

Timing	JR - Boekjaar 2016
<b>A. Bestuurscollege</b>	
. Kopie van de beslissing i.v.m. de het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag	aanwezig in dossier
. Datum goedkeuring opstellen jaarrekening en jaarverslag	20 maart 2017
<b>B. Raad van toezicht</b>	
. Kopie van de beslissing i.v.m. de goedkeuring van de jaarrekening en het jaarverslag	aanwezig in dossier
. Datum goedkeuring jaarrekening en jaarverslag	24 maart 2017
. Goedkeuring vóór 15 april 2017	ja
. Aantal dagen over tijd	
<b>C. Stuvoraad</b>	
. Kopie van de vergadering waarop de stuvoraad het jaarverslag goedkeurde	aanwezig in dossier
. Datum van de vergadering	13 maart 2017
<b>D. Indiening dossier jaarrekening en jaarverslag</b>	
. Datum indiening dossier bij de Vlaamse Regering	3 april 2017
. Indiening dossier vóór 15 april 2017	ja
. Aantal dagen over tijd	

Documenten : volledigheid en vormgeving	JR - Boekjaar 2016
<b>A. Jaarrekening 2016</b>	
1. Resultatenrekening	aanwezig in dossier
2. Balans	aanwezig in dossier
3. Toelichting	aanwezig in dossier
4. Balans, resultatenrekening en toelichting zijn :	
. opgesteld overeenkomstig de schema's opgelegd bij Besluit van de Vlaamse Regering	in orde
. uitgedrukt in eenheden EUR	in orde
5. Sociale balans	aanwezig in dossier
6. Waarderingsregels	aanwezig in dossier
7. Verslag van de bedrijfsrevisor	aanwezig in dossier
<b>B. Financieel verslag</b>	
1. Commentaar bij de jaarrekening :	
. globale commentaar bij de jaarrekening	aanwezig in dossier
. bespreking van de rubrieken van de resultatenrekening	aanwezig in dossier
. bespreking van de rubrieken van de balans	aanwezig in dossier
2. Variantie-analyse tussen :	
. resultatenrekening per 31/12/2015 en 31/12/2016	aanwezig in dossier
. resultatenrekening per 31/12/2016 en begrote resultatenrekening per 31/12/2016	aanwezig in dossier
. balans per 31/12/2015 en 31/12/2016	aanwezig in dossier
. balans per 31/12/2016 en begrote balans per 31/12/2016	aanwezig in dossier
3. Ratio-analyse (liquiditeit - solvabiliteit - rentabiliteit) :	
. 3 laatste boekjaren	aanwezig in dossier
. commentaar	aanwezig in dossier
4. Commentaar op het investerings- en financieringsbeleid	aanwezig in dossier
5. Evolutie van de thesauriepositie	aanwezig in dossier
6. Financiële weerslag van belangrijke projecten en activiteiten	aanwezig in dossier
7. Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum	aanwezig in dossier
8. Proef- en saldibalans	aanwezig in dossier
9. Aflossingstabellen van de leningen, betalingsplan van leasingcontracten, ...	aanwezig in dossier
10. Verantwoording bij de afwijking (> 2,5 %) tussen de begrote en gerealiseerde personeelsbezetting, uitgedrukt in geld (verslag HOC-vergadering)	niet van toepassing
11. Stuvo gerelateerd gedeelte in het financieel jaarverslag	aanwezig in dossier
12. School of Arts gerelateerd gedeelte in het financieel jaarverslag	niet van toepassing

Certificering door bedrijfsrevisor	JR - Boekjaar
	2016
<b>A. Bedrijfsrevisor (Codex HO - Art. IV.38)</b>	
Naam van de bedrijfsrevisor	KPMG Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door ...	Louis Vercammen
Datum van het verslag	24 maart 2017
<b>B. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §4 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015)</b>	
. Inleiding met vermelding op welke jaarrekening de controle betrekking heeft	opgenomen in verslag
. Beschrijving van de reikwijdte van de controle (normen, alle nodige inlichtingen ontvangen)	opgenomen in verslag
. Aanduiding dat de rekeningen in overeenstemming zijn met het decreet van 8 juli 2011 en de uitvoeringsbesluiten ervan	opgenomen in verslag
. Aanduiding dat de rekeningen in overeenstemming zijn met het besluit van de Vlaamse Regering van 21 december 2007 betreffende de boekhouding, de jaarrekening en het rekeningenstelsel voor hogescholen	opgenomen in verslag
. Verklaring dat zowel de boekhouding, de balans, de resultatenrekening als de toelichting een getrouw beeld geeft van: - het vermogen - de financiële toestand van de hogeschool - de verschillende resultaten van de hogeschool	een verklaring zonder voorbehoud
<b>C. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §5 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015 - betreffende de ESR-rapporting)</b>	
. Vermelding dat de rapportering al dan niet is opgesteld in overeenstemming met de ESR-regels	opgenomen in verslag
. Vermelding dat de ESR-rapportering al dan niet op een consistente wijze aansluit bij de rekeningen	opgenomen in verslag
<b>D. Verslag van de bedrijfsrevisor (Art. 7, §6 van het besluit van de Vlaamse Regering van 9 oktober 2015)</b>	
. Managementletter	aanwezig in dossier

JR - Boekjaar	
2016	
<b>A. Personeelsbestand</b> (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. opsplitsing naar departement en studiegebied	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar financieringsbron:	opgenomen in verslag
ten laste van de werkingsuitkeringen van de hogeschool, betaald door het departement onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap	opgenomen in verslag
centraal betaalde personeelsleden	opgenomen in verslag
andere	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar personeelsleden binnen en buiten formatie	opgenomen in verslag
opsplitsing naar geslacht	opgenomen in verslag
. opsplitsing van de personeelsleden binnen de formatie naar categorie:	opgenomen in verslag
onderwijzend personeel	opgenomen in verslag
ATP	opgenomen in verslag
. opsplitsing personeelsleden <b>buiten</b> formatie	opgenomen in verslag
persoonlijke titels	opgenomen in verslag
gastprofessoren	opgenomen in verslag
andere contractuele personeelsleden	opgenomen in verslag
centraal fondsen	nvt
. opsplitsing van het onderwijzend personeel naar ambt	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar benoemd, immuun tijdelijk en tijdelijk	opgenomen in verslag
. opsplitsing naar voltijds en deeltijds	opgenomen in verslag
. leeftijdstructuur van het personeel	opgenomen in verslag
<b>B. Personeelsbeleid en de effecten ervan</b> (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. beleidsdoeleinden	opgenomen in verslag
. bevorderingspolitiek en selectiebeleid	opgenomen in verslag
. mandaten: criteria en vergoedingen	niet van toepassing
. premies: criteria	niet van toepassing
. opvolging van personeelsevaluatie	opgenomen in verslag
. vorming van personeelsleden	opgenomen in verslag
. gemiddelde anciënniteit bij promoties opgesplitst per personeelscategorie	opgenomen in verslag
. samenwerking met andere hogescholen en universiteiten	opgenomen in verslag
. personeelsverloop	opgenomen in verslag
<b>C. Ratioanalyse over de laatste drie boekjaren</b> (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. ratioanalyse vergezeld van verduidelijkende commentaar	niet opgenomen in verslag
<b>D. Staat van personeelskosten</b> (Bijlage III bij het besluit van de Vlaamse Regering van 10 maart 1998)	
. controle personeelsnormen van artikel IV. 32 CHO	opgenomen in verslag

		JR - Boekjaar
		2016
<b>1. Bespreking strategische en operationele doelstellingen uit het beleidsplan</b>		
. Strategische doelstellingen		opgenomen in verslag
. Operationele doelstellingen		opgenomen in verslag
aanduiding prioriteit		opgenomen in verslag
<b>2. Bespreking samenwerkingsverbanden</b>		
. Samenwerkingsverbanden		opgenomen in verslag
. Link tussen samenwerkingsverband en werkveld		opgenomen in verslag
. Kostprijs samenwerkingsverband		niet opgenomen in verslag
. Hoeveel eigen studenten maken gebruik van activiteiten samenwerkingsverband		niet opgenomen in verslag
<b>3. Detail van de activiteiten - inclusief het bereik van de respectieve resultaatsindicatoren</b>		
<b>3.1. werkveld voeding</b>		
. aantal zitplaatsen in de studentenrestaurants		niet opgenomen in verslag
. gemiddelde prijs warme maaltijd en gehanteerde criteria ingeval van prijsdifferentiëring		niet opgenomen in verslag
. berekeningswijze prijs warme maaltijd		niet opgenomen in verslag
. aantal verbruikte maaltijden: per maand en per jaar		niet opgenomen in verslag
<b>3.2. werkveld huisvesting</b>		
. studentehuizen		opgenomen in verslag
. capaciteit		niet van toepassing
. gemiddelde huurprijs		niet van toepassing
. berekeningswijze huurprijs		niet van toepassing
. bezettingsgraad		niet van toepassing
. indien kamers universeel worden aangeboden, argumenten pro		niet van toepassing
. gemengd aanbod universeel-selectief: %capaciteitsinname doelgroep selectieve voorzieningen		niet van toepassing
<b>3.3. werkveld sociale dienstverlening</b>		
. aantal verstrekte renteloze leningen, afbetalingsvoorwaarden, totaal toegestaan bedrag boekjaar		niet opgenomen in verslag
. aantal voorschotten in afwachting van studiefinanciering Vlaamse Gemeenschap (VG)		opgenomen in verslag
. andere verstrekte studiefinancieringen (aantal en aard), criteria voor toekenning		opgenomen in verslag
. aantal omzetbare leningen en criteria voor omzetting in een toelage		niet opgenomen in verslag
. adviesverlening studiefinanciering van de VG en/of verminderd inschrijvingsgeld		opgenomen in verslag
. aantal studenten dat per jaar via de jobdienst intern of extern tewerkgesteld wordt		opgenomen in verslag
<b>3.4. werkveld medische en psychologische dienstverlening</b>		
. aanbod en organisatie van psychotherapeutische ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
. aanbod en organisatie van psychosociale ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
. aanbod en organisatie van medische ondersteuning en advies		opgenomen in verslag
<b>3.5. werkveld vervoer</b>		
. mobiliteit van en naar onderwijsactiviteiten faciliteren en betaalbaar houden		opgenomen in verslag
<b>3.6. werkveld studentenwerking</b>		
. organisatie of ondersteuning van initiatieven van of voor studenten op:		opgenomen in verslag
. sociaal		opgenomen in verslag
. sportief		opgenomen in verslag
. maatschappelijk		opgenomen in verslag
. ecologisch		opgenomen in verslag
. cultureel vlak		opgenomen in verslag

	JR - Boekjaar
	2016
<b>4. Bespreking binnen elk werkveld vermeld in rubriek 3.</b>	
. Onderscheid tussen universeel en selectief aanbod van de voorziening	opgenomen in verslag
. Motivering van het onderscheid tussen universeel en selectief aanbod van de voorziening	niet opgenomen in verslag
. Detailbespreking per werkveld met conclusie of initiatief kan worden herhaald of moet bijgestuurd	niet opgenomen in verslag
<b>5. Ingeval van niet - structurele hulp aan student in noodsituatie</b>	
. vermelding van aard en aantal interventies waaruit niet-structurele hulp blijkt	niet opgenomen in verslag

Evolutie resultatenrekening : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>7.281.091</b>	<b>7.555.998</b>	<b>+ 274.907</b>	<b>3,78%</b>	<b>7.471.795</b>	<b>+ 84.203</b>	<b>1,13%</b>
A. Omzet	70	6.903.666	7.059.035	+ 155.369	2,25%	7.191.324	- 132.289	-1,84%
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	71	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Geproduceerde vaste activa	72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	373.434	493.561	+ 120.127	32,17%	275.471	+ 218.090	79,17%
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	3.991	3.402	- 589	-14,76%	5.000	- 1.598	-31,96%
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>(-) 60/64</b>	<b>(6.970.412)</b>	<b>(7.129.737)</b>	<b>+ 159.325</b>	<b>2,29%</b>	<b>(7.174.847)</b>	<b>- 45.110</b>	<b>-0,63%</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Inkopen	600/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afname +)	609	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Diensten en diverse goederen	61	2.137.074	2.269.116	+ 132.042	6,18%	2.235.981	+ 33.135	1,48%
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	4.419.375	4.450.280	+ 30.905	0,70%	4.549.952	- 99.672	-2,19%
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	408.376	400.198	- 8.178	-2,00%	381.915	+ 18.283	4,79%
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	631/4	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	635/8	800	300	- 500	-62,50%	1.300	- 1.000	-76,91%
G. Andere bedrijfskosten	640/8	4.788	9.843	+ 5.055	105,58%	5.700	+ 4.143	72,69%
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>(+) 70/64</b>	<b>310.679</b>	<b>426.261</b>	<b>+ 115.582</b>	<b>37,20%</b>	<b>296.948</b>	<b>+ 129.313</b>	<b>43,55%</b>
<b>Bedrijfsverlies</b>	<b>(-) 64/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>4.207</b>	<b>2.752</b>	<b>- 1.455</b>	<b>-34,59%</b>	<b>3.952</b>	<b>- 1.200</b>	<b>-30,37%</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Opbrengsten uit vlottende activa	751	3.883	2.680	- 1.203	-30,98%	3.952	- 1.273	-32,20%
C. Andere financiële opbrengsten	752/9	325	72	- 252	-77,69%	0	+ 72	BG = 0
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>(-) 65</b>	<b>(15.463)</b>	<b>(16.552)</b>	<b>+ 1.089</b>	<b>7,04%</b>	<b>(14.018)</b>	<b>+ 2.534</b>	<b>18,08%</b>
A. Kosten van schulden	650	13.829	12.677	- 1.152	-8,33%	12.384	+ 293	2,37%
B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	651	0	2.384	+ 2.384	JR15 = 0	0	+ 2.384	BG = 0
C. Andere financiële kosten	652/9	1.634	1.491	- 143	-8,74%	1.634	- 143	-8,74%
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>(+) 70/65</b>	<b>299.423</b>	<b>412.461</b>	<b>+ 113.038</b>	<b>37,75%</b>	<b>286.883</b>	<b>+ 125.578</b>	<b>43,77%</b>
<b>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>(-) 65/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	

