	93.537	- 28.892	- 30,89 %
1. Grond- en hulpstoffen	30/31	20.762	20.252	- 509	- 2,45 %	60.451	- 40.198	- 66,50 %
2. Goederen in bewerking	32	0	0	+ 0		0	+ 0	
3. Gereed product	33	0	0	+ 0		0	+ 0	
4. Handelsgoederen	34	30.843	44.392	+ 13.549	+ 43,93 %	33.086	+ 11.306	+ 34,17 %
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35	0	0	+ 0		0	+ 0	
6. Vooruitbetalingen	36	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Bestellingen in uitvoering	37	1.197.853	697.633	- 500.220	- 41,76 %	1.171.662	- 474.029	- 40,46 %
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	5.082.716	3.744.750	- 1.337.966	- 26,32 %	5.606.985	- 1.862.235	- 33,21 %
A. Handelsvorderingen	40	4.838.083	3.514.333	- 1.323.750	- 27,36 %	5.280.787	- 1.766.454	- 33,45 %
B. Overige vorderingen	41	244.633	230.417	- 14.216	- 5,81 %	326.198	- 95.781	- 29,36 %
<i>waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0	0	+ 0		0	+ 0	
VIII. Geldbeleggingen	50/53	19.895.945	20.250.959	+ 355.014	+ 1,78 %	14.912.445	+ 5.338.514	+ 35,80 %
IX. Liquide middelen	54/58	4.908.810	5.695.081	+ 786.271	+ 16,02 %	2.000.000	+ 3.695.081	+ 184,75 %
X. Overlopende rekeningen	490/1	218.004	182.354	- 35.649	- 16,35 %	199.654	- 17.300	- 8,66 %
TOTAAL DER ACTIVA	20/58	74.605.603	74.323.613	- 281.990	- 0,38 %	68.098.686	+ 6.224.926	+ 9,14 %

Evolutie balans PASSIVA : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
EIGEN VERMOGEN	10/15	37.787.073	39.998.459	+ 2.211.387	+ 5,85 %	34.549.954	+ 5.448.505	+ 15,77 %
I. Fondsen van de vereniging	10	(4.362.197)	(4.362.197)	+ 0	+ 0,00 %	(4.362.197)	(0)	- 0,00 %
A. Beginvermogen	100	(4.362.197)	(4.362.197)	+ 0	+ 0,00 %	(4.362.197)	(0)	- 0,00 %
B. Permanente financiering	101	0	0	+ 0		0	0	
III. Herwaarderingsmeerwaarden	12	0	0	+ 0		0	0	
IV. Bestemde fondsen	13	20.568.063	20.865.065	+ 297.002	+ 1,44 %	18.103.041	2.762.024	+ 15,26 %
V. Overgedragen winst	140	3.409.273	4.734.304	+ 1.325.031	+ 38,87 %	2.107.384	2.626.920	+ 124,65 %
Overgedragen verlies	141	0	0	+ 0		0	0	
VI. Kapitaalsubsidies	15	18.171.934	18.761.287	+ 589.354	+ 3,24 %	18.701.726	59.561	+ 0,32 %
VOORZIENINGEN	16	265.564	165.564	- 100.000	- 37,66 %	265.564	- 100.000	- 37,66 %
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	265.564	165.564	- 100.000	- 37,66 %	265.564	(100.000)	- 37,66 %
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0	0	+ 0		0	0	
2. Belastingen	161	0	0	+ 0		0	0	
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	0	0	+ 0		0	0	
4. Overige risico's en kosten	163/5	265.564	165.564	- 100.000	- 37,66 %	265.564	(100.000)	- 37,66 %
B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht	168	0	0	+ 0		0	0	

Evolutie balans PASSIVA : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
SCHULDEN	17/49	36.552.966	34.159.590	- 2.393.376	- 6,55 %	33.283.168	+ 876.422	+ 2,63 %
VIII. Schulden op meer dan één jaar	17	24.296.877	22.165.553	- 2.131.325	- 8,77 %	22.167.138	(1.585)	- 0,01 %
A. Financiële schulden	170/4	24.296.877	22.165.553	- 2.131.325	- 8,77 %	22.165.553	(0)	- 0,00 %
1. Achtergestelde leningen	170	0	0	+ 0		0	0	
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	0	0	+ 0		0	0	
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	172	360.192	344.834	- 15.358	- 4,26 %	344.834	(0)	- 0,00 %
4. Kredietinstellingen	173	19.316.686	17.410.719	- 1.905.967	- 9,87 %	17.410.719	0	+ 0,00 %
5. Overige leningen	174	4.620.000	4.410.000	- 210.000	- 4,55 %	4.410.000	0	+ 0,00 %
B. Handelsschulden	175	0	0	+ 0		0	0	
1. Leveranciers	1750	0	0	+ 0		0	0	
2. Te betalen wissels	1751	0	0	+ 0		0	0	
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0	0	+ 0		0	0	
D. Andere schulden	179	0	0	+ 0		1.585	(1.585)	- 100,00 %
1. Rentedragend	1790	0	0	+ 0		0	0	
2. Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	1791	0	0	+ 0		0	0	
3. Borgtochten ontvangen in contanten	1792	0	0	+ 0		1.585	(1.585)	- 100,00 %
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	7.924.550	7.483.418	- 441.132	- 5,57 %	7.500.286	(16.868)	- 0,22 %
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	2.006.713	2.131.325	+ 124.611	+ 6,21 %	2.131.325	(0)	- 0,00 %
B. Financiële schulden	43	0	0	+ 0		0	0	
1. Kredietinstellingen	430/8	0	0	+ 0		0	0	
2. Overige leningen	439	0	0	+ 0		0	0	
C. Handelsschulden	44	2.243.798	1.883.589	- 360.209	- 16,05 %	1.503.640	379.949	+ 25,27 %
1. Leveranciers	440/4	2.243.798	1.883.589	- 360.209	- 16,05 %	1.503.640	379.949	+ 25,27 %
2. Te betalen wissels	441	0	0	+ 0		0	0	
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	1.301.714	971.168	- 330.546	- 25,39 %	1.773.682	(802.514)	- 45,25 %
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	2.364.489	2.490.016	+ 125.527	+ 5,31 %	2.091.639	398.377	+ 19,05 %
1. Belastingen	450/3	137.123	143.265	+ 6.142	+ 4,48 %	121.713	21.552	+ 17,71 %
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	2.227.366	2.346.751	+ 119.385	+ 5,36 %	1.969.926	376.825	+ 19,13 %
F. Andere schulden	48	7.836	7.320	- 516	- 6,58 %	0	7.320	BG = 0
1. Vervallen obligaties, coupons en borgtochten onttvangen in contanten	480/8	0	0	+ 0		0	0	
2. Rentedragend	4890	0	0	+ 0		0	0	
3. Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	4891	7.836	7.320	- 516	- 6,58 %	0	7.320	BG = 0
X. Overlopende rekeningen	492/3	4.331.539	4.510.619	+ 179.080	+ 4,13 %	3.615.744	894.875	+ 24,75 %
TOTAAL DER PASSIVA	10/49	74.605.603	74.323.613	- 281.990	- 0,38 %	68.098.686	+ 6.224.927	+ 9,14 %

Resultaatbestemming	codes	JR - Boekjaar 2014	JR - Boekjaar 2015	JR - Boekjaar 2016
<i>(eenheden euro)</i>				
A. Te bestemmen winst	70/69	1.348.692	1.550.659	5.031.305
Te verwerken verlies	69/70	0	0	0
1. Winst van het boekjaar	70/66	0	533.035	1.622.032
Verlies van het boekjaar	66/70	(505.582)	0	0
2. Gecumuleerde winst vorig boekjaar	790	1.854.273	1.017.624	3.409.273
Gecumuleerd verlies vorig boekjaar	690	0	0	0
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	1.990.827	1.965.052	1.781.942
1. aan de bestemde fondsen	791	1.990.827	1.965.052	1.781.942
2. aan de permanente financiering	792	0	0	0
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	2.321.895	106.439	2.078.944
1. aan de bestemde fondsen	691	2.321.895	106.439	2.078.944
2. aan de permanente financiering	692	0	0	0
D. Over te dragen resultaat				
1. Over te dragen winst	693	1.017.624	3.409.273	4.734.304
2. Over te dragen verlies	793	0	0	0

Evolutie bedrijfsopbrengsten :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	50.863.771	53.403.114	+ 2.539.343	+ 4,99 %	51.975.756	+ 1.427.358	+ 2,75 %
A. Omzet	70	46.480.239	47.932.254	+ 1.452.015	+ 3,12 %	46.473.630	+ 1.458.624	+ 3,14 %
. Werkingsuitkeringen	700	35.366.554	36.005.451	+ 638.897	+ 1,81 %	35.679.690	+ 325.761	+ 0,91 %
. Studiegelden en inschrijvingsgelden	701	4.409.327	5.594.082	+ 1.184.755	+ 26,87 %	4.992.397	+ 601.685	+ 12,05 %
. Opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop	702	2.525.573	2.654.426	+ 128.853	+ 5,10 %	2.434.733	+ 219.693	+ 9,02 %
. Sociale toelage	703	1.515.102	1.560.590	+ 45.488	+ 3,00 %	1.511.466	+ 49.124	+ 3,25 %
. Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis	704	2.663.682	2.117.704	- 545.978	- 20,50 %	1.855.344	+ 262.360	+ 14,14 %
. Toegekende kortingen	708	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Overige omzet	709	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Wijziging in de voorraad goederen	71	(174.300)	(292.641)	- 118.342	- 67,90 %	0	- 292.641	BG = 0
C. Geproduceerde vaste activa	72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	3.288.782	3.880.311	+ 591.529	+ 17,99 %	3.955.819	- 75.508	- 1,91 %
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	1.269.050	1.883.191	+ 614.141	+ 48,39 %	1.546.307	+ 336.884	+ 21,79 %