Evolutie resultatenrekening : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>882.294</b>	<b>139.064</b>	<b>- 743.230</b>	<b>-84,24%</b>	<b>60.000</b>	<b>+ 79.064</b>	<b>131,77%</b>
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	802.611	0	- 802.611	-100,00%	0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	79.683	139.064	+ 59.381	74,52%	60.000	+ 79.064	131,77%
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>(-) 66</b>	<b>(178.806)</b>	<b>(317)</b>	<b>- 178.489</b>	<b>-99,82%</b>	<b>0</b>	<b>+ 317</b>	<b>BG = 0</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0	317	+ 317	JR15 = 0	0	+ 317	BG = 0
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	662	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke kosten	664/8	178.806	0	- 178.806	-100,00%	0	+ 0	
F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>IX Winst van het boekjaar</b>	<b>(+) 70/66</b>	<b>1.002.911</b>	<b>551.208</b>	<b>- 451.703</b>	<b>-45,04%</b>	<b>346.883</b>	<b>+ 204.325</b>	<b>58,90%</b>
<b>Verlies van het boekjaar</b>	<b>(-) 66/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>		



Hogere Zeevaartschool

JR - Overzicht werkbladen

Overzicht werkbladen

HZS - Balans - ACTIVA - HORIZONTALE ANALYSE en BEGROTINGSOPVOLGING

Bijlage 2

Evolutie balans - ACTIVA :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
· ten opzichte van jaarrekening 2015								
· ten opzichte van begroting 2016								
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>2.402.885</b>	<b>2.279.997</b>	<b>- 122.888</b>	<b>- 5,11 %</b>	<b>2.235.970</b>	<b>+ 44.026</b>	<b>+ 1,97 %</b>
<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>7.399</b>	<b>13.415</b>	<b>+ 6.016</b>	<b>+ 81,30 %</b>	<b>992</b>	<b>+ 12.423</b>	<b>+ 1252,02 %</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>2.395.486</b>	<b>2.266.582</b>	<b>- 128.904</b>	<b>- 5,38 %</b>	<b>2.234.978</b>	<b>+ 31.604</b>	<b>+ 1,41 %</b>
A. Terreinen en gebouwen	22	873.799	872.064	- 1.735	- 0,20 %	877.328	- 5.264	- 0,60 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	22/91	873.799	872.064	- 1.735	- 0,20 %	877.328	- 5.264	- 0,60 %
2. Overige	22/92	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Installaties, machines en uitrusting	23	1.065.621	919.257	- 146.364	- 13,74 %	884.917	+ 34.340	+ 3,88 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	231	1.065.621	919.257	- 146.364	- 13,74 %	884.917	+ 34.340	+ 3,88 %
2. Overige	232	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Meubilair en rollend materieel	24	32.041	30.337	- 1.704	- 5,32 %	48.709	- 18.372	- 37,72 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	241	32.041	30.337	- 1.704	- 5,32 %	48.709	- 18.372	- 37,72 %
2. Overige	242	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Leasing en soortgelijke rechten	25	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Overige materiële vaste activa	26	4.620	7.120	+ 2.500	+ 54,11 %	4.620	+ 2.500	+ 54,11 %
1. Die volle eigendom zijn van de vereniging	261	4.620	7.120	+ 2.500	+ 54,11 %	4.620	+ 2.500	+ 54,11 %
2. Overige	262	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	419.404	437.804	+ 18.399	+ 4,39 %	419.404	+ 18.399	+ 4,39 %
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Verbonden entiteiten	280/1	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Deelnemingen in verbonden vennootschappen	280	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Vorderingen	281	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Deelnemingen	282	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Vorderingen	283	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële vaste activa	284/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Aandelen	284	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	0	0	+ 0		0	+ 0	

Evolutie balans - ACTIVA :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
· ten opzichte van jaarrekening 2015								
· ten opzichte van begroting 2016								
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>3.728.815</b>	<b>3.871.763</b>	<b>+ 142.949</b>	<b>+ 3,83 %</b>	<b>4.211.138</b>	<b>- 339.375</b>	<b>- 8,06 %</b>
<b>V. Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Handelsvorderingen	290	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Overige vorderingen	291	0	0	+ 0		0	+ 0	
<i>waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	2915	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Voorraden	30/36	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Grond- en hulpstoffen	30/31	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Goederen in bewerking	32	0	0	+ 0		0	+ 0	
3. Gereed product	33	0	0	+ 0		0	+ 0	
4. Handelsgoederen	34	0	0	+ 0		0	+ 0	
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35	0	0	+ 0		0	+ 0	
6. Vooruitbetalingen	36	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Bestellingen in uitvoering	37	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>632.023</b>	<b>706.981</b>	<b>+ 74.958</b>	<b>+ 11,86 %</b>	<b>639.404</b>	<b>+ 67.577</b>	<b>+ 10,57 %</b>
A. Handelsvorderingen	40	417.089	524.970	+ 107.881	+ 25,87 %	426.878	+ 98.093	+ 22,98 %
B. Overige vorderingen	41	214.934	182.011	- 32.924	- 15,32 %	212.526	- 30.516	- 14,36 %
<i>waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente</i>	415	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>IX. Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>2.597.606</b>	<b>2.954.605</b>	<b>+ 356.999</b>	<b>+ 13,74 %</b>	<b>3.061.891</b>	<b>- 107.286</b>	<b>- 3,50 %</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>499.185</b>	<b>210.177</b>	<b>- 289.008</b>	<b>- 57,90 %</b>	<b>509.842</b>	<b>- 299.665</b>	<b>- 58,78 %</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>6.131.700</b>	<b>6.151.760</b>	<b>+ 20.060</b>	<b>+ 0,33 %</b>	<b>6.447.108</b>	<b>- 295.348</b>	<b>- 4,58 %</b>

Evolutie balans PASSIVA : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>4.181.913</b>	<b>4.590.972</b>	<b>+ 409.059</b>	<b>+ 9,78 %</b>	<b>4.528.796</b>	<b>+ 62.177</b>	<b>+ 1,37 %</b>
<b>I. Fondsen van de vereniging</b>	<b>10</b>	<b>1.555.842</b>	<b>1.555.842</b>	<b>+ 0</b>	<b>+ 0,00 %</b>	<b>1.555.842</b>	<b>0</b>	<b>+ 0,00 %</b>
A. Beginvermogen	100	1.555.842	1.555.842	+ 0	+ 0,00 %	1.555.842	0	+ 0,00 %
B. Permanente financiering	101	0	0	+ 0		0	0	
<b>III. Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>IV. Bestemde fondsen</b>	<b>13</b>	<b>2.136.677</b>	<b>2.678.805</b>	<b>+ 542.128</b>	<b>+ 25,37 %</b>	<b>2.500.000</b>	<b>178.805</b>	<b>+ 7,15 %</b>
<b>V. Overgedragen winst</b>	<b>140</b>	<b>81.922</b>	<b>91.002</b>	<b>+ 9.080</b>	<b>+ 11,08 %</b>	<b>65.481</b>	<b>25.520</b>	<b>+ 38,97 %</b>
<b>Overgedragen verlies</b>	<b>141</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>VI. Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>407.473</b>	<b>265.324</b>	<b>- 142.149</b>	<b>- 34,89 %</b>	<b>407.473</b>	<b>(142.149)</b>	<b>- 34,89 %</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>44.200</b>	<b>44.500</b>	<b>+ 300</b>	<b>+ 0,68 %</b>	<b>45.500</b>	<b>- 1.000</b>	<b>- 2,20 %</b>
<b>VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>44.200</b>	<b>44.500</b>	<b>+ 300</b>	<b>+ 0,68 %</b>	<b>45.500</b>	<b>(1.000)</b>	<b>- 2,20 %</b>
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	0	44.500	+ 44.500	JR15 = 0	0	44.500	BG = 0
2. Belastingen	161	0	0	+ 0		0	0	
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	0	0	+ 0		0	0	
4. Overige risico's en kosten	163/5	44.200	0	- 44.200	- 100,00 %	45.500	(45.500)	- 100,00 %
<b>B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht</b>	<b>168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	

Evolutie balans PASSIVA :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
· ten opzichte van jaarrekening 2015								
· ten opzichte van begroting 2016								
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>1.905.587</b>	<b>1.516.288</b>	<b>- 389.299</b>	<b>- 20,43 %</b>	<b>1.872.813</b>	<b>- 356.525</b>	<b>- 19,04 %</b>
<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>556.252</b>	<b>416.657</b>	<b>- 139.596</b>	<b>- 25,10 %</b>	<b>416.657</b>	<b>0</b>	<b>+ 0,00 %</b>
A. Financiële schulden	170/4	556.252	416.657	- 139.596	- 25,10 %	416.657	0	+ 0,00 %
1. Achtergestelde leningen	170	0	0	+ 0		0	0	
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	0	0	+ 0		0	0	
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	172	0	0	+ 0		0	0	
4. Kredietinstellingen	173	556.252	416.657	- 139.596	- 25,10 %	416.657	0	+ 0,00 %
5. Overige leningen	174	0	0	+ 0		0	0	
B. Handelsschulden	175	0	0	+ 0		0	0	
1. Leveranciers	1750	0	0	+ 0		0	0	
2. Te betalen wissels	1751	0	0	+ 0		0	0	
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	0	0	+ 0		0	0	
D. Andere schulden	179	0	0	+ 0		0	0	
1. Rentedragend	1790	0	0	+ 0		0	0	
2. Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	1791	0	0	+ 0		0	0	
3. Borgtochten ontvangen in contanten	1792	0	0	+ 0		0	0	
<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>862.693</b>	<b>540.326</b>	<b>- 322.367</b>	<b>- 37,37 %</b>	<b>855.683</b>	<b>(315.358)</b>	<b>- 36,85 %</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	139.064	139.596	+ 531	+ 0,38 %	139.596	0	+ 0,00 %
B. Financiële schulden	43	0	0	+ 0		0	0	
1. Kredietinstellingen	430/8	0	0	+ 0		0	0	
2. Overige leningen	439	0	0	+ 0		0	0	
C. Handelsschulden	44	509.184	171.754	- 337.431	- 66,27 %	488.031	(316.277)	- 64,81 %
1. Leveranciers	440/4	509.184	171.754	- 337.431	- 66,27 %	488.031	(316.277)	- 64,81 %
2. Te betalen wissels	441	0	0	+ 0		0	0	
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	0	0	+ 0		0	0	
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	210.685	216.436	+ 5.752	+ 2,73 %	224.381	(7.944)	- 3,54 %
1. Belastingen	450/3	3.032	3.269	+ 237	+ 7,83 %	3.093	177	+ 5,71 %
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	207.653	213.167	+ 5.514	+ 2,66 %	221.288	(8.121)	- 3,67 %
F. Andere schulden	48	3.760	12.540	+ 8.780	+ 233,55 %	3.677	8.863	+ 241,08 %
1. Vervallen obligaties, coupons en borgtochten onttvangen in contanten	480/8	3.760	1.788	- 1.972	- 52,45 %	0	1.788	BG = 0
2. Rentedragend	4890	0	0	+ 0		0	0	
3. Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente	4891	0	10.752	+ 10.752	JR15 = 0	3.677	7.076	+ 192,46 %
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>486.642</b>	<b>559.306</b>	<b>+ 72.664</b>	<b>+ 14,93 %</b>	<b>600.473</b>	<b>(41.167)</b>	<b>- 6,86 %</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>6.131.700</b>	<b>6.151.760</b>	<b>+ 20.060</b>	<b>+ 0,33 %</b>	<b>6.447.108</b>	<b>- 295.348</b>	<b>- 4,58 %</b>

Resultaatbestemming	codes	JR - Boekjaar 2014	JR - Boekjaar 2015	JR - Boekjaar 2016
<i>(eenheden euro)</i>				
<b>A. Te bestemmen winst</b>	<b>70/69</b>	<b>428.261</b>	<b>1.076.247</b>	<b>633.130</b>
<b>Te verwerken verlies</b>	<b>69/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Winst van het boekjaar	70/66	356.466	1.002.911	551.208
Verlies van het boekjaar	66/70	0	0	0
2. Gecumuleerde winst vorig boekjaar	790	71.795	73.336	81.922
Gecumuleerd verlies vorig boekjaar	690	0	0	0
<b>B. Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>791/2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. aan de bestemde fondsen	791	0	0	0
2. aan de permanente financiering	792	0	0	0
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>691/2</b>	<b>354.925</b>	<b>994.325</b>	<b>542.128</b>
1. aan de bestemde fondsen	691	354.925	994.325	542.128
2. aan de permanente financiering	692	0	0	0
<b>D. Over te dragen resultaat</b>				
1. Over te dragen winst	693	73.336	81.922	91.002
2. Over te dragen verlies	793	0	0	0

Evolutie bedrijfsopbrengsten : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>7.281.091</b>	<b>7.555.998</b>	<b>+ 274.907</b>	<b>+ 3,78 %</b>	<b>7.471.795</b>	<b>+ 84.203</b>	<b>+ 1,13 %</b>
A. Omzet	70	6.903.666	7.059.035	+ 155.369	+ 2,25 %	7.191.324	- 132.289	- 1,84 %
· Werkingsuitkeringen	700	5.445.058	5.523.728	+ 78.670	+ 1,44 %	5.523.974	- 246	- 0,00 %
· Studiegelden en inschrijvingsgelden	701	515.977	557.810	+ 41.833	+ 8,11 %	733.429	- 175.618	- 23,94 %
· Opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop	702	72.002	58.296	- 13.705	- 19,03 %	233.850	- 175.554	- 75,07 %
· Sociale toelage	703	133.895	133.035	- 860	- 0,64 %	133.035	+ 0	+ 0,00 %
· Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis	704	736.735	786.166	+ 49.431	+ 6,71 %	567.037	+ 219.129	+ 38,64 %
· Toegekende kortingen	708	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Overige omzet	709	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Wijziging in de voorraad goederen	71	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Geproduceerde vaste activa	72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	373.434	493.561	+ 120.127	+ 32,17 %	275.471	+ 218.090	+ 79,17 %
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	3.991	3.402	- 589	- 14,76 %	5.000	- 1.598	- 31,96 %

Bedrijfsopbrengsten	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
% aandeel in de bedrijfsopbrengsten		2015	2016	2016
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>
A. Omzet	70	94,82 %	93,42 %	96,25 %
· Werkingsuitkeringen	700	74,78 %	73,10 %	73,93 %
· Studiegelden en inschrijvingsgelden	701	7,09 %	7,38 %	9,82 %
· Opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop	702	0,99 %	0,77 %	3,13 %
· Sociale toelage	703	1,84 %	1,76 %	1,78 %
· Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis	704	10,12 %	10,40 %	7,59 %
· Toegekende kortingen	708	0,00 %	0,00 %	0,00 %
· Overige omzet	709	0,00 %	0,00 %	0,00 %
B. Wijziging in de voorraad goederen	71	0,00 %	0,00 %	0,00 %
C. Geproduceerde vaste activa	72	0,00 %	0,00 %	0,00 %
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	73	5,13 %	6,53 %	3,69 %
E. Andere bedrijfsopbrengsten	74	0,05 %	0,05 %	0,07 %

Evolutie werkingsuitkeringen :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Werkingsuitkeringen</b>	<b>700</b>	<b>5.445.058</b>	<b>5.523.728</b>	<b>+ 78.670</b>	<b>+ 1,44 %</b>	<b>5.523.974</b>	<b>- 246</b>	<b>- 0,00 %</b>
. Effectieve werkingsmiddelen	700000	4.715.000	4.736.000	+ 21.000	+ 0,45 %	4.736.000	+ 0	+ 0,00 %
. Aanvullende onderzoeksmiddelen (AOM)	700020	727.338	785.227	+ 57.889	+ 7,96 %	785.227	+ 0	+ 0,00 %
. Specifieke lerarenopleiding (SLO)	700030	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Bevallingsverlof	700070	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Toelage HBO5 - opleidingen			0	+ 0		0	+ 0	
. Bijkomende financiering beurs		0	0	+ 0		0	+ 0	
. Terugvorderingsbrieven centraal fonds	700100	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Rekening 120 centraal fonds	700101	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Recuperatiefonds - Kiné centraal fonds	700102	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Vormingsfonds	700300	2.720	2.501	- 219	- 8,06 %	2.747	- 246	- 8,97 %
. Anciënniteitstoelage - CAO III 7.3		0	0	+ 0		0	+ 0	
. Toevoeging aan werkingsuitkering hogeschool (Codex HO - Art. III.25§3)		0	0	+ 0		0	+ 0	
. Overige	700900	0	0	+ 0		0	+ 0	
- Schoolpremie (enkel HZS)		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Leerkracht niet confessionele zedenleer (NCZ)				+ 0		0	+ 0	
- Brusselmiddelen		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Leerkracht Islamleer		0	0	+ 0		0	+ 0	
- Andere		0	0	+ 0		0	+ 0	

**Hogere Zeevaartschool**
[JR - Overzicht werkbladen](#)
[Overzicht werkbladen](#)
**HZS - Studiegelden en inschrijvingsgelden RR |701| - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016**

Bijlage 7

Evolutie studiegelden en inschrijvingsgelden :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Studiegelden en inschrijvingsgelden</b>	<b>701</b>	<b>515.977</b>	<b>557.810</b>	<b>+ 41.833</b>	<b>+ 8,11 %</b>	<b>733.429</b>	<b>- 175.618</b>	<b>- 23,94 %</b>
. Bachelor en master opleidingen	7010	435.977	483.244	+ 47.267	+ 10,84 %	733.429	- 250.185	- 34,11 %
. BANABA en MANAMA en voortgezette opleidingen (in afbouw)	7011	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Specifieke lerarenopleiding (SLO)	7012	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Postgraduaten	7013	23.500	21.567	- 1.933	- 8,23 %	0	+ 21.567	BG = 0
. Hoger Beroepsonderwijs (HBO)	7014	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Permanente vorming	7015	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Overige	7019	56.500	53.000	- 3.500	- 6,19 %	0	+ 53.000	BG = 0

**HZS - Opbredsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop RR |702| - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016**

Bijlage 7

Evolutie opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Opbredsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop</b>	<b>702</b>	<b>72.002</b>	<b>58.296</b>	<b>- 13.705</b>	<b>- 19,03 %</b>	<b>233.850</b>	<b>- 175.554</b>	<b>- 75,07 %</b>
. Boeken en cursussen	7020	646	0	- 646	- 100,00 %	0	+ 0	
. Overige facturatie aan studenten	7021	2.671	2.801	+ 130	+ 4,87 %	3.044	- 243	- 7,98 %
. Voeding	7022	55.198	53.986	- 1.211	- 2,19 %	55.750	- 1.763	- 3,16 %
. Omzet aan derden (niet studenten)	7023	13.144	1.275	- 11.869	- 90,30 %	0	+ 1.275	BG = 0
. Commissielonen	7024	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Stuvo opbrengsten uit verkoop		343	234	- 109	- 31,78 %	175.057	- 174.823	- 99,87 %
. Overige	7029	0	0	+ 0		0	+ 0	



**Hogere Zeevaartschool**
[JR - Overzicht werkbladen](#)
[Overzicht werkbladen](#)
**HZS - Sociale toelagen RR | 703 | - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016**

Bijlage 7

Sociale toelagen :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Sociale toelagen</b>	<b>703</b>	<b>133.895</b>	<b>133.035</b>	<b>- 860</b>	<b>- 0,64 %</b>	<b>133.035</b>	<b>+ 0</b>	<b>+ 0,00 %</b>
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap	7030	133.895	133.035	- 860	- 0,64 %	133.035	+ 0	+ 0,00 %
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)	7031	0	0	+ 0		0	+ 0	

**HZS - Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis RR | 704 | - Evolutie ten opzichte van JAARREKENING 2015 / BEGROTING 2016**

Bijlage 7

Evolutie dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Dienstverlening en onderzoek, op contractuele basis</b>	<b>704</b>	<b>736.735</b>	<b>786.166</b>	<b>+ 49.431</b>	<b>+ 6,71 %</b>	<b>567.037</b>	<b>+ 219.129</b>	<b>+ 38,64 %</b>
. Dienstverlening, andere dan contractonderwijs	7040	0	0	+ 0		548.314	- 548.314	- 100,00 %
. Contractonderwijs	7041	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Projectmatig wetenschappelijk onderzoek	7042	20.526	18.722	- 1.804	- 8,79 %	18.722	+ 0	+ 0,00 %
. Gebruik simulatoren door derden		7.200	6.320	- 880	- 12,22 %	0	+ 6.320	BG = 0
. Cursussen permanente vorming		173.323	281.541	+ 108.218	+ 62,44 %	0	+ 281.541	BG = 0
. Dienstverlening: beroepsopleidingen		535.685	479.582	- 56.103	- 10,47 %	0	+ 479.582	BG = 0
. Overige	7049	0	0	+ 0		0	+ 0	

Evolutie wijziging in voorraad goederen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Wijziging in de voorraad goederen</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	

Evolutie lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Lidgelden werkelijke leden</b>	<b>730</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Lidgelden toegetreden leden</b>	<b>731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Schenkingen/inbrengen om niet zonder terugnemingsrecht</b>	<b>732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Schenkingen/inbrengen om niet met terugnemingsrecht</b>	<b>733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Legaten zonder terugnemingsrecht :</b>	<b>734</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Subsidies</b>	<b>736</b>	<b>257.046</b>	<b>312.553</b>	<b>+ 55.507</b>	<b>+ 21,59 %</b>	<b>157.093</b>	<b>+ 155.460</b>	<b>+ 98,96 %</b>
· In resultaatname kapitaalsubsidies (prorata afschrijvingen)	7360	154.637	177.646	+ 23.008	+ 14,88 %	114.561	+ 63.085	+ 55,07 %
· Subsidies en toelagen van de Federale Overheid	7361	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Subsidies en toelagen van de Vlaamse Overheid	7362	82.970	0	- 82.970	- 100,00 %	23.532	- 23.532	- 100,00 %
· Lokale en regionale besturen (provincie, steden gemeenten, intercommunales, ...)	7363	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Subsidies, toelagen van de Europese Gemeenschap	7364	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Toelagen voor eigenaarsonderhoud (VAH's)	736500	19.439	19.439	+ 0	+ 0,00 %	19.000	+ 439	+ 2,31 %
· Overige overheidssubsidies	7368	0	115.469	+ 115.469	JR15 = 0	0	+ 115.469	BG = 0
· Overige subsidies	7369	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost</b>	<b>738</b>	<b>116.387</b>	<b>181.007</b>	<b>+ 64.620</b>	<b>+ 55,52 %</b>	<b>118.378</b>	<b>+ 62.630</b>	<b>+ 52,91 %</b>
· Vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers betaald via AHOVOKS	7380	113.983	178.377	+ 64.394	+ 56,49 %	115.123	+ 63.254	+ 54,95 %
· Vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers betaald via de instelling	7381	0	0	+ 0		0	+ 0	
· Compensatie meekost bediendenstatuut		2.405	2.631	+ 226	+ 9,39 %	3.255	- 624	- 19,18 %
·		0	0	+ 0		0	+ 0	
·		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Overige compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost	7389	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Lidgelden, schenkingen, legaten en subsidies</b>	<b>73</b>	<b>373.434</b>	<b>493.561</b>	<b>+ 120.127</b>	<b>+ 32,17 %</b>	<b>275.471</b>	<b>+ 218.090</b>	<b>+ 79,17 %</b>

Evolutie andere bedrijfsopbrengsten :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>Terugbetaling arbeidsongevallen</b>	<b>740</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
. Terugbetaling arbeidsongevallen	740000	0	0	+ 0		0	+ 0	
. Woon- werkverkeer	740100			+ 0			+ 0	
<b>Meerwaarde op de courante realisatie materiële vaste activa</b>	<b>741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Meerwaarde realisatie handelsvorderingen</b>	<b>742</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Recuperatie doorgerekende kosten aan derden</b>	<b>743</b>	<b>1.453</b>	<b>2.265</b>	<b>+ 812</b>	<b>+ 55,93 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 2.265</b>	<b>BG = 0</b>
<b>Recuperatie loonkost</b>	<b>744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Sponsoring</b>	<b>746</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>- 500</b>	<b>- 100,00 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Overige</b>	<b>749</b>	<b>2.038</b>	<b>1.137</b>	<b>- 901</b>	<b>- 44,22 %</b>	<b>5.000</b>	<b>- 3.863</b>	<b>- 77,26 %</b>
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>	<b>74</b>	<b>3.991</b>	<b>3.402</b>	<b>- 589</b>	<b>- 14,76 %</b>	<b>5.000</b>	<b>- 1.598</b>	<b>- 31,96 %</b>