Bedrijfsopbrengsten	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
% aandeel in de bedrijfsopbrengsten		2015	2016	2016
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	100,00 %	100,00 %	100,00 %
A. Omzet	70	91,38 %	89,76 %	89,41 %
. Werkingsuitkeringen	700	69,53 %	67,42 %	68,65 %
. Studiegelden en inschrijvingsgelden	701	8,67 %	10,48 %	9,61 %
. Opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop	702	4,97 %	4,97 %	4,68 %
. Sociale toelage	703	2,98 %	2,92 %	2,91 %
. Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis	704	5,24 %	3,97 %	3,57 %
. Toegekende kortingen	708	0,00 %	0,00 %	0,00 %
. Overige omzet	709	0,00 %	0,00 %	0,00 %
B. Wijziging in de voorraad goederen	71	- 0,34 %	- 0,55 %	0,00 %
C. Geproduceerde vaste activa	72	0,00 %	0,00 %	0,00 %
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	6,47 %	7,27 %	7,61 %
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	2,49 %	3,53 %	2,98 %

Evolutie werkingsuitkeringen :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
Werkingsuitkeringen	700	35.366.554	36.005.451	+ 638.897	+ 1,81 %	35.679.690	+ 325.761	+ 0,91 %
. Effectieve werkingsmiddelen	700000	34.368.064	34.826.657	+ 458.593	+ 1,33 %	34.587.641	+ 239.016	+ 0,69 %
. Aanvullende onderzoeksmiddelen (AOM)	700020	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Specifieke lerarenopleiding (SLO)	700030	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Bevallingsverlof	700070	24.114	13.123	- 10.992	- 45,58 %	24.114	- 10.991	- 45,58 %
. Toelage HBO5 - opleidingen			134.344	+ 134.344	JR15 = 0	134.344	+ 0	+ 0,00 %
. Bijkomende financiering beurs		64.849	64.680	- 169	- 0,26 %	64.397	+ 283	+ 0,44 %
. Terugvorderingsbrieven centraal fonds	700100	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Rekening 120 centraal fonds	700101	23	141	+ 119	+ 523,81 %	0	+ 141	BG = 0
. Recuperatiefonds - Kiné centraal fonds	700102	4.960	4.789	- 171	- 3,44 %	0	+ 4.789	BG = 0
. Vormingsfonds	700300	19.779	18.707	- 1.072	- 5,42 %	19.194	- 487	- 2,54 %
. Anciënniteitstoelage - CAO III 7.3		3.353	3.333	- 20	- 0,61 %	0	+ 3.333	BG = 0
. Toevoeging aan werkingsuitkering hogeschool (Codex HO - Art. III.25§3)		881.412	939.677	+ 58.265	+ 6,61 %	850.000	+ 89.677	+ 10,55 %
. Overige	700900	0	0	+ 0		0	+ 0	
- Schoolpremie (enkel HZS)		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Leerkracht niet confessionele zedenleer (NCZ)				+ 0		0	+ 0	
- Brusselmiddelen		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Leerkracht Islamleer		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Andere		0	0	+ 0		0	+ 0	

Evolutie studiegelden en inschrijvingsgelden :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
Studiegelden en inschrijvingsgelden	701	4.409.327	5.594.082	+ 1.184.755	+ 26,87 %	4.992.397	+ 601.685	+ 12,05 %
. Bachelor en master opleidingen	7010	3.671.757	4.821.481	+ 1.149.724	+ 31,31 %	4.455.997	+ 365.484	+ 8,20 %
. BANABA en MANAMA en voortgezette opleidingen (in afbouw)	7011	149.574	192.956	+ 43.382	+ 29,00 %	146.400	+ 46.556	+ 31,80 %
. Specifieke lerarenopleiding (SLO)	7012	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Postgraduaat	7013	155.948	164.264	+ 8.316	+ 5,33 %	165.000	- 736	- 0,45 %
. Hoger Beroepsonderwijs (HBO)	7014	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Permanente vorming	7015	432.048	415.382	- 16.666	- 3,86 %	225.000	+ 190.382	+ 84,61 %
. Overige	7019	0	0	+ 0		0	+ 0	

Evolutie opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
Opbredsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop	702	2.525.573	2.654.426	+ 128.853	+ 5,10 %	2.434.733	+ 219.693	+ 9,02 %
. Boeken en cursussen	7020	79.972	175.342	+ 95.369	+ 119,25 %	101.053	+ 74.289	+ 73,51 %
. Overige facturatie aan studenten	7021	536.680	741.141	+ 204.461	+ 38,10 %	565.770	+ 175.371	+ 31,00 %
. Voeding	7022	852.730	835.274	- 17.457	- 2,05 %	757.060	+ 78.214	+ 10,33 %
. Omzet aan derden (niet studenten)	7023	1.056.190	902.669	- 153.521	- 14,54 %	1.010.850	- 108.181	- 10,70 %
. Commissielonen	7024	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Overige	7029	0	0	+ 0		0	+ 0	

Sociale toelagen :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
Sociale toelagen	703	1.515.102	1.560.590	+ 45.488	+ 3,00 %	1.511.466	+ 49.124	+ 3,25 %
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap	7030	1.397.469	1.442.962	+ 45.493	+ 3,26 %	1.393.830	+ 49.132	+ 3,52 %
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)	7031	117.633	117.628	- 5	- 0,00 %	117.636	- 8	- 0,01 %

Evolutie dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis	704	2.663.682	2.117.704	- 545.978	- 20,50 %	1.855.344	+ 262.360	+ 14,14 %
. Dienstverlening, andere dan contractonderwijs	7040	1.610.392	1.032.655	- 577.737	- 35,88 %	775.000	+ 257.655	+ 33,25 %
. Contractonderwijs	7041	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Projectmatig wetenschappelijk onderzoek	7042	1.053.290	1.085.049	+ 31.759	+ 3,02 %	1.080.344	+ 4.705	+ 0,44 %
. Overige	7049	0	0	+ 0		0	+ 0	

Evolutie wijziging in voorraad goederen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
Wijziging in de voorraad goederen	71	(174.300)	(292.641)	- 118.342	- 67,90 %	0	- 292.641	BG = 0

Evolutie lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
Lidgelden werkelijke leden	730	0	0	+ 0		0	+ 0	
Lidgelden toegetreden leden	731	0	0	+ 0		0	+ 0	
Schenkingen/inbrengen om niet zonder terugnemingsrecht	732	0	0	+ 0		0	+ 0	
Schenkingen/inbrengen om niet met terugnemingsrecht	733	0	0	+ 0		0	+ 0	
Legaten zonder terugnemingsrecht :	734	0	0	+ 0		0	+ 0	
Subsidies	736	2.693.425	3.066.944	+ 373.520	+ 13,87 %	3.162.079	- 95.135	- 3,01 %
· In resultaatname kapitaalsubsidies (prorata afschrijvingen)	7360	708.513	786.624	+ 78.111	+ 11,02 %	785.711	+ 913	+ 0,12 %
· Subsidies en toelagen van de Federale Overheid	7361	0	36.554	+ 36.554	JR15 = 0	20.000	+ 16.554	+ 82,77 %
· Subsidies en toelagen van de Vlaamse Overheid	7362	947.980	1.201.196	+ 253.216	+ 26,71 %	1.354.900	- 153.704	- 11,34 %
· Lokale en regionale besturen (provincie, steden gemeenten, intercommunales, ...)	7363	191.487	231.846	+ 40.359	+ 21,08 %	50.000	+ 181.846	+ 363,69 %
· Subsidies, toelagen van de Europese Gemeenschap	7364	319.002	391.438	+ 72.435	+ 22,71 %	591.000	- 199.562	- 33,77 %
· Toelagen voor eigenaarsonderhoud (VAH's)	736500	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Overige overheidssubsidies	7368	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Overige subsidies	7369	526.442	419.287	- 107.155	- 20,35 %	360.468	+ 58.819	+ 16,32 %
Compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost	738	595.357	813.366	+ 218.009	+ 36,62 %	793.740	+ 19.626	+ 2,47 %
· Vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers betaald via AHOVOKS	7380	148.732	445.285	+ 296.553	+ 199,39 %	414.435	+ 30.850	+ 7,44 %
· Vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers betaald via de instelling	7381	404.607	357.577	- 47.030	- 11,62 %	339.305	+ 18.272	+ 5,39 %
· Compensatie meekost bediendenstatuut		0	0	+ 0		0	+ 0	
·		0	0	+ 0		0	+ 0	
·		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Overige compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost	7389	42.018	10.504	- 31.513	- 75,00 %	40.000	- 29.496	- 73,74 %
Lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies	73	3.288.782	3.880.311	+ 591.529	+ 17,99 %	3.955.819	- 75.508	- 1,91 %

Evolutie andere bedrijfsopbrengsten :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
Terugbetaling arbeidsongevallen	740	1.978	0	- 1.978	- 100,00 %	0	+ 0	
. Terugbetaling arbeidsongevallen	740000	1.978	0	- 1.978	- 100,00 %	0	+ 0	
. Woon- werkverkeer	740100			+ 0			+ 0	
Meerwaarde op de courante realisatie materiële vaste activa	741	0	0	+ 0		0	+ 0	
Meerwaarde realisatie handelsvorderingen	742	0	0	+ 0		0	+ 0	
Recuperatie doorgerekende kosten aan derden	743	214.551	320.930	+ 106.379	+ 49,58 %	297.025	+ 23.905	+ 8,05 %
Recuperatie loonkost	744	963.723	1.395.616	+ 431.893	+ 44,82 %	1.186.632	+ 208.984	+ 17,61 %
Sponsoring	746	22.901	100.594	+ 77.694	+ 339,27 %	32.150	+ 68.444	+ 212,89 %
Overige	749	65.898	66.051	+ 153	+ 0,23 %	30.500	+ 35.551	+ 116,56 %
Andere bedrijfsopbrengsten	74	1.269.050	1.883.191	+ 614.141	+ 48,39 %	1.546.307	+ 336.884	+ 21,79 %

Evolutie bedrijfskosten :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
II. Bedrijfskosten	60/64	49.969.176	51.672.396	+ 1.703.219	+ 3,41 %	52.984.096	- 1.311.700	- 2,48 %
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	1.663.207	1.951.735	+ 288.528	+ 17,35 %	1.904.015	+ 47.720	+ 2,51 %
B. Diensten en diverse goederen	61	7.810.417	8.845.788	+ 1.035.371	+ 13,26 %	9.610.498	- 764.710	- 7,96 %
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	36.895.277	37.195.123	+ 299.846	+ 0,81 %	37.728.065	- 532.942	- 1,41 %
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op OK/IVA/MVA	630	3.579.140	3.711.018	+ 131.878	+ 3,68 %	3.714.843	- 3.825	- 0,10 %
E. Waardeverminderingen op voorraden	631/4	531	17.980	+ 17.449	+ 3287,12 %	0	+ 17.980	BG = 0
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	635/8	0	(100.000)	- 100.000	JR15 = 0	0	- 100.000	BG = 0
G. Andere bedrijfskosten	640/8	20.605	50.751	+ 30.146	+ 146,31 %	26.675	+ 24.076	+ 90,26 %
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649	0	0	+ 0	0	+ 0	

Bedrijfskosten	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
% aandeel in de bedrijfskosten				
II. Bedrijfskosten	60/64	100,00 %	100,00 %	100,00 %
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	3,33 %	3,78 %	3,59 %
B. Diensten en diverse goederen	61	15,63 %	17,12 %	18,14 %
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	73,84 %	71,98 %	71,21 %
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op OK/IVA/MVA	630	7,16 %	7,18 %	7,01 %
E. Waardeverminderingen op voorraden	631/4	0,00 %	0,03 %	0,00 %
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	635/8	0,00 %	- 0,19 %	0,00 %
G. Andere bedrijfskosten	640/8	0,04 %	0,10 %	0,05 %
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649	0,00 %	0,00 %

Evolutie bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	36.895.277	37.195.123	+ 299.846	+ 0,81 %	37.728.065	- 532.942	- 1,41 %
· betaald via het Ministerie van Onderwijs en Vorming - AHOVOKS		31.152.147	31.384.259	+ 232.112	+ 0,75 %	31.391.386	- 7.128	- 0,02 %
· betaald via de instelling		5.743.130	5.810.864	+ 67.734	+ 1,18 %	6.336.679	- 525.814	- 8,30 %

Evolutie bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	36.895.277	37.195.123	+ 299.846	+ 0,81 %	37.728.065	- 532.942	- 1,41 %
· Onderwijzend personeel (exclusief gastprofessoren)		27.102.523	27.561.300	+ 458.777	+ 1,69 %	27.616.491	- 55.191	- 0,20 %
· Gastprofessoren		859.554	1.049.052	+ 189.498	+ 22,05 %	984.340	+ 64.712	+ 6,57 %
· Administratief personeel (inclusief opvoedend hulppersoneel)		4.092.732	3.927.111	- 165.621	- 4,05 %	3.984.245	- 57.134	- 1,43 %
· Contractueel personeel (exclusief gastprofessoren)		4.840.468	4.657.660	- 182.809	- 3,78 %	5.142.988	- 485.329	- 9,44 %
· Centraal betaald personeel		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Personeelskosten niet opgenomen in bovenvermelde categorieën		0	0	+ 0		0	+ 0	

Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (in % van de "bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen")	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
· Onderwijzend personeel (exclusief gastprofessoren)		73,5 %	74,1 %	73,2 %
· Gastprofessoren		2,3 %	2,8 %	2,6 %
· Administratief personeel (inclusief opvoedend hulppersoneel)		11,1 %	10,6 %	10,6 %
· Contractueel personeel (exclusief gastprofessoren)		13,1 %	12,5 %	13,6 %
· Centraal betaald personeel		0,0 %	0,0 %	0,0 %
· Andere personeelskosten		0,0 %	0,0 %	0,0 %

Personeelsratio's - Lonen	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar	Aggregatie HS
	2014	2015	2016	2016	2015
Officiële 80 / 20 (excl. vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers)	83,23 %	82,78 %	80,88 %	81,87 %	81,51 %
Alternatieve 80 / 20 (incl. vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers)	82,41 %	82,44 %	79,90 %	80,93 %	80,43 %
Economische loonnorm	74,08 %	73,56 %	70,69 %	73,70 %	72,88 %
Bezoldigingen / Bedrijfskosten	71,78 %	73,33 %	71,25 %	70,55 %	72,01 %

Evolutie van de personeelskosten :	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
	2016	2016	absolute	relatieve
. ten opzichte van begroting 2016	<i>(eenheden euro)</i>		afwijking	afwijking
. Personeelskost betaald via AHOVOKS	31.384.259	31.391.386		
. Begrote reserve opgenomen in de personeelskost betaald via AHOVOKS		0		
. Effectief aangewende reserve in de personeelskost betaald via AHOVOKS	0			
Personeelskost betaald via AHOVOKS (exclusief reserve)	31.384.259	31.391.386	- 7.128	- 0,02 %
. Personeelskost betaald via de instelling	5.810.864	6.336.679		
. Begrote reserve opgenomen in de personeelskost betaald via de instelling		0		
. Effectief aangewende reserve in de personeelskost betaald via de instelling	0			
Personeelskost betaald via de instelling (exclusief reserve)	5.810.864	6.336.679	- 525.814	- 8,30 %
Totale personeelskost (exclusief reserve)	37.195.123	37.728.065	- 532.942	- 1,41 %

Evolutie investerings- en financieringsbudget :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
I. Oprichtingskosten	8002	0	0	+ 0		0	+ 0	
II. Immateriële vaste activa	802	13.446	17.400	+ 3.954	+ 29,41 %	0	+ 17.400	BG = 0
III. Materiële vaste activa	816	3.947.725	4.133.639	+ 185.914	+ 4,71 %	4.939.000	- 805.361	- 16,31 %
A. Terreinen en gebouwen		200.098	3.109.444	+ 2.909.346	+ 1453,96 %	3.755.000	- 645.556	- 17,19 %
B. Installaties, machines en uitrusting		883.104	691.532	- 191.572	- 21,69 %	1.184.000	- 492.468	- 41,59 %
C. Meubilair en rollend materieel		59.796	322.503	+ 262.707	+ 439,34 %	0	+ 322.503	BG = 0
D. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Overige materiële vaste activa		0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		2.804.727	10.160	- 2.794.567	- 99,64 %	0	+ 10.160	BG = 0
IV. Financiële vaste activa	836-858	276	0	- 276	- 100,00 %	0	+ 0	
A. Verbonden entiteiten		0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		276	0	- 276	- 100,00 %	0	+ 0	
C. Andere financiële vaste activa		0	0	+ 0		0	+ 0	
Bruto-investeringen		3.961.447	4.151.039	+ 189.592	+ 4,79 %	4.939.000	- 787.961	- 15,95 %
I. Eigen middelen		2.628.384	2.775.061	+ 146.678	+ 5,58 %	3.623.496	- 848.435	- 23,41 %
II. Vreemde middelen		0	0	+ 0		0	+ 0	
III. Kapitaalsubsidies		1.333.062	1.375.977	+ 42.915	+ 3,22 %	1.315.504	+ 60.473	+ 4,60 %
IV. Andere		0	0	+ 0		0	+ 0	
Financiering		3.961.446	4.151.039	+ 189.592	+ 4,79 %	4.939.000	- 787.961	- 15,95 %

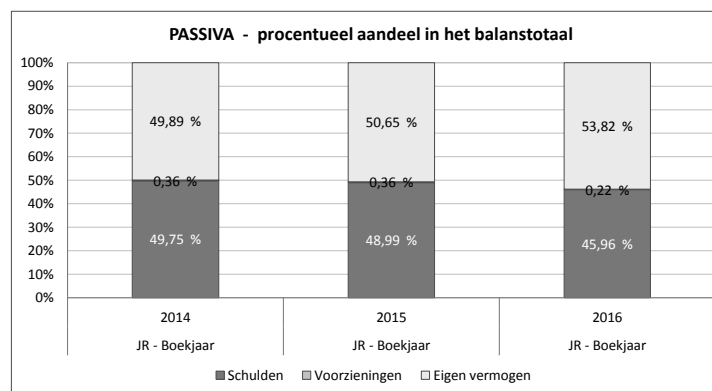
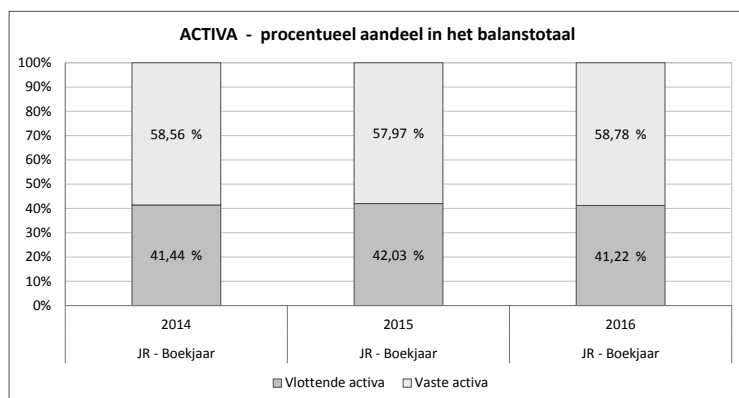
Rubrieken investerings- en financieringsbudget : ten opzichte van de bruto-investeringen / financiering	codes	JR - Boekjaar		JR - Boekjaar		BG - Boekjaar	
		2015		2016		2016	
I. Oprichtingskosten	8002	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
II. Immateriële vaste activa	802	13.446	0,34 %	17.400	0,42 %	0	0,00 %
III. Materiële vaste activa	816	3.947.725	99,65 %	4.133.639	99,58 %	4.939.000	100,00 %
A. Terreinen en gebouwen		200.098	5,05 %	3.109.444	74,91 %	3.755.000	76,03 %
B. Installaties, machines en uitrusting		883.104	22,29 %	691.532	16,66 %	1.184.000	23,97 %
C. Meubilair en rollend materieel		59.796	1,51 %	322.503	7,77 %	0	0,00 %
D. Leasing en soortgelijke rechten		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
E. Overige materiële vaste activa		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		2.804.727	70,80 %	10.160	0,24 %	0	0,00 %
IV. Financiële vaste activa	836-858	276	0,01 %	0	0,00 %	0	0,00 %
A. Verbonden entiteiten		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		276	0,01 %	0	0,00 %	0	0,00 %
C. Andere financiële vaste activa		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
Bruto-investeringen		3.961.447	100,00 %	4.151.039	100,00 %	4.939.000	100,00 %
I. Eigen middelen		2.628.384	66,35 %	2.775.061	66,85 %	3.623.496	73,36 %
II. Vreemde middelen		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
III. Kapitaalsubsidies		1.333.062	33,65 %	1.375.977	33,15 %	1.315.504	26,64 %
IV. Andere		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
Financiering		3.961.446	100,00 %	4.151.039	100,00 %	4.939.000	100,00 %