Evolutie bedrijfskosten :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>6.970.412</b>	<b>7.129.737</b>	<b>+ 159.325</b>	<b>+ 2,29 %</b>	<b>7.174.847</b>	<b>- 45.110</b>	<b>- 0,63 %</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Diensten en diverse goederen	61	2.137.074	2.269.116	+ 132.042	+ 6,18 %	2.235.981	+ 33.135	+ 1,48 %
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	4.419.375	4.450.280	+ 30.905	+ 0,70 %	4.549.952	- 99.672	- 2,19 %
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op OK/IVA/MVA	630	408.376	400.198	- 8.178	- 2,00 %	381.915	+ 18.283	+ 4,79 %
E. Waardeverminderingen op voorraden	631/4	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	635/8	800	300	- 500	- 62,50 %	1.300	- 1.000	- 76,91 %
G. Andere bedrijfskosten	640/8	4.788	9.843	+ 5.055	+ 105,58 %	5.700	+ 4.143	+ 72,69 %
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	649	0	0	+ 0		0	+ 0	

Bedrijfskosten	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
% aandeel in de bedrijfskosten				
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	0,00 %	0,00 %	0,00 %
B. Diensten en diverse goederen	61	30,66 %	31,83 %	31,16 %
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	63,40 %	62,42 %	63,42 %
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op OK/IVA/MVA	630	5,86 %	5,61 %	5,32 %
E. Waardeverminderingen op voorraden	631/4	0,00 %	0,00 %	0,00 %
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	635/8	0,01 %	0,00 %	0,02 %
G. Andere bedrijfskosten	640/8	0,07 %	0,14 %	0,08 %
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	649	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Evolutie bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b>	<b>62</b>	<b>4.419.375</b>	<b>4.450.280</b>	<b>+ 30.905</b>	<b>+ 0,70 %</b>	<b>4.549.952</b>	<b>- 99.672</b>	<b>- 2,19 %</b>
· betaald via het Ministerie van Onderwijs en Vorming - AHOVOKS		4.056.204	4.031.961	- 24.243	- 0,60 %	4.237.814	- 205.853	- 4,86 %
· betaald via de instelling		363.170	418.319	+ 55.149	+ 15,19 %	312.138	+ 106.181	+ 34,02 %

Evolutie bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b>	<b>62</b>	<b>4.419.375</b>	<b>4.450.280</b>	<b>+ 30.905</b>	<b>+ 0,70 %</b>	<b>4.549.952</b>	<b>- 99.672</b>	<b>- 2,19 %</b>
· Onderwijzend personeel (exclusief gastprofessoren)		3.205.761	3.228.938	+ 23.177	+ 0,72 %	3.350.164	- 121.226	- 3,62 %
· Gastprofessoren		82.936	86.977	+ 4.042	+ 4,87 %	73.636	+ 13.341	+ 18,12 %
· Administratief personeel (inclusief opvoedend hulppersoneel)		850.443	803.023	- 47.420	- 5,58 %	887.650	- 84.627	- 9,53 %
· Contractueel personeel (exclusief gastprofessoren)		280.235	331.342	+ 51.107	+ 18,24 %	203.502	+ 127.840	+ 62,82 %
· Centraal betaald personeel		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Personeelskosten niet opgenomen in bovenvermelde categorieën		0	0	+ 0		35.000	- 35.000	- 100,00 %

Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (in % van de "bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen")	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
· Onderwijzend personeel (exclusief gastprofessoren)		72,5 %	72,6 %	73,6 %
· Gastprofessoren		1,9 %	2,0 %	1,6 %
· Administratief personeel (inclusief opvoedend hulppersoneel)		19,2 %	18,0 %	19,5 %
· Contractueel personeel (exclusief gastprofessoren)		6,3 %	7,4 %	4,5 %
· Centraal betaald personeel		0,0 %	0,0 %	0,0 %
· Andere personeelskosten		0,0 %	0,0 %	0,8 %

Personeelsratio's - Lonen	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar	Aggregatie HS
	2014	2015	2016	2016	2015
Officiële 80 / 20 (excl. vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers)	72,82 %	74,25 %	72,78 %	76,50 %	81,51 %
Alternatieve 80 / 20 (incl. vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers)	71,12 %	72,73 %	70,51 %	74,94 %	80,43 %
Economische loonnorm	62,61 %	62,01 %	60,32 %	61,84 %	72,88 %
Bezoldigingen / Bedrijfskosten	64,27 %	63,40 %	62,42 %	63,42 %	72,01 %

Evolutie van de personeelskosten :	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
	2016	2016	absolute	relatieve
. ten opzichte van begroting 2016	<i>(eenheden euro)</i>		afwijking	afwijking
. Personeelskost betaald via AHOVOKS	4.031.961	4.237.814		
. Begrote reserve opgenomen in de personeelskost betaald via AHOVOKS		0		
. Effectief aangewende reserve in de personeelskost betaald via AHOVOKS	0			
<b>Personeelskost betaald via AHOVOKS (exclusief reserve)</b>	<b>4.031.961</b>	<b>4.237.814</b>	<b>- 205.853</b>	<b>- 4,86 %</b>
. Personeelskost betaald via de instelling	418.319	312.138		
. Begrote reserve opgenomen in de personeelskost betaald via de instelling		0		
. Effectief aangewende reserve in de personeelskost betaald via de instelling	0			
<b>Personeelskost betaald via de instelling (exclusief reserve)</b>	<b>418.319</b>	<b>312.138</b>	<b>+ 106.181</b>	<b>+ 34,02 %</b>
<b>Totale personeelskost (exclusief reserve)</b>	<b>4.450.280</b>	<b>4.549.952</b>	<b>- 99.672</b>	<b>- 2,19 %</b>

Evolutie investerings- en financieringsbudget :	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015								
. ten opzichte van begroting 2016								
<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>8002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>802</b>	<b>2.975</b>	<b>18.634</b>	<b>+ 15.659</b>	<b>+ 526,35 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 18.634</b>	<b>BG = 0</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>816</b>	<b>1.050.605</b>	<b>258.993</b>	<b>- 791.612</b>	<b>- 75,35 %</b>	<b>215.000</b>	<b>+ 43.993</b>	<b>+ 20,46 %</b>
A. Terreinen en gebouwen		0	14.572	+ 14.572	JR15 = 0	20.000	- 5.428	- 27,14 %
B. Installaties, machines en uitrusting		624.103	211.799	- 412.304	- 66,06 %	165.000	+ 46.799	+ 28,36 %
C. Meubilair en rollend materieel		7.098	11.722	+ 4.624	+ 65,15 %	30.000	- 18.278	- 60,93 %
D. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Overige materiële vaste activa		0	2.500	+ 2.500	JR15 = 0	0	+ 2.500	BG = 0
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		419.404	18.400	- 401.004	- 95,61 %	0	+ 18.400	BG = 0
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>836-858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Verbonden entiteiten		0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële vaste activa		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Bruto-investeringen</b>		<b>1.053.580</b>	<b>277.627</b>	<b>- 775.953</b>	<b>- 73,65 %</b>	<b>215.000</b>	<b>+ 62.627</b>	<b>+ 29,13 %</b>
<b>I. Eigen middelen</b>		<b>479.022</b>	<b>103.067</b>	<b>- 375.955</b>	<b>- 78,48 %</b>	<b>100.439</b>	<b>+ 2.628</b>	<b>+ 2,62 %</b>
<b>II. Vreemde middelen</b>		<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>- 400.000</b>	<b>- 100,00 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>III. Kapitaalsubsidies</b>		<b>174.561</b>	<b>174.561</b>	<b>+ 0</b>	<b>+ 0,00 %</b>	<b>114.561</b>	<b>+ 60.000</b>	<b>+ 52,37 %</b>
<b>IV. Andere</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
<b>Financiering</b>		<b>1.053.583</b>	<b>277.628</b>	<b>- 775.955</b>	<b>- 73,65 %</b>	<b>215.000</b>	<b>+ 62.628</b>	<b>+ 29,13 %</b>

Rubrieken investerings- en financieringsbudget : ten opzichte van de bruto-investeringen / financiering	codes	JR - Boekjaar		JR - Boekjaar		BG - Boekjaar	
		2015		2016		2016	
<b>I. Oprichtingskosten</b>	<b>8002</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>802</b>	<b>2.975</b>	<b>0,28 %</b>	<b>18.634</b>	<b>6,71 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>816</b>	<b>1.050.605</b>	<b>99,72 %</b>	<b>258.993</b>	<b>93,29 %</b>	<b>215.000</b>	<b>100,00 %</b>
A. Terreinen en gebouwen		0	0,00 %	14.572	5,25 %	20.000	9,30 %
B. Installaties, machines en uitrusting		624.103	59,24 %	211.799	76,29 %	165.000	76,74 %
C. Meubilair en rollend materieel		7.098	0,67 %	11.722	4,22 %	30.000	13,95 %
D. Leasing en soortgelijke rechten		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
E. Overige materiële vaste activa		0	0,00 %	2.500	0,90 %	0	0,00 %
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		419.404	39,81 %	18.400	6,63 %	0	0,00 %
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>836-858</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
A. Verbonden entiteiten		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
C. Andere financiële vaste activa		0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
<b>Bruto-investeringen</b>		<b>1.053.580</b>	<b>100,00 %</b>	<b>277.627</b>	<b>100,00 %</b>	<b>215.000</b>	<b>100,00 %</b>
<b>I. Eigen middelen</b>		<b>479.022</b>	<b>45,47 %</b>	<b>103.067</b>	<b>37,12 %</b>	<b>100.439</b>	<b>46,72 %</b>
<b>II. Vreemde middelen</b>		<b>400.000</b>	<b>37,97 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>III. Kapitaalsubsidies</b>		<b>174.561</b>	<b>16,57 %</b>	<b>174.561</b>	<b>62,88 %</b>	<b>114.561</b>	<b>53,28 %</b>
<b>IV. Andere</b>		<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Financiering</b>		<b>1.053.583</b>	<b>100,00 %</b>	<b>277.628</b>	<b>100,00 %</b>	<b>215.000</b>	<b>100,00 %</b>

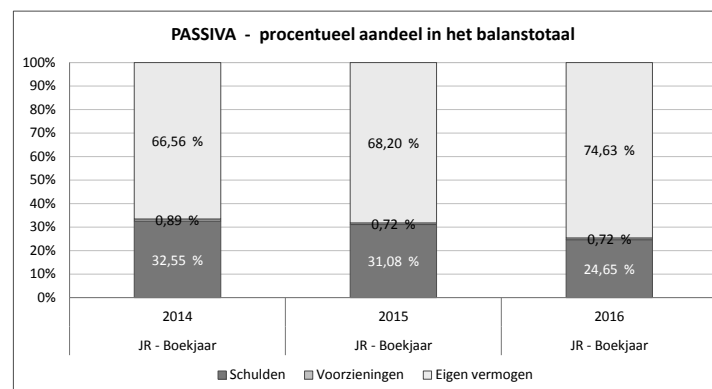
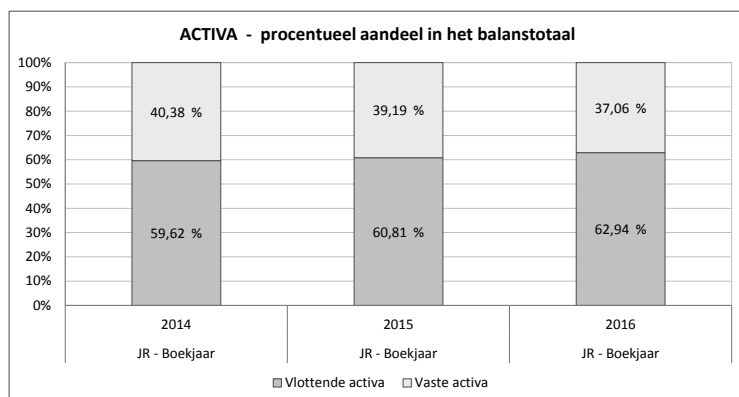


Winst / Verlies van het boekjaar <i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in winst / verlies boekjaar)</i>	codes	JR - Boekjaar 2014	% aandeel	JR - Boekjaar 2015	% aandeel	JR - Boekjaar 2016	% aandeel	BG - Boekjaar 2016	% aandeel
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	7.056.096		7.281.091		7.555.998		7.471.795	
II. Bedrijfskosten	60/64	6.752.561		6.970.412		7.129.737		7.174.847	
<b>III. Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies (+) / (-)</b>	<b>70/64</b>	<b>303.535</b>	<b>85,15 %</b>	<b>310.679</b>	<b>30,98 %</b>	<b>426.261</b>	<b>77,33 %</b>	<b>296.948</b>	<b>85,60 %</b>
IV. Financiële opbrengsten	75	10.190		4.207		2.752		3.952	
V. Financiële kosten	65	17.260		15.463		16.552		14.018	
<b>Financieel resultaat (+) / (-)</b>	<b>75/65</b>	<b>(7.069)</b>	<b>- 1,98 %</b>	<b>(11.256)</b>	<b>- 1,12 %</b>	<b>(13.800)</b>	<b>- 2,50 %</b>	<b>(10.065)</b>	<b>- 2,90 %</b>
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	76	60.000		882.294		139.064		60.000	
VIII. Uitzonderlijke kosten	66	0		178.806		317		0	
<b>Uitzonderlijk resultaat (+) / (-)</b>	<b>76/66</b>	<b>60.000</b>	<b>16,83 %</b>	<b>703.488</b>	<b>70,14 %</b>	<b>138.747</b>	<b>25,17 %</b>	<b>60.000</b>	<b>17,30 %</b>
<b>IX. Winst / Verlies van het boekjaar (+) / (-)</b>	<b>70/66</b>	<b>356.466</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.002.911</b>	<b>100,00 %</b>	<b>551.208</b>	<b>100,00 %</b>	<b>346.883</b>	<b>100,00 %</b>