Winst / Verlies van het boekjaar <i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in winst / verlies boekjaar)</i>	codes	JR - Boekjaar 2014	% aandeel	JR - Boekjaar 2015	% aandeel	JR - Boekjaar 2016	% aandeel	BG - Boekjaar 2016	% aandeel
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	50.507.724		50.863.771		53.403.114		51.975.756	
II. Bedrijfskosten	60/64	50.970.662		49.969.176		51.672.396		52.984.096	
III. Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies (+) / (-)	70/64	(462.937)	- 91,57 %	894.594	167,83 %	1.730.718	106,70 %	(1.008.340)	- 85,68 %
IV. Financiële opbrengsten	75	562.877		244.605		367.634		350.000	
V. Financiële kosten	65	605.281		540.801		478.832		518.500	
Financieel resultaat (+) / (-)	75/65	(42.404)	- 8,39 %	(296.196)	- 55,57 %	(111.198)	- 6,86 %	(168.500)	- 14,32 %
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	76	0		1.642		2.512		0	
VIII. Uitzonderlijke kosten	66	241		67.005		0		0	
Uitzonderlijk resultaat (+) / (-)	76/66	(241)	- 0,05 %	(65.363)	- 12,26 %	2.512	0,15 %	0	0,00 %
IX. Winst / Verlies van het boekjaar (+) / (-)	70/66	(505.582)	- 100,00 %	533.035	100,00 %	1.622.032	100,00 %	(1.176.840)	- 100,00 %

Evolutie winst / verlies van het boekjaar : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	50.863.771	53.403.114	+ 2.539.343	+ 4,99 %	51.975.756	+ 1.427.358	+ 2,75 %
II. Bedrijfskosten	60/64	49.969.176	51.672.396	+ 1.703.219	+ 3,41 %	52.984.096	- 1.311.700	- 2,48 %
III. Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies (+) / (-)	70/64	894.594	1.730.718	+ 836.124	+ 93,46 %	(1.008.340)	+ 2.739.058	+ 271,64 %
IV. Financiële opbrengsten	75	244.605	367.634	+ 123.029	+ 50,30 %	350.000	+ 17.634	+ 5,04 %
V. Financiële kosten	65	540.801	478.832	- 61.969	- 11,46 %	518.500	- 39.668	- 7,65 %
Financieel resultaat (+) / (-)	75/65	(296.196)	(111.198)	+ 184.998	+ 62,46 %	(168.500)	+ 57.302	+ 34,01 %
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	76	1.642	2.512	+ 870	+ 52,95 %	0	+ 2.512	BG = 0
VIII. Uitzonderlijke kosten	66	67.005	0	- 67.005	- 100,00 %	0	+ 0	
Uitzonderlijk resultaat (+) / (-)	76/66	(65.363)	2.512	+ 67.875	+ 103,84 %	0	+ 2.512	BG = 0
IX. Winst / Verlies van het boekjaar (+) / (-)	70/66	533.035	1.622.032	+ 1.088.997	+ 204,30 %	(1.176.840)	+ 2.798.872	+ 237,83 %

Evolutie balansstructuur : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2014	2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)			wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
Vaste activa	20/28	42.996.552	43.250.669	43.688.190	+ 437.521	+ 1,01 %	44.114.403	- 426.213	- 0,97 %
 Vlottende activa	29/58	30.431.191	31.354.934	30.635.423	- 719.511	- 2,29 %	23.984.283	+ 6.651.140	+ 27,73 %
Waarvan : geldbeleggingen en liquide middelen	50/58	24.112.269	24.804.756	25.946.040	+ 1.141.285	+ 4,60 %	16.912.445	+ 9.033.595	+ 53,41 %
Activa	20/58	73.427.743	74.605.603	74.323.613	- 281.990	- 0,38 %	68.098.686	+ 6.224.926	+ 9,14 %
Eigen vermogen	10/15	36.629.487	37.787.073	39.998.459	+ 2.211.387	+ 5,85 %	34.549.954	+ 5.448.505	+ 15,77 %
Voorzieningen	16	265.564	265.564	165.564	- 100.000	- 37,66 %	265.564	- 100.000	- 37,66 %
Schulden	17/49	36.532.692	36.552.966	34.159.590	- 2.393.376	- 6,55 %	33.283.168	+ 876.422	+ 2,63 %
Passiva	10/49	73.427.743	74.605.603	74.323.613	- 281.990	- 0,38 %	68.098.686	+ 6.224.927	+ 9,14 %

Balansstructuur (% aandeel in Activa / Passiva)	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
		2014	2015	2016
Vaste activa	20/28	58,56 %	57,97 %	58,78 %
Vlottende activa	29/58	41,44 %	42,03 %	41,22 %
Activa	20/58	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Eigen vermogen	10/15	49,89 %	50,65 %	53,82 %
Voorzieningen	16	0,36 %	0,36 %	0,22 %
Schulden	17/49	49,75 %	48,99 %	45,96 %
Passiva	10/49	100,00 %	100,00 %	100,00 %



TMK - Balans ACTIVA - Verticale analyse - ten opzichte van het balans totaal

Balans ACTIVA	codes	JR - Boekjaar 2014	% aandeel	JR - Boekjaar 2015	% aandeel	JR - Boekjaar 2016	% aandeel	BG - Boekjaar 2016	% aandeel
<i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in balans totaal)</i>									
VASTE ACTIVA	20/28	42.996.552	58,56 %	43.250.669	57,97 %	43.688.190	58,78 %	44.114.403	64,78 %
I. Oprichtingskosten	20	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
II. Immateriële vaste activa	21	10.219	0,01 %	8.964	0,01 %	18.402	0,02 %	0	0,00 %
III. Materiële vaste activa	22/27	42.961.232	58,51 %	43.216.329	57,93 %	43.646.912	58,73 %	44.089.303	64,74 %
IV. Financiële vaste activa	28	25.100	0,03 %	25.376	0,03 %	22.876	0,03 %	25.100	0,04 %
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	30.431.191	41,44 %	31.354.934	42,03 %	30.635.423	41,22 %	23.984.283	35,22 %
V. Vorderingen op meer dan één jaar	29	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	1.265.199	1,72 %	1.249.458	1,67 %	762.278	1,03 %	1.265.199	1,86 %
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	4.854.069	6,61 %	5.082.716	6,81 %	3.744.750	5,04 %	5.606.985	8,23 %
VIII. Geldbeleggingen	50/53	20.093.497	27,36 %	19.895.945	26,67 %	20.250.959	27,25 %	14.912.445	21,90 %
IX. Liquide middelen	54/58	4.018.772	5,47 %	4.908.810	6,58 %	5.695.081	7,66 %	2.000.000	2,94 %
X. Overlopende rekeningen	490/1	199.654	0,27 %	218.004	0,29 %	182.354	0,25 %	199.654	0,29 %
TOTAAL DER ACTIVA	20/58	73.427.743	100,00 %	74.605.603	100,00 %	74.323.613	100,00 %	68.098.686	100,00 %
Som geldbeleggingen en liquide middelen	50/58	24.112.269	32,84%	24.804.756	33,25%	25.946.040	34,91%	16.912.445	24,84%

TMK - Balans PASSIVA - Verticale analyse - ten opzichte van het balanstotaal

Balans PASSIVA	codes	JR - Boekjaar	%	JR - Boekjaar	%	JR - Boekjaar	%	BG - Boekjaar	%
<i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in balanstotaal)</i>		2014	aandeel	2015	aandeel	2016	aandeel	2016	aandeel
EIGEN VERMOGEN	10/15	36.629.487	49,89 %	37.787.073	50,65 %	39.998.459	53,82 %	34.549.954	50,74 %
I. Fondsen van de vereniging	10	(4.362.197)	- 5,94 %	(4.362.197)	- 5,85 %	(4.362.197)	- 5,87 %	(4.362.197)	- 6,41 %
III. Herwaarderingsmeerwaarden	12	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
IV. Bestemde fondsen	13	22.426.676	30,54 %	20.568.063	27,57 %	20.865.065	28,07 %	18.103.041	26,58 %
V. Overgedragen winst	140	1.017.624	1,39 %	3.409.273	4,57 %	4.734.304	6,37 %	2.107.384	3,09 %
Overgedragen verlies	141	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
VI. Kapitaalsubsidies	15	17.547.384	23,90 %	18.171.934	24,36 %	18.761.287	25,24 %	18.701.726	27,46 %
VOORZIENINGEN	16	265.564	0,36 %	265.564	0,36 %	165.564	0,22 %	265.564	0,39 %
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	265.564	0,36 %	265.564	0,36 %	165.564	0,22 %	265.564	0,39 %
B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht	168	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
SCHULDEN	17/49	36.532.692	49,75 %	36.552.966	48,99 %	34.159.590	45,96 %	33.283.168	48,87 %
VIII. Schulden op meer dan één jaar	17	26.305.176	35,82 %	24.296.877	32,57 %	22.165.553	29,82 %	22.167.138	32,55 %
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	7.685.933	10,47 %	7.924.550	10,62 %	7.483.418	10,07 %	7.500.286	11,01 %
X. Overlopende rekeningen	492/3	2.541.583	3,46 %	4.331.539	5,81 %	4.510.619	6,07 %	3.615.744	5,31 %
TOTAAL DER PASSIVA	10/49	73.427.743	100,00 %	74.605.603	100,00 %	74.323.613	100,00 %	68.098.686	100,00 %