Evolutie winst / verlies van het boekjaar :	codes	JR - Boekjaar 2015	JR - Boekjaar 2016	JR16-JR15 absolute wijziging	JR16-JR15 relatieve wijziging	BG - Boekjaar 2016 <i>(eenheden euro)</i>	JR16-BG16 absolute afwijking	JR16-BG16 relatieve afwijking
· ten opzichte van jaarrekening 2015								
· ten opzichte van begroting 2016								
I. Bedrijfsopbrengsten	70/74	7.281.091	7.555.998	+ 274.907	+ 3,78 %	7.471.795	+ 84.203	+ 1,13 %
II. Bedrijfskosten	60/64	6.970.412	7.129.737	+ 159.325	+ 2,29 %	7.174.847	- 45.110	- 0,63 %
<b>III. Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies (+) / (-)</b>	<b>70/64</b>	<b>310.679</b>	<b>426.261</b>	<b>+ 115.582</b>	<b>+ 37,20 %</b>	<b>296.948</b>	<b>+ 129.313</b>	<b>+ 43,55 %</b>
IV. Financiële opbrengsten	75	4.207	2.752	- 1.455	- 34,59 %	3.952	- 1.200	- 30,37 %
V. Financiële kosten	65	15.463	16.552	+ 1.089	+ 7,04 %	14.018	+ 2.534	+ 18,08 %
<b>Financieel resultaat (+) / (-)</b>	<b>75/65</b>	<b>(11.256)</b>	<b>(13.800)</b>	<b>- 2.544</b>	<b>- 22,60 %</b>	<b>(10.065)</b>	<b>- 3.735</b>	<b>- 37,11 %</b>
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	76	882.294	139.064	- 743.230	- 84,24 %	60.000	+ 79.064	+ 131,77 %
VIII. Uitzonderlijke kosten	66	178.806	317	- 178.489	- 99,82 %	0	+ 317	BG = 0
<b>Uitzonderlijk resultaat (+) / (-)</b>	<b>76/66</b>	<b>703.488</b>	<b>138.747</b>	<b>- 564.741</b>	<b>- 80,28 %</b>	<b>60.000</b>	<b>+ 78.747</b>	<b>+ 131,24 %</b>
<b>IX. Winst / Verlies van het boekjaar (+) / (-)</b>	<b>70/66</b>	<b>1.002.911</b>	<b>551.208</b>	<b>- 451.703</b>	<b>- 45,04 %</b>	<b>346.883</b>	<b>+ 204.325</b>	<b>+ 58,90 %</b>

Evolutie balansstructuur : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2014	2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)			wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>Vaste activa</b>	20/28	1.964.578	2.402.885	2.279.997	- 122.888	- 5,11 %	2.235.970	+ 44.026	+ 1,97 %
<b>Vlottende activa</b>	29/58	2.901.248	3.728.815	3.871.763	+ 142.949	+ 3,83 %	4.211.138	- 339.375	- 8,06 %
Waarvan : geldbeleggingen en liquide middelen	50/58	1.755.990	2.597.606	2.954.605	+ 356.999	+ 13,74 %	3.061.891	- 107.286	- 3,50 %
<b>Activa</b>	20/58	4.865.826	6.131.700	6.151.760	+ 20.060	+ 0,33 %	6.447.108	- 295.348	- 4,58 %
<b>Eigen vermogen</b>	10/15	3.238.762	4.181.913	4.590.972	+ 409.059	+ 9,78 %	4.528.796	+ 62.177	+ 1,37 %
<b>Voorzieningen</b>	16	43.400	44.200	44.500	+ 300	+ 0,68 %	45.500	- 1.000	- 2,20 %
<b>Schulden</b>	17/49	1.583.664	1.905.587	1.516.288	- 389.299	- 20,43 %	1.872.813	- 356.525	- 19,04 %
<b>Passiva</b>	10/49	4.865.826	6.131.700	6.151.760	+ 20.060	+ 0,33 %	6.447.108	- 295.348	- 4,58 %

Balansstructuur (% aandeel in Activa / Passiva)	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
		2014	2015	2016
Vaste activa	20/28	40,38 %	39,19 %	37,06 %
Vlottende activa	29/58	59,62 %	60,81 %	62,94 %
<b>Activa</b>	20/58	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Eigen vermogen	10/15	66,56 %	68,20 %	74,63 %
Voorzieningen	16	0,89 %	0,72 %	0,72 %
Schulden	17/49	32,55 %	31,08 %	24,65 %
<b>Passiva</b>	10/49	100,00 %	100,00 %	100,00 %



HZS - Balans ACTIVA - Verticale analyse - ten opzichte van het balanstotaal

Balans ACTIVA <i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in balanstotaal)</i>	codes	JR - Boekjaar 2014	% aandeel	JR - Boekjaar 2015	% aandeel	JR - Boekjaar 2016	% aandeel	BG - Boekjaar 2016	% aandeel
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>1.964.578</b>	<b>40,38 %</b>	<b>2.402.885</b>	<b>39,19 %</b>	<b>2.279.997</b>	<b>37,06 %</b>	<b>2.235.970</b>	<b>34,68 %</b>
I. Oprichtingskosten	20	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
II. Immateriële vaste activa	21	22.849	0,47 %	7.399	0,12 %	13.415	0,22 %	992	0,02 %
III. Materiële vaste activa	22/27	1.941.729	39,91 %	2.395.486	39,07 %	2.266.582	36,84 %	2.234.978	34,67 %
IV. Financiële vaste activa	28	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>2.901.248</b>	<b>59,62 %</b>	<b>3.728.815</b>	<b>60,81 %</b>	<b>3.871.763</b>	<b>62,94 %</b>	<b>4.211.138</b>	<b>65,32 %</b>
V. Vorderingen op meer dan één jaar	29	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	739.672	15,20 %	632.023	10,31 %	706.981	11,49 %	639.404	9,92 %
VIII. Geldbeleggingen	50/53	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
IX. Liquide middelen	54/58	1.755.990	36,09 %	2.597.606	42,36 %	2.954.605	48,03 %	3.061.891	47,49 %
X. Overlopende rekeningen	490/1	405.585	8,34 %	499.185	8,14 %	210.177	3,42 %	509.842	7,91 %
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>4.865.826</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6.131.700</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6.151.760</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6.447.108</b>	<b>100,00 %</b>
Som geldbeleggingen en liquide middelen	50/58	1.755.990	36,09%	2.597.606	42,36%	2.954.605	48,03%	3.061.891	47,49%

## HZS - Balans PASSIVA - Verticale analyse - ten opzichte van het balanstotaal

Balans PASSIVA	codes	JR - Boekjaar	%	JR - Boekjaar	%	JR - Boekjaar	%	BG - Boekjaar	%
<i>(absolute bedragen in eenheden euro - % aandeel in balanstotaal)</i>		2014	aandeel	2015	aandeel	2016	aandeel	2016	aandeel
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>3.238.762</b>	<b>66,56 %</b>	<b>4.181.913</b>	<b>68,20 %</b>	<b>4.590.972</b>	<b>74,63 %</b>	<b>4.528.796</b>	<b>70,25 %</b>
I. Fondsen van de vereniging	10	1.555.842	31,97 %	1.555.842	25,37 %	1.555.842	25,29 %	1.555.842	24,13 %
III. Herwaarderingsmeerwaarden	12	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
IV. Bestemde fondsen	13	1.142.352	23,48 %	2.136.677	34,85 %	2.678.805	43,55 %	2.500.000	38,78 %
V. Overgedragen winst	140	73.336	1,51 %	81.922	1,34 %	91.002	1,48 %	65.481	1,02 %
Overgedragen verlies	141	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
VI. Kapitaalsubsidies	15	467.233	9,60 %	407.473	6,65 %	265.324	4,31 %	407.473	6,32 %
<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>16</b>	<b>43.400</b>	<b>0,89 %</b>	<b>44.200</b>	<b>0,72 %</b>	<b>44.500</b>	<b>0,72 %</b>	<b>45.500</b>	<b>0,71 %</b>
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	43.400	0,89 %	44.200	0,72 %	44.500	0,72 %	45.500	0,71 %
B. Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht	168	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %	0	0,00 %
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>1.583.664</b>	<b>32,55 %</b>	<b>1.905.587</b>	<b>31,08 %</b>	<b>1.516.288</b>	<b>24,65 %</b>	<b>1.872.813</b>	<b>29,05 %</b>
VIII. Schulden op meer dan één jaar	17	315.000	6,47 %	556.252	9,07 %	416.657	6,77 %	416.657	6,46 %
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	738.791	15,18 %	862.693	14,07 %	540.326	8,78 %	855.683	13,27 %
X. Overlopende rekeningen	492/3	529.873	10,89 %	486.642	7,94 %	559.306	9,09 %	600.473	9,31 %
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>4.865.826</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6.131.700</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6.151.760</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6.447.108</b>	<b>100,00 %</b>

Bestemde fondsen	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
(eenheden euro)		2015	2016
. Fondsen bestemd voor investeringen	130	1.859.770	2.359.770
. Fondsen bestemd voor sociaal passief	131	0	0
. Andere bestemde fondsen	132	276.907	319.035
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>13</b>	<b>2.136.677</b>	<b>2.678.805</b>

Cashflow	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15
(eenheden euro)	2015	2016	absoluut	relatief
<b>LIQUIDITEITSBRONNEN EN -AANWENDING - CASHFLOW</b>				
Winst/Verlies van het boekjaar	1.002.911	551.208	- 451.703	- 45,04 %
. Afschrijvingen	408.376	400.516	- 7.860	- 1,92 %
. Voorzieningen	800	300	- 500	- 62,50 %
. Andere niet-kaskosten	0	2.384	+ 2.384	
. Niet-kasopbrengsten	(154.637)	(177.646)	- 23.008	- 14,88 %
<b>Cashflow van het boekjaar</b>	<b>1.257.449</b>	<b>776.762</b>	<b>- 480.687</b>	<b>- 38,23 %</b>
<b>Mutatie werkmiddelen (na correctie waardeverminderingen)</b>	<b>28.751</b>	<b>(38.568)</b>	<b>- 67.319</b>	<b>- 234,14 %</b>
<b>Operationele Cashflow</b>	<b>1.286.200</b>	<b>738.194</b>	<b>- 548.007</b>	<b>- 42,61 %</b>
. Investerings en desinvesteringen in vaste activa	(846.683)	(277.627)	+ 569.055	+ 67,21 %
. Mutatie vorderingen op meer dan één jaar	0	0	+ 0	
<b>Cashflow uit investeringen</b>	<b>(846.683)</b>	<b>(277.627)</b>	<b>+ 569.055</b>	<b>+ 67,21 %</b>
. Leningen	380.317	0	- 380.317	- 100,00 %
. Aflossingen (Schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen vorig boekjaar)	(73.097)	(139.064)	- 65.968	- 90,25 %
. Externe aangroei van het vermogen	0	0	+ 0	
. Overige (o.a. kapitaalsubsidies)	94.878	35.497	- 59.381	- 62,59 %
<b>Cashflow uit financiering</b>	<b>402.098</b>	<b>(103.567)</b>	<b>- 505.665</b>	<b>- 125,76 %</b>
<b>Netto-cashflow</b>	<b>841.615</b>	<b>356.999</b>	<b>- 484.616</b>	<b>- 57,58 %</b>
<b>Geldbelegging + Liquide middelen begin periode</b>	<b>1.755.990</b>	<b>2.597.606</b>	<b>+ 841.615</b>	<b>+ 47,93 %</b>
<b>Geldbelegging + Liquide middelen einde periode</b>	<b>2.597.606</b>	<b>2.954.605</b>	<b>+ 356.999</b>	<b>+ 13,74 %</b>

Cashflow	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	
(eenheden euro)	2015	2016	
<b>LIQUIDITEITSBRONNEN EN -AANWENDING - MUTATIE IN DE WERKINGSMIDDELEN</b>			
<u>Situatie einde vorige periode</u>			
Vlottende activa	(+)	2.901.248	3.728.815
- Vorderingen op méér dan één jaar	(+)	0	0
- Geldbeleggingen + Liquide middelen	(+)	1.755.990	2.597.606
+ eventuele correctie voor kaskrediet	(+)	0	0
- Schulden op ten hoogste één jaar (exclusief schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen)	(+)	665.694	723.629
- Overlopende rekeningen passief	(+)	529.873	486.642
<b>Werkingsmiddelen einde vorige periode (a)</b>		<b>(50.310)</b>	<b>(79.061)</b>
<u>Situatie einde periode</u>			
Vlottende activa	(+)	3.728.815	3.871.763
- Vorderingen op méér dan één jaar	(+)	0	0
- Geldbeleggingen + Liquide middelen	(+)	2.597.606	2.954.605
+ eventuele correctie voor kaskrediet	(+)	0	0
- Schulden op ten hoogste één jaar (exclusief schulden op méér dan één jaar die binnen het jaar vervallen)	(+)	723.629	400.730
- Overlopende rekeningen passief	(+)	486.642	559.306
<b>Werkingsmiddelen einde periode (b)</b>		<b>(79.061)</b>	<b>(42.877)</b>
<b>Mutatie werkingsmiddelen (vóór correctie waardeverminderingen) = (a) - (b)</b>			
		<b>28.751</b>	<b>(36.184)</b>
- Waardeverminderingen op voorraden en werkingsvorderingen	(+)	0	0
- Waardeverminderingen op vlottende activa, andere dan hierboven bedoeld	(+)	0	2.384
<b>Mutatie werkingsmiddelen (na correctie waardeverminderingen) (2)</b>		<b>28.751</b>	<b>(38.568)</b>

Financiële ratio's	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
<i>(teller en noemer in eenheden euro)</i>	2014	2015	2016

JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
2014	2015

#### LIQUIDITEITSRATIO'S

#### LIQUIDITEITSRATIO'S

1. Netto werkmiddelen	1.720.276	2.396.182	3.156.110
Beperkt vlottende activa (gecorrigeerd)	2.496.163	3.282.770	3.720.350
- Vreemd vermogen op korte termijn (gecorrigeerd)	(775.887)	(886.589)	(564.240)

287.637.672	325.381.645
439.781.696	437.760.339
(152.144.023)	(112.378.694)

2. Quick ratio	3,22	3,70	6,59	
Beperkt vlottende activa (gecorrigeerd)	Teller	2.496.163	3.282.770	3.720.350
Vreemd vermogen op korte termijn (gecorrigeerd)	Noemer	775.887	886.589	564.240

2,89	3,90
439.781.696	437.760.339
152.144.023	112.378.694

3. Liquiditeit van de werkingsschulden	75 dagen	87 dagen	28 dagen	
Werkingschulden op ten hoogste één jaar x 365	Teller	158.749.351	185.852.259	62.690.093
Inkopen inclusief BTW	Noemer	2.115.376	2.137.074	2.269.116

94 dagen	83 dagen
15.427.676.405	13.812.914.467
163.499.806	167.399.457

#### RESULTATENRATIO'S

#### RESULTATENRATIO'S

1. Netto marge (1)	4,30 %	4,27 %	5,64 %	
Bedrijfswinst/-verlies	Teller	303.535	310.679	426.261
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	7.056.096	7.281.091	7.555.998

2,40 %	0,82 %
20.327.232	7.017.384
845.418.690	855.027.071

2. Netto marge (2)	4,20 %	4,11 %	5,46 %	
Winst/Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening	Teller	296.466	299.423	412.461
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	7.056.096	7.281.091	7.555.998

2,33 %	0,45 %
19.668.378	3.869.548
845.418.690	855.027.071

3. Netto marge (3)	5,05 %	13,77 %	7,29 %	
Winst/Verlies van het boekjaar	Teller	356.466	1.002.911	551.208
Bedrijfsopbrengsten	Noemer	7.056.096	7.281.091	7.555.998

2,89 %	1,11 %
24.427.123	9.531.564
845.418.690	855.027.071

4. Bedrijfswinst/-verlies tegenover werkingsschulden	5,56 %	5,71 %	7,72 %	
Bedrijfswinst/-verlies	Teller	303.535	310.679	426.261
Werkingschulden	Noemer	5.458.931	5.445.058	5.523.728

3,23 %	1,11 %
20.327.232	7.017.384
630.300.990	634.220.780

5. Cashflow van het boekjaar tegenover werkingsschulden	9,66 %	23,09 %	14,06 %	
Cashflow van het boekjaar	Teller	527.249	1.257.449	776.762
Werkingschulden	Noemer	5.458.931	5.445.058	5.523.728

11,52 %	9,97 %
72.635.607	63.246.590
630.300.990	634.220.780



Financiële ratio's	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
<i>(teller en noemer in eenheden euro)</i>	2014	2015	2016

JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
2014	2015

### SOVABILITEITSRATIO'S

### SOVABILITEITSRATIO'S

1. Graad van financiële onafhankelijkheid		66,56 %	68,20 %	74,63 %
Eigen vermogen	Teller	3.238.762	4.181.913	4.590.972
Totaal der passiva	Noemer	4.865.826	6.131.700	6.151.760

66,46 %	66,43 %
963.626.889	991.037.383
1.450.019.525	1.491.797.093

Alternatieve graad van financiële onafhankelijkheid		43,08 %	33,36 %	31,08 %
Eigen vermogen	Teller	2.096.410	2.045.236	1.912.167
Totaal der passiva	Noemer	4.865.826	6.131.700	6.151.760

2. Algemene schuldgraad		50,24 %	46,62 %	34,00 %
Vreemd vermogen	Teller	1.627.064	1.949.787	1.560.788
Eigen vermogen	Noemer	3.238.762	4.181.913	4.590.972

50,48 %	50,53 %
486.392.636	500.759.710
963.626.889	991.037.383

3. Dekkingsratio van het vreemd vermogen op lange termijn door de cashflow		147,11 %	209,42 %	168,44 %
Cashflow van het boekjaar	Teller	527.249	1.257.449	776.762
Voorzieningen + Schulden op méér dan één jaar	Noemer	358.400	600.452	461.157

26,12 %	20,15 %
72.635.607	63.246.590
278.055.665	313.846.780

4. Omgekeerde van de dekkingsratio van het vreemd vermogen op lange termijn door de cashflow		8 maanden	6 maanden	7 maanden
		67,98 %	47,75 %	59,37 %
Voorzieningen + Schulden op méér dan één jaar	Teller	358.400	600.452	461.157
Cashflow van het boekjaar	Noemer	527.249	1.257.449	776.762

46 maanden	60 maanden
382,81 %	496,23 %
278.055.665	313.846.780
72.635.607	63.246.590

5. Autofinancieringsmarge		385.246	458.608	497.372
Exploitatieopbrengsten		6.932.000	7.126.453	7.378.353
- Exploitatiekosten		(6.457.681)	(6.561.237)	(6.729.239)
- Aflossingen van leningen in de loop van het boekjaar		(73.097)	(92.780)	(139.064)
- Kosten van schulden		(15.976)	(13.829)	(12.677)


<b>Liquiditeit</b>	Netto werkingsmiddelen	3.156.110
	Quick Ratio	6,59
<b>Solvabiliteit</b>	Graad van financiële onafhankelijkheid	74,63 %
	Autofinancieringsmarge	497.372
<b>Rentabiliteit</b>	Bedrijfswinst / Bedrijfsverlies van het boekjaar	426.261
	Winst / Verlies van het boekjaar	551.208
	Op niveau bedrijfswinst of verlies	5,64 %
	Op niveau winst / verlies van het boekjaar	7,29 %
<b>Personeelsratio's</b>	Op niveau cashflow	14,06 %
	Officiële 80/20-norm	72,78%
	Economische loonnorm	60,32 %

Liquiditeit - Netto werkingsmiddelen	Beperkt vlottende activa - Vreemd vermogen op korte termijn
Liquiditeit - Quick Ratio	Beperkt vlottende activa / Vreemd vermogen op korte termijn
Solvabiliteit - Graad van financiële onafhankelijkheid	Eigen vermogen / Totaal der passiva
Solvabiliteit - Autofinancieringsmarge	Cashflow boekjaar - Aflossingen leningen - Kosten van schulden
Rentabiliteit op niveau bedrijfswinst of verlies	Bedrijfswinst-verlies / Bedrijfsopbrengsten
Rentabiliteit op niveau winst/verlies van het boekjaar	Winst-Verlies van het boekjaar/Bedrijfsopbrengsten
Rentabiliteit op niveau cashflow	Cashflow boekjaar / Werkingsuitkeringen

<b>Liquiditeit</b>		
Quickratio	kleiner dan 1	onvoldoende
	tussen 1 en 1,3	voldoende
	tussen 1,3 en 2	goed
	groter dan 2	zeer goed
<b>Solvabiliteit</b>		
Graad van financiële onafhankelijkheid	kleiner dan 25 %	onvoldoende
	tussen 25 % en 35 %	voldoende
	tussen 35 % en 50 %	goed
	groter dan 50 %	zeer goed
<b>Rentabiliteit</b>		
Op niveau bedrijfswinst/-verlies	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 1,5 %	voldoende
	tussen 1,5 % en 2,5 %	goed
	groter dan 2,5 %	zeer goed
Op niveau winst/verlies van het boekjaar	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 1 %	voldoende
	tussen 1 % en 2 %	goed
	groter dan 2 %	zeer goed
Op niveau cashflow	kleiner dan 0 %	onvoldoende
	tussen 0 % en 4 %	voldoende
	tussen 4 % en 7 %	goed
	groter dan 7 %	zeer goed
<b>Personeelsratio's</b>		
Officiële 80/20-norm	< 75 %	
	> 85 %	
	75-85 %	goed
Economische loonnorm	> 85 %	te hoog
	80-85 %	in orde
	< 80 %	goed

Evolutie effectieve / begrote bezetting - Indeling volgens OP en ATP :	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
	2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
	(in VTE)		wijziging	wijziging	(in VTE)	afwijking	afwijking
<b>Onderwijzend personeel</b>	<b>50,91</b>	<b>50,66</b>	<b>- 0,25</b>	<b>- 0,49 %</b>	<b>48,90</b>	<b>+ 1,76</b>	<b>+ 3,60 %</b>
. Onderwijzend personeel (statutair)	43,15	43,15	+ 0,00	+ 0,00 %	43,50	- 0,35	- 0,80 %
. Gastprofessoren	7,76	7,26	- 0,50	- 6,44 %	5,40	+ 1,86	+ 34,44 %
. Centraal betaalde personeelsleden :	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- onderwijzend personeel (excl. kinéfonders ten laste van het centraal fonds)	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld in eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld buiten eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfonders ten laste van het centraal fonds: zonder wedertewerkingstelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Contractuele personeelsleden (andere dan gastprofessoren)	0,00	0,25	+ 0,25		0,00	+ 0,25	
- Bedienden onderzoekers	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- Bedienden in kader van wetenschappelijke of maatschappelijke dienstverlening	0,00	0,25	+ 0,25		0,00	+ 0,25	
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden OP	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
<b>Administratief en technisch personeel</b>	<b>21,99</b>	<b>21,05</b>	<b>- 0,94</b>	<b>- 4,27 %</b>	<b>21,50</b>	<b>- 0,45</b>	<b>- 2,09 %</b>
. Administratief en technisch personeel (statutair)	14,57	13,10	- 1,47	- 10,09 %	14,40	- 1,30	- 9,03 %
. Personeel op persoonlijke titel	1,00	1,00	+ 0,00	+ 0,00 %	1,00	+ 0,00	+ 0,00 %
. Centraal betaalde personeelsleden :	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- administratief personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- opvoedend personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- MVD-personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Contractueel personeel (andere dan gastprofessoren)	6,42	6,95	+ 0,53	+ 8,26 %	6,10	+ 0,85	+ 13,93 %
- Bedienden administratief personeel	1,12	1,80	+ 0,68	+ 60,71 %	0,80	+ 1,00	+ 125,00 %
- Bedienden technisch personeel	5,30	5,15	- 0,15	- 2,83 %	5,30	- 0,15	- 2,83 %
- Arbeiders	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden ATP	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
<b>Totaal effectieve / begrote bezetting</b>	<b>72,90</b>	<b>71,71</b>	<b>- 1,19</b>	<b>- 1,63 %</b>	<b>70,40</b>	<b>+ 1,31</b>	<b>+ 1,86 %</b>
<b>Reserve op de begrote bezetting</b>					<b>0,00</b>		
. Onderwijzend personeel (statutair)					0,00		
. Administratief en technisch personeel (statutair)					0,00		
. Personeel buiten formatie betaald via AHOVOKS					0,00		
. personeel buiten formatie betaald via de instelling					0,00		
<b>Totaal effectieve / begrote bezetting ( reserve)</b>	<b>72,90</b>	<b>71,71</b>	<b>- 1,19</b>	<b>- 1,63 %</b>	<b>70,40</b>	<b>+ 1,31</b>	<b>+ 1,86 %</b>

## HZS - Personeelsbezetting - JAARREKENING 2016 / BEGROTING 2016

Personeelsbezetting	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(in VTE - 2 decimalen)</i>	2016	2016
Onderwijzend personeel (*)	50,66	48,90
Administratief en technisch personeel (**)	21,05	21,50
<b>Totale personeelsbezetting</b>	<b>71,71</b>	<b>70,40</b>

absolute afwijking	relatieve afwijking
+ 1,76	+ 3,60 %
- 0,45	- 2,09 %
<b>+ 1,31</b>	<b>+ 1,86 %</b>

Personeelsbezetting	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(% aandeel in de totale personeelsbezetting)</i>	2016	2016
Onderwijzend personeel	70,65 %	69,46 %
Administratief en technisch personeel	29,35 %	30,54 %

Aggregatie HS
2015
68,13 %
31,87 %

- (\*) statutair OP  
 gastprofessoren  
 centraal betaald OP  
 contractueel OP (onderzoekers - wetenschappelijke en maatschappelijke dienstverlening)  
 inkomend gedetacheerd OP
- (\*\*) statutair ATP  
 personeel op persoonlijke titel (PPT)  
 centraal betaald ATP (AP - TP - MVD)  
 contractueel ATP (AP - TP - arbeiders)  
 inkomend gedetacheerd ATP