Bestemde fondsen	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
<i>(eenheden euro)</i>		2015	2016
. Fondsen bestemd voor investeringen	130	14.474.211	14.192.269
. Fondsen bestemd voor sociaal passief	131	0	0
. Andere bestemde fondsen	132	6.093.852	6.672.796
Per einde van het boekjaar	13	20.568.063	20.865.065

Cashflow	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15
(eenheden euro)	2015	2016	absoluut	relatief
LIQUIDITEITSBRONNEN EN -AANWENDING - CASHFLOW				
Winst/Verlies van het boekjaar	533.035	1.622.032	+ 1.088.997	+ 204,30 %
. Afschrijvingen	3.581.894	3.711.018	+ 129.124	+ 3,60 %
. Voorzieningen	0	(100.000)	- 100.000	
. Andere niet-kaskosten	(6.783)	16.231	+ 23.013	+ 339,29 %
. Niet-kasopbrengsten	(708.513)	(786.624)	- 78.111	- 11,02 %
Cashflow van het boekjaar	3.399.634	4.462.657	+ 1.063.023	+ 31,27 %
Mutatie werkmiddelen (na correctie waardeverminderingen)	1.690.002	1.457.902	- 232.100	- 13,73 %
Operationele Cashflow	5.089.636	5.920.559	+ 830.924	+ 16,33 %
. Investerings en desinvesteringen in vaste activa	(3.836.012)	(4.148.539)	- 312.527	- 8,15 %
. Mutatie vorderingen op meer dan één jaar	0	0	+ 0	
Cashflow uit investeringen	(3.836.012)	(4.148.539)	- 312.527	- 8,15 %
. Leningen	(1.585)	0	+ 1.585	+ 100,00 %
. Aflossingen (Schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen vorig boekjaar)	(1.892.616)	(2.006.713)	- 114.098	- 6,03 %
. Externe aangroei van het vermogen	0	0	+ 0	
. Overige (o.a. kapitaalsubsidies)	1.333.062	1.375.977	+ 42.915	+ 3,22 %
Cashflow uit financiering	(561.138)	(630.736)	- 69.598	- 12,40 %
Netto-cashflow	692.486	1.141.284	+ 448.799	+ 64,81 %
Geldbelegging + Liquide middelen begin periode	24.112.269	24.804.756	+ 692.487	+ 2,87 %
Geldbelegging + Liquide middelen einde periode	24.804.755	25.946.040	+ 1.141.285	+ 4,60 %

Cashflow	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	
(eenheden euro)	2015	2016	
LIQUIDITEITSBRONNEN EN -AANWENDING - MUTATIE IN DE WERKINGSMIDDELEN			
<u>Situatie einde vorige periode</u>			
Vlottende activa	(+)	30.431.191	31.354.934
- Vorderingen op méér dan één jaar	(+)	0	0
- Geldbeleggingen + Liquide middelen	(+)	24.112.269	24.804.756
+ eventuele correctie voor kaskrediet	(+)	0	0
- Schulden op ten hoogste één jaar (exclusief schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen)	(+)	5.793.317	5.917.836
- Overlopende rekeningen passief	(+)	2.541.583	4.331.539
Werkingsmiddelen einde vorige periode (a)		(2.015.978)	(3.699.197)
<u>Situatie einde periode</u>			
Vlottende activa	(+)	31.354.934	30.635.423
- Vorderingen op méér dan één jaar	(+)	0	0
- Geldbeleggingen + Liquide middelen	(+)	24.804.756	25.946.040
+ eventuele correctie voor kaskrediet	(+)	0	0
- Schulden op ten hoogste één jaar (exclusief schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen)	(+)	5.917.836	5.352.093
- Overlopende rekeningen passief	(+)	4.331.539	4.510.619
Werkingsmiddelen einde periode (b)		(3.699.197)	(5.173.330)
Mutatie werkingsmiddelen (vóór correctie waardeverminderingen) = (a) - (b)			
		1.683.219	1.474.133
- Waardeverminderingen op voorraden en werkingsvorderingen	(+)	531	17.980
- Waardeverminderingen op vlottende activa, andere dan hierboven bedoeld	(+)	(7.314)	(1.749)
Mutatie werkingsmiddelen (na correctie waardeverminderingen) (2)		1.690.002	1.457.902

Financiële ratio's	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
<i>(teller en noemer in eenheden euro)</i>	2014	2015	2016

JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
2014	2015

LIQUIDITEITSRATIO'S

LIQUIDITEITSRATIO'S

1. Netto werkingmiddelen	21.175.647	21.873.633	22.042.517
Beperkt vlottende activa (gecorrigeerd)	28.976.086	29.888.237	29.692.258
- Vreemd vermogen op korte termijn (gecorrigeerd)	(7.800.439)	(8.014.604)	(7.649.740)

287.637.672	325.381.645
439.781.696	437.760.339
(152.144.023)	(112.378.694)

2. Quick ratio	3,71	3,73	3,88	
Beperkt vlottende activa (gecorrigeerd)	Teller	28.976.086	29.888.237	29.692.258
Vreemd vermogen op korte termijn (gecorrigeerd)	Noemer	7.800.439	8.014.604	7.649.740

2,89	3,90
439.781.696	437.760.339
152.144.023	112.378.694

3. Liquiditeit van de werkingsschulden	57 dagen	87 dagen	64 dagen	
Werkingschulden op ten hoogste één jaar x 365	Teller	548.217.269	818.986.223	687.510.120
Inkopen inclusief BTW	Noemer	9.661.954	9.431.787	10.810.556

94 dagen	83 dagen
15.427.676.405	13.812.914.467
163.499.806	167.399.457

RESULTATENRATIO'S

RESULTATENRATIO'S

1. Netto marge (1)	- 0,92 %	1,76 %	3,24 %	
Bedrijfswinst/-verlies	Teller	(462.937)	894.594	1.730.718
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	50.507.724	50.863.771	53.403.114

2,40 %	0,82 %
20.327.232	7.017.384
845.418.690	855.027.071

2. Netto marge (2)	- 1,00 %	1,18 %	3,03 %	
Winst/Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening	Teller	(505.341)	598.398	1.619.520
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	50.507.724	50.863.771	53.403.114

2,33 %	0,45 %
19.668.378	3.869.548
845.418.690	855.027.071

3. Netto marge (3)	- 1,00 %	1,05 %	3,04 %	
Winst/Verlies van het boekjaar	Teller	(505.582)	533.035	1.622.032
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	50.507.724	50.863.771	53.403.114

2,89 %	1,11 %
24.427.123	9.531.564
845.418.690	855.027.071

4. Bedrijfswinst/-verlies tegenover werkingsschulden	- 1,30 %	2,53 %	4,81 %	
Bedrijfswinst/-verlies	Teller	(462.937)	894.594	1.730.718
Werkingschulden	Noemer	35.509.869	35.366.554	36.005.451

3,23 %	1,11 %
20.327.232	7.017.384
630.300.990	634.220.780

5. Cashflow van het boekjaar tegenover werkingsschulden	8,80 %	9,61 %	12,39 %	
Cashflow van het boekjaar	Teller	3.124.426	3.399.634	4.462.657
Werkingschulden	Noemer	35.509.869	35.366.554	36.005.451

11,52 %	9,97 %
72.635.607	63.246.590
630.300.990	634.220.780

Financiële ratio's	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
<i>(teller en noemer in eenheden euro)</i>	2014	2015	2016

JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
2014	2015

SOVABILITEITSRATIO'S

SOVABILITEITSRATIO'S

1. Graad van financiële onafhankelijkheid		49,89 %	50,65 %	53,82 %
Eigen vermogen	Teller	36.629.487	37.787.073	39.998.459
Totaal der passiva	Noemer	73.427.743	74.605.603	74.323.613

66,46 %	66,43 %
963.626.889	991.037.383
1.450.019.525	1.491.797.093

Alternatieve graad van financiële onafhankelijkheid		19,34 %	23,08 %	25,74 %
Eigen vermogen	Teller	14.202.811	17.219.009	19.133.394
Totaal der passiva	Noemer	73.427.743	74.605.603	74.323.613

2. Algemene schuldgraad		100,46 %	97,44 %	85,82 %
Vreemd vermogen	Teller	36.798.256	36.818.530	34.325.154
Eigen vermogen	Noemer	36.629.487	37.787.073	39.998.459

50,48 %	50,53 %
486.392.636	500.759.710
963.626.889	991.037.383

3. Dekkingsratio van het vreemd vermogen op lange termijn door de cashflow		11,76 %	13,84 %	19,98 %
Cashflow van het boekjaar	Teller	3.124.426	3.399.634	4.462.657
Vorzieningen + Schulden op méér dan één jaar	Noemer	26.570.740	24.562.441	22.331.117