HZS - Personeel - Effectieve / Begrote tewerkstelling (detail)

Bijlage 22

Evolutie effectieve / begrote tewerkstelling - Indeling volgens soort personeel :	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
	2015	2016	absolute wijziging	relatieve wijziging	2016 <i>(in VTE)</i>	absolute afwijking	relatieve afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015							
. ten opzichte van begroting 2016	<i>(in VTE)</i>						
<b>Statutair personeel</b>	<b>58,21</b>	<b>56,60</b>	<b>- 1,61</b>	<b>- 2,77 %</b>	<b>58,30</b>	<b>- 1,70</b>	<b>- 2,92 %</b>
. Onderwijzend personeel (statutair)	43,10	43,15	+ 0,05	+ 0,12 %	43,50	- 0,35	- 0,80 %
. Administratief en technisch personeel (statutair)	14,11	12,45	- 1,66	- 11,76 %	13,80	- 1,35	- 9,78 %
. Personeel op persoonlijke titel	1,00	1,00	+ 0,00	+ 0,00 %	1,00	+ 0,00	+ 0,00 %
<b>Contractueel personeel</b>	<b>13,98</b>	<b>14,26</b>	<b>+ 0,28</b>	<b>+ 2,00 %</b>	<b>11,30</b>	<b>+ 2,96</b>	<b>+ 26,19 %</b>
. Gastprofessoren (betaald via AHOVOKS op RR  62 )	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Gastprofessoren (betaald via hogeschool op RR  62 )	1,90	1,89	- 0,01	- 0,53 %	3,40	- 1,51	- 44,41 %
. Gastprofessoren (betaald via hogeschool op RR  61 )	5,86	5,37	- 0,49	- 8,36 %	2,00	+ 3,37	+ 168,50 %
. Contractuele personeelsleden andere dan gastprofessoren	6,22	7,00	+ 0,78	+ 12,54 %	5,90	+ 1,10	+ 18,64 %
. Inkomende gedetacheerde personeelsleden (art. 95bis structuurdecreet)	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
<b>Centraal betaald personeel</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>+ 0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>+ 0,00</b>	
. Onderwijzend personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- onderwijzend personeel (excl. kinéfondsen ten laste van het centraal fonds)	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfondsen ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld in eigen instelling	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
- kinéfondsen ten laste van het centraal fonds: weder tewerkgesteld buiten eigen instelling							
- kinéfondsen ten laste van het centraal fonds: zonder wedertewerkstelling							
. Administratief personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. Opvoedend personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
. MVD-personeel	0,00	0,00	+ 0,00		0,00	+ 0,00	
<b>Totaal effectieve / begrote tewerkstelling</b>	<b>72,19</b>	<b>70,86</b>	<b>- 1,33</b>	<b>- 1,84 %</b>	<b>69,60</b>	<b>+ 1,26</b>	<b>+ 1,81 %</b>
<b>Reserve op de begrote tewerkstelling</b>					<b>0,00</b>		
. Onderwijzend personeel (statutair)					0,00		
. Administratief en technisch personeel (statutair)					0,00		
. Personeel buiten formatie betaald via AHOVOKS					0,00		
. personeel buiten formatie betaald via de instelling					0,00		
<b>Totaal effectieve / begrote tewerkstelling (inclusief reserve)</b>	<b>72,19</b>	<b>70,86</b>	<b>- 1,33</b>	<b>- 1,84 %</b>	<b>69,60</b>	<b>+ 1,26</b>	<b>+ 1,81 %</b>

HZS - Personeelstewerkstelling - JAARREKENING 2015 / JAARREKENING 2016

Personeelstewerkstelling	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15 absolute wijziging	JR16-JR15 relatieve wijziging	BG - Boekjaar	JR16-BG16 absolute afwijking	JR16-BG16 relatieve afwijking
<i>(in VTE - 2 decimalen)</i>	2015	2016			2016		
Personeel betaald via AHOVOKS	58,21	56,60	- 1,61	- 2,77 %	58,30	- 1,70	- 2,92 %
Personeel betaald via de instelling	13,98	14,26	+ 0,28	+ 2,00 %	11,30	+ 2,96	+ 26,19 %
Centraal betaald personeel	0,00	0,00	+ 0,00	+ 0,00 %	0,00	+ 0,00	+ 0,00 %
<b>Totale personeelstewerkstelling</b>	<b>72,19</b>	<b>70,86</b>	<b>- 1,33</b>	<b>- 1,84 %</b>	<b>69,60</b>	<b>+ 1,26</b>	<b>+ 1,81 %</b>

Personeelstewerkstelling	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15 absolute wijziging	BG - Boekjaar	JR16-BG16 absolute afwijking
<i>(% aandeel in de totale personeelstewerkstelling)</i>	2015	2016		2016	
Personeel betaald via AHOVOKS (inclusief correctie ambtswijziging)	80,63 %	79,88 %	- 0,76 %	83,76 %	- 3,89 %
Personeel betaald via de instelling	19,37 %	20,12 %	+ 0,76 %	16,24 %	+ 3,89 %
Centraal betaald personeel	0,00 %	0,00 %	+ 0,00 %	0,00 %	+ 0,00 %

Decretale procentnormen - Onderwijzend personeel	HD	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
		2015	2016	2016
. Assistent maximum 25% benoemden	art. 122, § 2	15,61 %	24,52 %	18,17 %
. Benoemden onderwijzend personeel	art. 231	65,42 %	69,87 %	65,47 %

Evolutie resultatenrekening :		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
			2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
. ten opzichte van jaarrekening 2015			(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van begroting 2016									
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>70/74</b>	<b>134.238</b>	<b>133.269</b>	<b>- 969</b>	<b>-0,72%</b>	<b>133.035</b>	<b>+ 234</b>	<b>0,18%</b>
A. Omzet		70	134.238	133.269	- 969	-0,72%	133.035	+ 234	0,18%
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)		71	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Geproduceerde vaste activa		72	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies		73	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere bedrijfsopbrengsten		74	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>II. Bedrijfskosten</b>	(-)	<b>60/64</b>	<b>(80.404)</b>	<b>(91.319)</b>	<b>+ 10.915</b>	<b>13,58%</b>	<b>(120.148)</b>	<b>- 28.829</b>	<b>-23,99%</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	0	0	+ 0		0	+ 0	
1. Inkopen		600/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
2. Wijzigingen in de voorraad (toename -, afname +)		609	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Diensten en diverse goederen		61	76.657	86.956	+ 10.299	13,44%	109.529	- 22.573	-20,61%
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		62	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.673	4.312	+ 639	17,40%	10.619	- 6.307	-59,39%
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)		631/4	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)		635/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
G. Andere bedrijfskosten		640/8	74	51	- 23	-31,16%	0	+ 51	BG = 0
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>III. Bedrijfswinst</b>	(+)	<b>70/64</b>	<b>53.834</b>	<b>41.949</b>	<b>- 11.884</b>	<b>-22,08%</b>	<b>12.886</b>	<b>+ 29.063</b>	<b>225,53%</b>
<b>Bedrijfsverlies</b>	(-)	<b>64/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>		
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>		<b>75</b>	<b>491</b>	<b>301</b>	<b>- 190</b>	<b>-38,72%</b>	<b>500</b>	<b>- 199</b>	<b>-39,80%</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Opbrengsten uit vlottende activa		751	491	301	- 190	-38,72%	500	- 199	-39,80%
C. Andere financiële opbrengsten		752/9	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>V. Financiële kosten</b>	(-)	<b>65</b>	<b>(0)</b>	<b>(122)</b>	<b>+ 122</b>	<b>81233,33%</b>	<b>(63)</b>	<b>+ 59</b>	<b>93,65%</b>
A. Kosten van schulden		650	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)		651	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële kosten		652/9	0	122	+ 122	81233,33%	63	+ 59	93,65%
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	(+)	<b>70/65</b>	<b>54.325</b>	<b>42.128</b>	<b>- 12.196</b>	<b>-22,45%</b>	<b>13.323</b>	<b>+ 28.805</b>	<b>216,20%</b>
<b>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	(-)	<b>65/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>		



Evolutie resultatenrekening :		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
			2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
. ten opzichte van jaarrekening 2015			<i>(eenheden euro)</i>		wijziging	wijziging	<i>(eenheden euro)</i>	afwijking	afwijking
. ten opzichte van begroting 2016									
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>		<b>76</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>(-)</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)		662	0	0	+ 0		0	+ 0	
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Andere uitzonderlijke kosten		664/8	0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669	0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>IX Winst van het boekjaar</b>	<b>(+)</b>	<b>70/66</b>	<b>54.325</b>	<b>42.128</b>	<b>- 12.196</b>	<b>-22,45%</b>	<b>13.323</b>	<b>+ 28.805</b>	<b>216,20%</b>
<b>Verlies van het boekjaar</b>	<b>(-)</b>	<b>66/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>		

Resultaatverwerking - Bestemd fonds STUVO		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
(eenheden euro)			2014	2015	2016	2016
1.	Bestemd fonds STUVO vorig boekjaar		177.427	232.352	286.677	286.677
2.	Winst van het boekjaar	70/66	54.925	54.325	42.128	13.323
	Verlies van het boekjaar	(-) 66/70	0	0	0	0
<b>Bestemd fonds STUVO</b>			<b>232.352</b>	<b>286.677</b>	<b>328.805</b>	<b>300.000</b>

**Evolutie bestemd fonds in BA post 13 Actief (bedragen opgegeven door HS)**

Samenstelling Bestemd fonds sociale toelagen in post 13 Activa				
	saldo 2015	toevoeging	onttrekking	saldo
Ba Actief post 130	9.770	4.093	4.312	9.552
Ba Actief post 132	276.907	46.440	4.093	319.254

<b>Totaal bestemd fonds sociale toelagen</b>	<b>328.805</b>
--	----------------

**Evolutie bestemd fonds in BA post 13 detail**

Samenstelling Bestemd fonds sociale toelagen in post 13 Activa				
	Saldo 2015	toevoeging	onttrekking	saldo
Ba Actief post 130 bestemde fondsen investeringen				
Bestemd fonds Stuvo	9.770	0	0	9.770
Investeringen stuvo		4.093	0	4.093
Afschrijvingen	0	0	4.312	-4.312
<b>saldo post 130</b>				<b>9.552</b>
Ba Actief post 132				
Bestemd fonds Stuvo	276.907	0	0	276.907
Investeringen stuvo	0	0	4.093	-4.093
Resultaat van het boekjaar	0	42.128	0	42.128
Afschrijvingen	0	4.312	0	4.312
<b>saldo post 132</b>				<b>319.254</b>
<b>Totaal bestemd fonds sociale toelagen</b>				<b>328.805</b>

Evolutie investerings- en financieringsbudget :		codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
			2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
			(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
. ten opzichte van jaarrekening 2015									
. ten opzichte van begroting 2016									
<b>Bruto-investeringen</b>			<b>4.785</b>	<b>4.093</b>	<b>- 692</b>	<b>- 14,45 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 4.093</b>	<b>BG = 0</b>
I. Oprichtingskosten	8002		0	0	+ 0		0	+ 0	
II. Immateriële vaste activa	802		0	0	+ 0		0	+ 0	
III. Materiële vaste activa	816		<b>4.785</b>	<b>4.093</b>	<b>- 692</b>	<b>- 14,45 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 4.093</b>	<b>BG = 0</b>
A. Terreinen en gebouwen			0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Installaties, machines en uitrusting			0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Meubilair en rollend materieel			4.785	4.093	- 692	- 14,45 %	0	+ 4.093	BG = 0
D. Leasing en soortgelijke rechten			0	0	+ 0		0	+ 0	
E. Overige materiële activa			0	0	+ 0		0	+ 0	
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen			0	0	+ 0		0	+ 0	
IV. Financiële vaste activa	836/858		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>0</b>	<b>+ 0</b>	
A. Verbonden entiteiten			0	0	+ 0		0	+ 0	
B. Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat			0	0	+ 0		0	+ 0	
C. Andere financiële vaste activa			0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Financiering</b>			<b>4.785</b>	<b>4.093</b>	<b>- 692</b>	<b>- 14,46 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 4.093</b>	<b>BG = 0</b>
I. Eigen middelen			<b>4.785</b>	<b>4.093</b>	<b>- 692</b>	<b>- 14,46 %</b>	<b>0</b>	<b>+ 4.093</b>	<b>BG = 0</b>
II. Vreemde middelen			0	0	+ 0		0	+ 0	
III. Kapitaalsubsidies			0	0	+ 0		0	+ 0	
IV. Andere			0	0	+ 0		0	+ 0	

Investerings		JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>		2015	2016	2016
<b>Bruto-investering per werkveld</b>				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	4.785	4.093	0
<b>Totaal bruto-investeringen</b>		<b>4.785</b>	<b>4.093</b>	<b>0</b>
<b>Desinvestering per werkveld</b>				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	0	0	0
<b>Totaal desinvesteringen</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto-investering per werkveld</b>				
Werkvelden	1. Voeding	0	0	0
	2. Huisvesting	0	0	0
	3. Sociale dienstverlening	0	0	0
	4. Medische en psychologische dienstverlening	0	0	0
	5. Vervoer	0	0	0
	6. Studentenwerking	0	0	0
	Algemene kostenplaats	4.785	4.093	0
<b>Totaal netto-investeringen</b>		<b>4.785</b>	<b>4.093</b>	<b>0</b>

Hogere Zeevaartschool

JR - Overzicht werkbladen

Overzicht werkbladen

HZS - AFDELING : STUVO - Analytische indeling (volgens decretaal vastgelegde werkvelden) - Bedrijfswinst/-verlies

Bijlage 28

Bedrijfswinst/-verlies		codes	JR - Boekjaar 2016			% aandeel in sociale toelage	% aandeel in netto besteding
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>							
Bedrijfswinst/-verlies		70/64	Opbrengsten	Kosten	Resultaat		
Werkvelden	1. Voeding		0	(11.950)	(11.950)	8,98 %	13,12 %
	2. Huisvesting		0	0	0	0,00 %	0,00 %
	3. Sociale dienstverlening		0	(33.263)	(33.263)	25,00 %	36,52 %
	4. Medische en psychologische dienstverlening		0	0	0	0,00 %	0,00 %
	5. Vervoer		0	(4.040)	(4.040)	3,04 %	4,44 %
	6. Studentenwerking		234	(35.204)	(34.970)	26,29 %	38,39 %
	Algemene kostenplaats		0	(6.863)	(6.863)	5,16 %	7,53 %
<b>Bedrijfsopbrengsten/-kosten (exclusief sociale toelage)</b>			<b>234</b>	<b>(91.319)</b>	<b>(91.085)</b>	<b>68,47 %</b>	<b>100,00 %</b>
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap		7030			133.035		
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)		7031			0		
<b>Sociale toelage</b>		<b>703</b>			<b>133.035</b>	<b>100,00 %</b>	
<b>Bedrijfswinst</b>		<b>70/64</b>			<b>41.949</b>	<b>31,53 %</b>	
<b>Bedrijfsverlies</b>		<b>64/70</b>			<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	

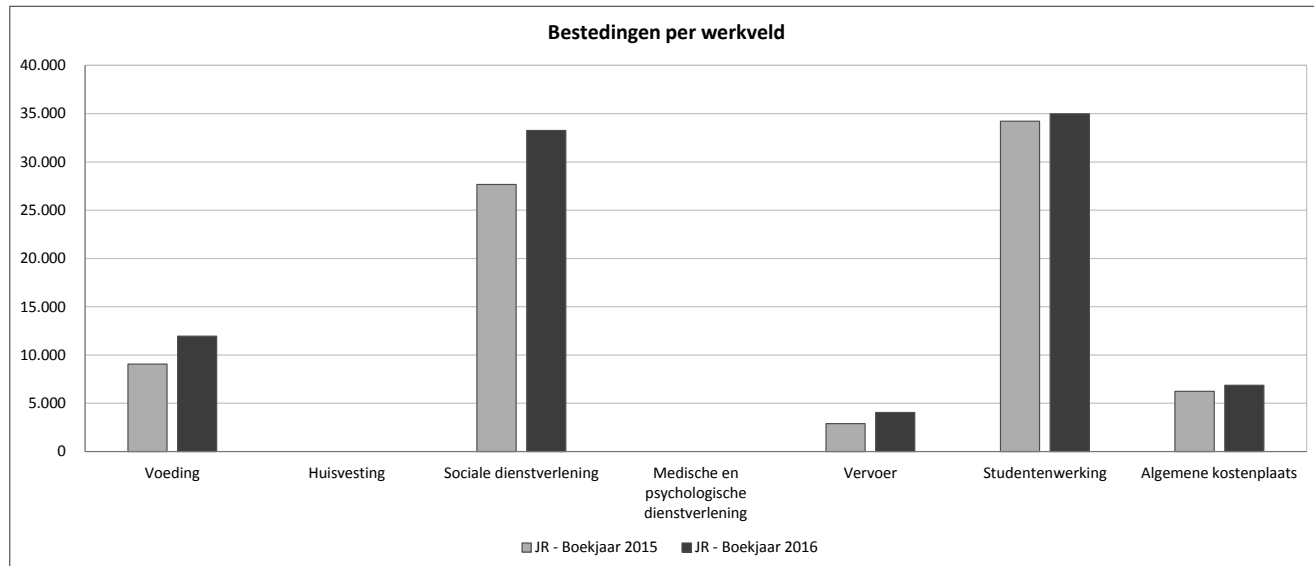
## Hogere Zeevaartschool

JR - Overzicht werkbladen

Overzicht werkbladen

HZS - AFDELING : STUVO - Analytische indeling (volgens decretaal vastgelegde werkvelden) - Bedrijfswinst/-verlies Bijlage 29

Bedrijfswinst/-verlies		codes	JR - Boekjaar 2015	JR - Boekjaar 2016	BG - Boekjaar 2016
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>					
Werkvelden	1. Voeding		9.059	11.950	8.512
	2. Huisvesting		0	0	473
	3. Sociale dienstverlening		27.656	33.263	30.827
	4. Medische en psychologische dienstverlening		0	0	930
	5. Vervoer		2.886	4.040	2.024
	6. Studentenwerking		34.212	34.970	58.996
	Algemene kostenplaats		6.247	6.863	14.209
<b>Bedrijfsresultaat (exclusief sociale toelage) - Besteding per werkveld</b>			<b>80.061</b>	<b>91.085</b>	<b>115.970</b>
. Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap		7030	133.895	133.035	133.035
. Sociale toelagen, bijdrage hogeschool (en andere)		7031	0	0	0
<b>Sociale toelage</b>		<b>703</b>	<b>133.895</b>	<b>133.035</b>	<b>133.035</b>
<b>Bedrijfswinst</b>		<b>70/64</b>	<b>53.834</b>	<b>41.949</b>	<b>17.065</b>
<b>Bedrijfsverlies</b>		<b>64/70</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



<b>Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen</b>	<b>codes</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>BG - Boekjaar</b>
<i>(absolute bedragen in eenheden euro)</i>		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
<b>Personeelskosten RR  61 </b>	61	0	0	0
<b>Personeelskosten RR  62 </b>	62	0	0	0
a. Personeelskost betaald via het ministerie van onderwijs en vorming (AHOVOKS)		0	0	0
b. Personeelskost betaald via de instelling		0	0	0
<b>Totaal</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen</b>		<b>JR - Boekjaar</b>	<b>JR - Boekjaar</b>	<b>BG - Boekjaar</b>
<i>(% aandeel in de sociale toelage)</i>		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
Personeelskosten personeel tewerkgesteld bij de dienst studentenvoorzieningen		0	0	0
Sociale toelage	703	133.895	133.035	133.035
<b>Procentueel aandeel personeelskost in de sociale toelage</b>		<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>

Totaal ingezette financiële middelen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking
<b>1. Voeding</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		9.059	11.950	+ 2.891	31,91%	8.512	+ 3.438	40,39%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Totaal</b>		<b>9.059</b>	<b>11.950</b>	<b>+ 2.891</b>	<b>31,91%</b>	<b>8.512</b>	<b>+ 3.438</b>	<b>40,39%</b>
<b>2. Huisvesting</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		0	0	+ 0		473	- 473	-100,00%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Totaal</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>473</b>	<b>- 473</b>	<b>-100,00%</b>
<b>3. Sociale dienstverlening</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		27.656	33.263	+ 5.607	20,27%	30.827	+ 2.436	7,90%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Totaal</b>		<b>27.656</b>	<b>33.263</b>	<b>+ 5.607</b>	<b>20,27%</b>	<b>30.827</b>	<b>+ 2.436</b>	<b>7,90%</b>
<b>4. Medische en psychologische dienstverlening</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		0	0	+ 0		930	- 930	-100,00%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Totaal</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>+ 0</b>		<b>930</b>	<b>- 930</b>	<b>-100,00%</b>
<b>5. Vervoer</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		2.886	4.040	+ 1.154	39,97%	2.024	+ 2.016	99,59%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Totaal</b>		<b>2.886</b>	<b>4.040</b>	<b>+ 1.154</b>	<b>39,97%</b>	<b>2.024</b>	<b>+ 2.016</b>	<b>99,59%</b>
<b>6. Studentenwerking</b>								
· Bruto-investeringen		0	0	+ 0		0	+ 0	
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		34.555	35.204	+ 648	1,88%	59.410	- 24.206	-40,74%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Totaal</b>		<b>34.555</b>	<b>35.204</b>	<b>+ 648</b>	<b>1,88%</b>	<b>59.410</b>	<b>- 24.206</b>	<b>-40,74%</b>



Totaal ingezette financiële middelen : · ten opzichte van jaarrekening 2015 · ten opzichte van begroting 2016	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	BG - Boekjaar	JR16-BG16	JR16-BG16
		2015	2016	absolute	relatieve	2016	absolute	relatieve
		(eenheden euro)		wijziging	wijziging	(eenheden euro)	afwijking	afwijking

Algemene kostenplaats								
· Bruto-investeringen		4.785	4.093	- 692	-14,46%	0	+ 4.093	BG = 0
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		2.574	2.551	- 23	-0,90%	3.590	- 1.039	-28,94%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Totaal</b>		<b>7.359</b>	<b>6.644</b>	<b>- 715</b>	<b>-9,72%</b>	<b>3.590</b>	<b>+ 3.054</b>	<b>85,07%</b>

Totaal ingezette financiële middelen								
· Bruto-investeringen		4.785	4.093	- 692	-14,46%	0	+ 4.093	BG = 0
· Bedrijfskosten (exclusief personeelskosten en afschrijvingen)		76.731	87.007	+ 10.276	13,39%	105.765	- 18.758	-17,74%
· Personeelskosten RR  61  en RR  62		0	0	+ 0		0	+ 0	
<b>Totaal</b>		<b>81.516</b>	<b>91.100</b>	<b>+ 9.584</b>	<b>11,76%</b>	<b>105.765</b>	<b>- 14.665</b>	<b>-13,87%</b>

Totaal ingezette financiële middelen	codes	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	BG - Boekjaar
(% aandeel in de sociale toelage)		2015	2016	2016
Totaal ingezette financiële middelen		81.516	91.100	105.765
Sociale toelage	703	133.895	133.035	133.035
<b>Procentueel aandeel ingezette financiële middelen in de sociale toelage</b>		<b>60,88 %</b>	<b>68,48 %</b>	<b>79,50 %</b>

Evolutie financiële tussenkomsten aan studenten ten opzichte van jaarrekening 2015	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
	2015	2016	absolute	relatieve	2015	2016
	(eenheden euro)		wijziging	wijziging	% aandeel in "Sociale toelage VG"	
<b>Sociale toelagen Vlaamse Gemeenschap</b>	<b>133.895</b>	<b>133.035</b>	<b>- 860</b>	<b>- 0,64 %</b>		
<b>Totaal bedrag aan financiële tussenkomsten</b>	<b>32.398</b>	<b>47.476</b>	<b>+ 15.078</b>	<b>+ 46,54 %</b>	<b>24,20%</b>	<b>35,69%</b>
Terug te betalen financiële tussenkomsten						
a. renteloze leningen	4.742	12.830	+ 8.088	+ 170,56 %	3,54%	9,64%
b. voorschot op studietoelagen	0	1.500	+ 1.500	JR15 = 0	0,00%	1,13%
c. overige terug te betalen financiële tussenkomsten	0	0	+ 0		0,00%	0,00%
Niet terug te betalen financiële tussenkomsten	27.656	33.146	+ 5.490	+ 19,85 %	20,66%	24,92%
<b>Evolutie aantal studenten dat een financiële tussenkomst ontving ten opzichte van jaarrekening 2015</b>	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar	JR16-JR15	JR16-JR15	JR - Boekjaar	JR - Boekjaar
	2015	2016	absolute	relatieve	2015	2016
	(eenheden euro)		wijziging	wijziging	% aandeel in "Aantal studenten"	
<b>Aantal "unieke" studenten met diplomacontract "basisopleidingen + bachelor-na-bacheloropleidingen"</b>	<b>654</b>	<b>623</b>	<b>- 31</b>	<b>- 4,74 %</b>		
<b>Aantal studenten dat een financiële tussenkomst ontving</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>- 6</b>	<b>- 16,22 %</b>	<b>5,66%</b>	<b>4,98%</b>
Aantal studenten dat een terug te betalen financiële tussenkomst ontving						
a. renteloze leningen	6	6	+ 0	+ 0,00 %	0,92%	0,96%
b. voorschot op studietoelagen	0	1	+ 1	JR15 = 0	0,00%	0,16%
c. overige terug te betalen financiële tussenkomsten	0	0	+ 0		0,00%	0,00%
Aantal studenten dat een niet terug te betalen financiële tussenkomst ontving	31	24	- 7	- 22,58 %	4,74%	3,85%
<b>Aantal studenten dat geen financiële tussenkomst ontving</b>	<b>617</b>	<b>592</b>	<b>- 25</b>	<b>- 4,05 %</b>	<b>94,34%</b>	<b>95,02%</b>