26,12 %	20,15 %
72.635.607	63.246.590
278.055.665	313.846.780

4. Omgekeerde van de dekkingsratio van het vreemd vermogen op lange termijn door de cashflow		102 maanden	87 maanden	60 maanden
		850,42 %	722,50 %	500,40 %
Vorzieningen + Schulden op méér dan één jaar	Teller	26.570.740	24.562.441	22.331.117
Cashflow van het boekjaar	Noemer	3.124.426	3.399.634	4.462.657

46 maanden	60 maanden
382,81 %	496,23 %
278.055.665	313.846.780
72.635.607	63.246.590

5. Autofinancieringsmarge		(531.457)	1.360.463	2.097.131
Exploitatieopbrengsten		49.729.022	50.155.258	52.616.490
- Exploitatiekosten		(46.582.800)	(46.389.505)	(48.043.398)
- Aflossingen van leningen in de loop van het boekjaar		(3.117.022)	(1.892.616)	(2.006.714)
- Kosten van schulden		(560.657)	(512.674)	(469.248)

Liquiditeit	Netto werkingsmiddelen	22.042.517
	Quick Ratio	3,88
Solvabiliteit	Graad van financiële onafhankelijkheid	53,82 %
	Autofinancieringsmarge	2.097.131
Rentabiliteit	Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies van het boekjaar	1.730.718
	Winst / Verlies van het boekjaar	1.622.032
	Op niveau bedrijfswinst of verlies	3,24 %
	Op niveau winst / verlies van het boekjaar	3,04 %
Personeelsratio's	Op niveau cashflow	12,39 %
	Officiële 80/20-norm	80,88 %
	Economische loonnorm	70,69 %

Liquiditeit - Netto werkingsmiddelen	Beperkt vlottende activa - Vreemd vermogen op korte termijn
Liquiditeit - Quick Ratio	Beperkt vlottende activa / Vreemd vermogen op korte termijn
Solvabiliteit - Graad van financiële onafhankelijkheid	Eigen vermogen / Totaal der passiva
Solvabiliteit - Autofinancieringsmarge	Cashflow boekjaar - Aflossingen leningen - Kosten van schulden
Rentabiliteit op niveau bedrijfswinst of verlies	Bedrijfswinst-verlies / Bedrijfsopbrengsten
Rentabiliteit op niveau winst/verlies van het boekjaar	Winst-Verlies van het boekjaar/Bedrijfsopbrengsten
Rentabiliteit op niveau cashflow	Cashflow boekjaar / Werkingsuitkeringen

Liquiditeit		
Quickratio	kleiner dan 1	onvoldoende
	tussen 1 en 1,3	voldoende
	tussen 1,3 en 2	goed
	groter dan 2	zeer goed
Solvabiliteit		
Graad van financiële onafhankelijkheid	kleiner dan 25 %	onvoldoende
	tussen 25 % en 35 %	voldoende
	tussen 35 % en 50 %	goed
	groter dan 50 %	zeer goed
Rentabiliteit		
Op niveau bedrijfswinst/-verlies	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 1,5 %	voldoende
	tussen 1,5 % en 2,5 %	goed
	groter dan 2,5 %	zeer goed
Op niveau winst/verlies van het boekjaar	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 1 %	voldoende
	tussen 1 % en 2 %	goed
	groter dan 2 %	zeer goed
Op niveau cashflow	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 4 %	voldoende
	tussen 4 % en 7 %	goed
	groter dan 7 %	zeer goed
Personeelsratio's		
Officiële 80/20-norm	< 75 %	
	> 85 %	
	75-85 %	goed
Economische loonnorm	> 85 %	te hoog
	80-85 %	in orde
	< 80 %	goed

TMK - Personeel - Effectieve / Begrote bezetting (detail)

Bijlage 21

Evolutie effectieve / begrote bezetting - Indeling volgens OP en ATP :	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
	2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
	(in VTE)		wijziging	wijziging	(in VTE)	afwijking	afwijking
Onderwijzend personeel	443,67	439,35	- 4,32	- 0,97 %	443,83	- 4,48	- 1,01 %
. Onderwijzend personeel (statutair)	390,91	386,34	- 4,57	- 1,17 %	388,05	- 1,71	- 0,44 %
. Gastprofessoren	12,97	15,54	+ 2,57	+ 19,81 %	14,32	+ 1,22	+ 8,51 %
. Centraal betaalde personeelsleden :	0,47	0,00	- 0,47	- 100,00 %	0,00	+ 0,00	
- onderwijzend personeel (excl. kinéfonders ten laste van het centraal fonds)	0,47	0,00	- 0,47	- 100,00 %	0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld in eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld buiten eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: zonder wedertewerkingstelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Contractuele personeelsleden (andere dan gastprofessoren)	38,15	35,47	- 2,68	- 7,02 %	38,46	- 2,99	- 7,78 %
- Bedienden onderzoekers	37,43	34,17	- 3,26	- 8,71 %	37,26	- 3,09	- 8,30 %
- Bedienden in kader van wetenschappelijke of maatschappelijke dienstverlening	0,72	1,30	+ 0,58	+ 80,56 %	1,20	+ 0,10	+ 8,33 %
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden OP	1,17	2,00	+ 0,83	+ 70,94 %	3,00	- 1,00	- 33,33 %
Administratief en technisch personeel	132,62	131,24	- 1,38	- 1,04 %	134,19	- 2,95	- 2,20 %
. Administratief en technisch personeel (statutair)	67,37	66,15	- 1,22	- 1,81 %	66,95	- 0,80	- 1,19 %
. Personeel op persoonlijke titel	6,17	3,50	- 2,67	- 43,27 %	3,83	- 0,33	- 8,62 %
. Centraal betaalde personeelsleden :	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- administratief personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- opvoedend personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- MVD-personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Contractueel personeel (andere dan gastprofessoren)	59,08	61,59	+ 2,51	+ 4,25 %	63,41	- 1,82	- 2,87 %
- Bedienden administratief personeel	10,07	10,13	+ 0,06	+ 0,60 %	10,02	+ 0,11	+ 1,13 %
- Bedienden technisch personeel	2,00	1,91	- 0,09	- 4,50 %	2,00	- 0,09	- 4,50 %
- Arbeiders	47,01	49,55	+ 2,54	+ 5,40 %	51,39	- 1,84	- 3,58 %
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden ATP	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
Totaal effectieve / begrote bezetting	576,29	570,59	- 5,70	- 0,99 %	578,02	- 7,43	- 1,29 %
Reserve op de begrote bezetting					0,00		
. Onderwijzend personeel (statutair)					0,00		
. Administratief en technisch personeel (statutair)					0,00		
. Personeel buiten formatie betaald via AHOVOKS					0,00		
. personeel buiten formatie betaald via de instelling					0,00		
Totaal effectieve / begrote bezetting (reserve)	576,29	570,59	- 5,70	- 0,99 %	578,02	- 7,43	- 1,29 %

TMK - Personeelsbezetting - JAARREKENING 2016 / BEGROTING 2016

Personeelsbezetting	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(in VTE - 2 decimalen)</i>	2016	2016
Onderwijzend personeel (*)	439,35	443,83
Administratief en technisch personeel (**)	131,24	134,19
Totale personeelsbezetting	570,59	578,02

absolute afwijking	relatieve afwijking
- 4,48	- 1,01 %
- 2,95	- 2,20 %
- 7,43	- 1,29 %

Personeelsbezetting	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(% aandeel in de totale personeelsbezetting)</i>	2016	2016
Onderwijzend personeel	77,00 %	76,79 %
Administratief en technisch personeel	23,00 %	23,21 %

Aggregatie HS
2015
68,13 %
31,87 %

- (*) statutair OP
 gastprofessoren
 centraal betaald OP
 contractueel OP (onderzoekers - wetenschappelijke en maatschappelijke dienstverlening)
 inkomend gedetacheerd OP
- (**) statutair ATP
 personeel op persoonlijke titel (PPT)
 centraal betaald ATP (AP - TP - MVD)
 contractueel ATP (AP - TP - arbeiders)
 inkomend gedetacheerd ATP

TMK - Personeel - Effectieve / Begrote tewerkstelling (detail)

Bijlage 22

Evolutie effectieve / begrote tewerkstelling - Indeling volgens soort personeel :	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
	2015	2016	absolute wijziging	relatieve wijziging	2016 <i>(in VTE)</i>	absolute afwijking	relatieve afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015							
. ten opzichte van begroting 2016	<i>(in VTE)</i>						
Statutair personeel	456,11	452,56	- 3,55	- 0,78 %	450,25	+ 2,31	+ 0,51 %
. Onderwijzend personeel (statutair)	388,07	387,52	- 0,55	- 0,14 %	384,26	+ 3,26	+ 0,85 %
. Administratief en technisch personeel (statutair)	64,14	62,44	- 1,70	- 2,65 %	63,12	- 0,68	- 1,08 %
. Personeel op persoonlijke titel	3,90	2,60	- 1,30	- 33,33 %	2,87	- 0,27	- 9,30 %
Contractueel personeel	105,70	108,29	+ 2,59	+ 2,45 %	116,81	- 8,52	- 7,29 %
. Gastprofessoren (betaald via AHOVOKS op RR 62)	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Gastprofessoren (betaald via hogeschool op RR 62)	12,81	15,50	+ 2,69	+ 21,00 %	14,27	+ 1,23	+ 8,61 %
. Gastprofessoren (betaald via hogeschool op RR 61)	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Contractuele personeelsleden andere dan gastprofessoren	92,89	90,92	- 1,97	- 2,12 %	99,74	- 8,82	- 8,84 %
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden (art. IV.55 CHO)	0,00	1,87	+ 1,87		2,80	- 0,93	- 33,21 %
Centraal betaald personeel	0,47	0,00	- 0,47	- 100,00 %	0,00	+ 0,00	
. Onderwijzend personeel	0,47	0,00	- 0,47	- 100,00 %	0,00	+ 0,00	
- onderwijzend personeel (excl. kinéfonders ten laste van het centraal fonds)	0,47	0,00	- 0,47	- 100,00 %	0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld in eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld buiten eigen instelling							
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: zonder wedertewerkstelling							
. Administratief personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Opvoedend personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. MVD-personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
Totaal effectieve / begrote tewerkstelling	562,28	560,85	- 1,43	- 0,25 %	567,06	- 6,21	- 1,10 %
Reserve op de begrote tewerkstelling					6,00		
. Onderwijzend personeel (statutair)					6,00		
. Administratief en technisch personeel (statutair)					0,00		
. Personeel buiten formatie betaald via AHOVOKS					0,00		
. personeel buiten formatie betaald via de instelling					0,00		
Totaal effectieve / begrote tewerkstelling (inclusief reserve)	562,28	560,85	- 1,43	- 0,25 %	573,06	- 12,21	- 2,13 %

TMK - Personeelstewerkstelling - JAARREKENING 2015 / JAARREKENING 2016

Personeelstewerkstelling	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15 absolute wijziging	JR16-JR15 relatieve wijziging	BG - Boekjaar	JR16-BG16 absolute afwijking	JR16-BG16 relatieve afwijking
<i>(in VTE - 2 decimalen)</i>	2015	2016			2016		
Personeel betaald via AHOVOKS	456,11	452,56	- 3,55	- 0,78 %	450,25	+ 2,31	+ 0,51 %
Personeel betaald via de instelling	105,70	108,29	+ 2,59	+ 2,45 %	116,81	- 8,52	- 7,29 %
Centraal betaald personeel	0,47	0,00	- 0,47	- 100,00 %	0,00	+ 0,00	+ 0,00 %
Totale personeelstewerkstelling	562,28	560,85	- 1,43	- 0,25 %	567,06	- 6,21	- 1,10 %

Personeelstewerkstelling	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15 absolute wijziging	BG - Boekjaar	JR16-BG16 absolute afwijking
<i>(% aandeel in de totale personeelstewerkstelling)</i>	2015	2016		2016	
Personeel betaald via AHOVOKS (inclusief correctie ambtswijziging)	81,12 %	80,69 %	- 0,43 %	79,40 %	+ 1,29 %
Personeel betaald via de instelling	18,80 %	19,31 %	+ 0,51 %	20,60 %	- 1,29 %
Centraal betaald personeel	0,08 %	0,00 %	- 0,08 %	0,00 %	+ 0,00 %

Decretale procentnormen - Onderwijzend personeel	HD	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
. Assistent maximum 25% benoemden	art. 122, § 2	#DEEL/0!	#DEEL/0!	NVT
. Benoemden onderwijzend personeel	art. 231	72,70 %	71,57 %	71,90 %

Evolutie resultatenrekening :		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
. ten opzichte van jaarrekening 2015			2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
. ten opzichte van begroting 2016			(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
I. Bedrijfsopbrengsten		70/74	1.584.200	1.703.387	+ 119.187	7,52%	1.603.941	+ 99.446	6,20%
A. Omzet		70	1.547.177	1.590.773	+ 43.596	2,82%	1.547.066	+ 43.707	2,83%
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)		71	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Geproduceerde vaste activa		72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies		73	16.421	81.816	+ 65.395	398,24%	29.150	+ 52.666	180,68%
E. Andere bedrijfsopbrengsten		74	20.602	30.798	+ 10.195	49,49%	27.725	+ 3.073	11,08%
II. Bedrijfskosten	(-)	60/64	(1.477.741)	(1.657.376)	+ 179.635	12,16%	(1.990.820)	- 333.444	-16,75%
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	12.735	10.628	- 2.107	-16,55%	31.400	- 20.772	-66,15%
1. Inkopen		600/8	12.735	10.628	- 2.107	-16,55%	31.400	- 20.772	-66,15%
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afname +)		609	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Diensten en diverse goederen		61	654.945	765.612	+ 110.667	16,90%	1.079.159	- 313.547	-29,05%
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		62	810.061	881.096	+ 71.035	8,77%	880.260	+ 836	0,09%
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)		631/4	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)		635/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
G. Andere bedrijfskosten		640/8	0	40	+ 40	JR15 = 0	0	+ 40	BG = 0
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649	0	0	+ 0		0	+ 0	
III. Bedrijfswinst	(+)	70/64	106.459	46.011	- 60.448	-56,78%	0	+ 432.889	111,89%
Bedrijfsverlies	(-)	64/70	0	0			(386.879)		
IV. Financiële opbrengsten		75	0	0	+ 0	0,00%	0	+ 0	BG = 0
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Opbrengsten uit vlottende activa		751	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële opbrengsten		752/9	0	0	+ 0	0,00%	0	+ 0	BG = 0
V. Financiële kosten	(-)	65	(19)	(10)	- 10	-50,00%	0	+ 10	BG = 0
A. Kosten van schulden		650	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)		651	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële kosten		652/9	19	10	- 10	-50,00%	0	+ 10	BG = 0
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening	(+)	70/65	106.439	46.001	- 60.438	-56,78%	0	+ 432.880	111,89%
Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening	(-)	65/70	0	0			(386.879)		

Evolutie resultatenrekening :		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
			2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
. ten opzichte van jaarrekening 2015					wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van begroting 2016									
VII. Uitzonderlijke opbrengsten		76	0	0	+ 0		0	+ 0	
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	0	0	+ 0		0	+ 0	
VIII. Uitzonderlijke kosten	(-)	66	0	0	+ 0		0	+ 0	
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)		662	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke kosten		664/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669	0	0	+ 0		0	+ 0	
IX Winst van het boekjaar	(+)	70/66	106.439	46.001	- 60.438	-56,78%	0	+ 432.880	111,89%
Verlies van het boekjaar	(-)	66/70	0	0			(386.879)		

Resultaatverwerking - Bestemd fonds STUVO		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
(eenheden euro)			2014	2015	2016	2016
1.	Bestemd fonds STUVO vorig boekjaar		4.479.406	4.947.028	5.053.468	5.087.494
2.	Winst van het boekjaar	70/66	467.622	106.439	46.001	0
	Verlies van het boekjaar	(-) 66/70	0	0	0	(386.879)
Bestemd fonds STUVO			4.947.028	5.053.468	5.099.468	4.700.615

Evolutie bestemd fonds in BA post 13 Actief (bedragen opgegeven door HS)

Samenstelling Bestemd fonds sociale toelagen in post 13 Activa				
	saldo 2015	toevoeging	onttrekking	saldo
Ba Actief post 130	0	0	0	0
Ba Actief post 132	5.053.468	46.001	0	5.099.469

Totaal bestemd fonds sociale toelagen	5.099.469
--	------------------

Evolutie bestemd fonds in BA post 13 detail

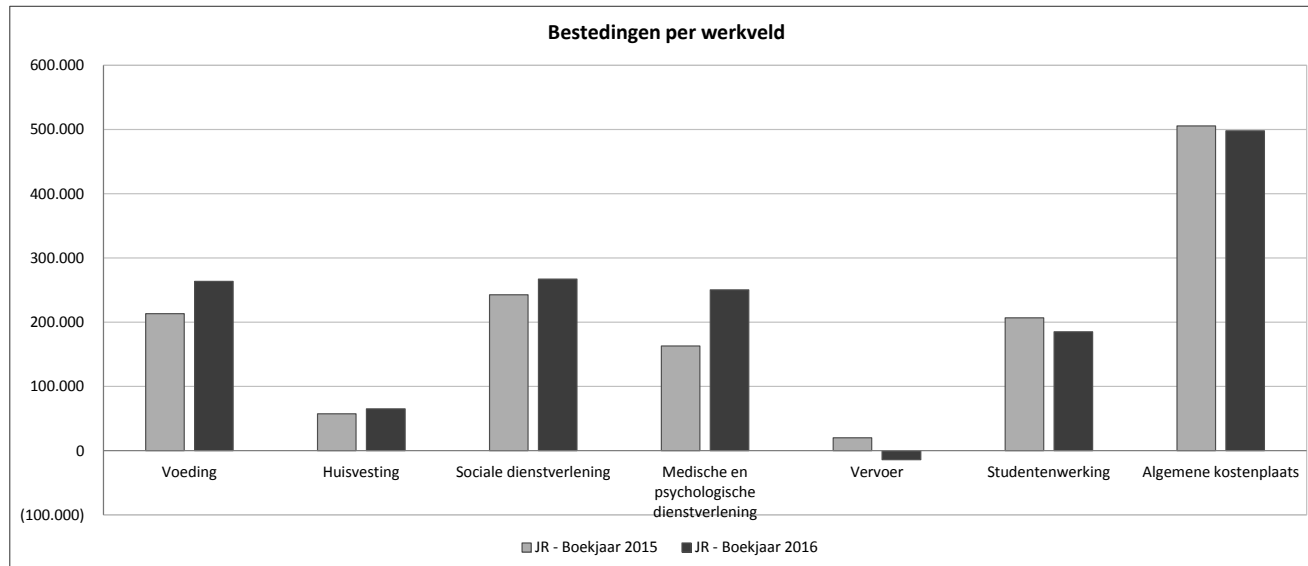
Samenstelling Bestemd fonds sociale toelagen in post 13 Activa				
	Saldo 2015	toevoeging	onttrekking	saldo
Ba Actief post 130 bestemde fondsen investeringen				
Bestemd fonds Stuvo	0	0	0	0
Investeringen stuvo		0	0	0
Afschrijvingen	0	0	0	0
saldo post 130				0
Ba Actief post 132				
Bestemd fonds Stuvo	5.053.468	0	0	5.053.468
Investeringen stuvo	0	0	0	0
Resultaat van het boekjaar	0	46.001	0	46.001
Afschrijvingen	0	0	0	0
saldo post 132				5.099.469
Totaal bestemd fonds sociale toelagen				5.099.469

Evolutie investerings- en financieringsbudget :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
Bruto-investeringen		0	0	+0		0	+0	
I. Oprichtingskosten	8002	0	0	+0		0	+0	
II. Immateriële vaste activa	802	0	0	+0		0	+0	
III. Materiële vaste activa	816	0	0	+0		0	+0	
A. Terreinen en gebouwen		0	0	+0		0	+0	
B. Installaties, machines en uitrusting		0	0	+0		0	+0	
C. Meubilair en rollend materieel		0	0	+0		0	+0	
D. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	+0		0	+0	
E. Overige materiële activa		0	0	+0		0	+0	
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		0	0	+0		0	+0	
IV. Financiële vaste activa	836/858	0	0	+0		0	+0	
A. Verbonden entiteiten		0	0	+0		0	+0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		0	0	+0		0	+0	
C. Andere financiële vaste activa		0	0	+0		0	+0	
Financiering		0	0	+0		0	+0	
I. Eigen middelen		0	0	+0		0	+0	
II. Vreemde middelen		0	0	+0		0	+0	
III. Kapitaalsubsidies		0	0	+0		0	+0	
IV. Andere		0	0	+0		0	+0	

Investerings		JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>		2015	2016	2016
Bruto-investering per werkveld				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	0	0	0
Totaal bruto-investeringen		0	0	0
Desinvestering per werkveld				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	0	0	0
Totaal desinvesteringen		0	0	0
Netto-investering per werkveld				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	0	0	0
Totaal netto-investeringen		0	0	0

Bedrijfswinst/-verlies		codes	JR - Boekjaar 2016			% aandeel in sociale toelage	% aandeel in netto besteding
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>							
Bedrijfswinst/-verlies		70/64	Opbrengsten	Kosten	Resultaat		
Werkvelden	1. Voeding		0	(263.548)	(263.548)	16,89 %	17,40 %
	2. Huisvesting		19.815	(84.807)	(64.992)	4,16 %	4,29 %
	3. Sociale dienstverlening		0	(267.028)	(267.028)	17,11 %	17,63 %
	4. Medische en psychologische dienstverlening		0	(250.258)	(250.258)	16,04 %	16,52 %
	5. Vervoer		51.301	(37.222)	14.079	- 0,90 %	- 0,93 %
	6. Studentenwerking		71.316	(256.225)	(184.909)	11,85 %	12,21 %
	Algemene kostenplaats		365	(498.288)	(497.923)	31,91 %	32,88 %
Bedrijfsopbrengsten/-kosten (exclusief sociale toelage)			142.797	(1.657.375)	(1.514.579)	97,05 %	100,00 %
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap		7030			1.442.962		
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)		7031			117.628		
Sociale toelage		703			1.560.590	100,00 %	
Bedrijfswinst		70/64			46.011	2,95 %	
Bedrijfsverlies		64/70			0	0,00 %	

Bedrijfswinst/-verlies		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>			2015	2016	2016
Werkvelden	1. Voeding		213.157	263.548	262.519
	2. Huisvesting		57.308	64.992	65.472
	3. Sociale dienstverlening		242.820	267.028	301.734
	4. Medische en psychologische dienstverlening		162.932	250.258	231.578
	5. Vervoer		19.896	(14.079)	19.103
	6. Studentenwerking		206.748	184.909	259.752
	Algemene kostenplaats		505.783	497.923	758.186
Bedrijfsresultaat (exclusief sociale toelage) - Besteding per werkveld			1.408.644	1.514.579	1.898.344
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap		7030	1.397.469	1.442.962	1.393.830
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)		7031	117.633	117.628	117.636
Sociale toelage		703	1.515.102	1.560.590	1.511.466
Bedrijfswinst		70/64	106.458	46.011	0
Bedrijfsverlies		64/70	0	0	(386.878)



Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>		2015	2016	2016
Personeelskosten RR 61 	61	0	0	0
Personeelskosten RR 62 	62	810.061	881.096	880.260
a. Personeelskost betaald via het ministerie van onderwijs en vorming (AHOVOKS)		640.980	685.353	681.314
b. Personeelskost betaald via de instelling		169.081	195.743	198.947
Totaal		810.061	881.096	880.260

Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen		JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(% aandeel in de sociale toelage)</i>		2015	2016	2016
Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen		810.061	881.096	880.260
Sociale toelage	703	1.515.102	1.560.590	1.511.466
Procentueel aandeel personeelskost in de sociale toelage		53,47 %	56,46 %	58,24 %

Totaal ingezette financiële middelen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
1. Voeding								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		203.090	253.814	+ 50.724	24,98%	208.810	+ 45.005	21,55%
· Personeelskosten RR 61 en RR 62		10.248	9.734	- 514	-5,01%	53.709	- 43.975	-81,88%
Totaal		213.337	263.548	+ 50.211	23,54%	262.519	+ 1.029	0,39%
2. Huisvesting								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		16.949	31.827	+ 14.877	87,78%	4.763	+ 27.063	568,16%
· Personeelskosten RR 61 en RR 62		49.526	52.980	+ 3.454	6,97%	80.434	- 27.454	-34,13%
Totaal		66.475	84.807	+ 18.331	27,58%	85.197	- 390	-0,46%
3. Sociale dienstverlening								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		168.216	187.221	+ 19.005	11,30%	106.406	+ 80.815	75,95%
· Personeelskosten RR 61 en RR 62		74.608	79.807	+ 5.199	6,97%	195.328	- 115.521	-59,14%
Totaal		242.824	267.028	+ 24.204	9,97%	301.734	- 34.706	-11,50%
4. Medische en psychologische dienstverlening								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		23.675	59.419	+ 35.744	150,98%	227.325	- 167.906	-73,86%
· Personeelskosten RR 61 en RR 62		140.052	190.839	+ 50.787	36,26%	7.753	+ 183.086	2361,47%
Totaal		163.727	250.258	+ 86.531	52,85%	235.078	+ 15.180	6,46%
5. Vervoer								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		14.513	29.690	+ 15.177	104,57%	(38.769)	+ 68.459	176,58%
· Personeelskosten RR 61 en RR 62		17.472	7.532	- 9.940	-56,89%	77.222	- 69.690	-90,25%
Totaal		31.985	37.222	+ 5.237	16,37%	38.453	- 1.231	-3,20%
6. Studentenwerking								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		183.641	173.428	- 10.212	-5,56%	(156.162)	+ 329.590	211,06%
· Personeelskosten RR 61 en RR 62		69.580	82.797	+ 13.217	18,99%	465.814	- 383.017	-82,23%
Totaal		253.221	256.225	+ 3.004	1,19%	309.652	- 53.427	-17,25%

Totaal ingezette financiële middelen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking

Algemene kostenplaats								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		57.597	40.881	- 16.716	-29,02%	292.372	- 251.492	-86,02%
· Personeelskosten RR 61 en RR 62		448.575	457.407	+ 8.832	1,97%	465.814	- 8.407	-1,80%
Totaal		506.172	498.288	- 7.884	-1,56%	758.186	- 259.899	-34,28%

Totaal ingezette financiële middelen								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		667.680	776.279	+ 108.599	16,27%	644.745	+ 131.534	20,40%
· Personeelskosten RR 61 en RR 62		810.061	881.096	+ 71.035	8,77%	1.346.074	- 464.978	-34,54%
Totaal		1.477.741	1.657.375	+ 179.634	12,16%	1.990.819	- 333.444	-16,75%

Totaal ingezette financiële middelen	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
(% aandeel in de sociale toelage)		2015	2016	2016
Totaal ingezette financiële middelen		1.477.741	1.657.375	1.990.819
Sociale toelage	703	1.515.102	1.560.590	1.511.466
Procentueel aandeel ingezette financiële middelen in de sociale toelage		97,53 %	106,20 %	131,71 %

Evolutie financiële tussenkomsten aan studenten ten opzichte van jaarrekening 2015	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
	2015	2016	absolute	relatieve	2015	2016
	(eenheden euro)		wijziging	wijziging	% aandeel in "Sociale toelage VG"	
Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap	1.397.469	1.442.962	+ 45.493	+ 3,26 %		
Totaal bedrag aan financiële tussenkomsten	337.625	420.093	+ 82.468	+ 24,43 %	24,16%	29,11%
Terug te betalen financiële tussenkomsten						
a. renteloze leningen	95.217	111.924	+ 16.707	+ 17,55 %	6,81%	7,76%
b. voorschot op studietoelagen	90.502	121.300	+ 30.798	+ 34,03 %	6,48%	8,41%
c. overige terug te betalen financiële tussenkomsten	2.826	3.964	+ 1.138	+ 40,27 %	0,20%	0,27%
Niet terug te betalen financiële tussenkomsten	149.080	182.905	+ 33.825	+ 22,69 %	10,67%	12,68%
Evolutie aantal studenten dat een financiële tussenkomst ontving ten opzichte van jaarrekening 2015	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
	2015	2016	absolute	relatieve	2015	2016
	(eenheden euro)		wijziging	wijziging	% aandeel in "Aantal studenten"	
Aantal "unieke" studenten met diplomacontract "basisopleidingen + bachelor-na-bacheloropleidingen"	7.089	7.476	+ 387	+ 5,46 %		
Aantal studenten dat een financiële tussenkomst ontving	405	480	+ 75	+ 18,52 %	5,71%	6,42%
Aantal studenten dat een terug te betalen financiële tussenkomst ontving						
a. renteloze leningen	191	203	+ 12	+ 6,28 %	2,69%	2,72%
b. voorschot op studietoelagen	110	124	+ 14	+ 12,73 %	1,55%	1,66%
c. overige terug te betalen financiële tussenkomsten	7	7	+ 0	+ 0,00 %	0,10%	0,09%
Aantal studenten dat een niet terug te betalen financiële tussenkomst ontving	97	146	+ 49	+ 50,52 %	1,37%	1,95%
Aantal studenten dat geen financiële tussenkomst ontving	6.684	6.996	+ 312	+ 4,67 %	94,29%	93,58%