



**DEPARTEMENT
FINANCIËN &
BEGROTING**



NEERLEGGINGSFORMULIER:

Jaarrapportering

**Vlaamse overheid
in euro (EUR)**

Versie 2019

Voor meer informatie omtrent de neerlegging van de formulieren kan u terecht op de website van het Departement F&B:

<https://handleidingboekhoudregels.vlaanderen.be/>

of u neemt contact op via
rechtspersonen@fb.vlaanderen.be

				1	EUR	
definitief						VO 1.1

JAARREKENING IN EURO'S

Naam: UC Limburg

Rechtsvorm: Vereniging zonder winstoogmerk

Adres: Agoralaan ZN BUS Nr: 1 Bus:

Postnummer: 3590 Gemeente: Diepenbeek

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van koophandel van: Antwerpen, afdeling Hasselt

Internetadres :

Ondernemingsnummer **417195515**

DATUM **6/01/2015** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering** van **26/03/2020**

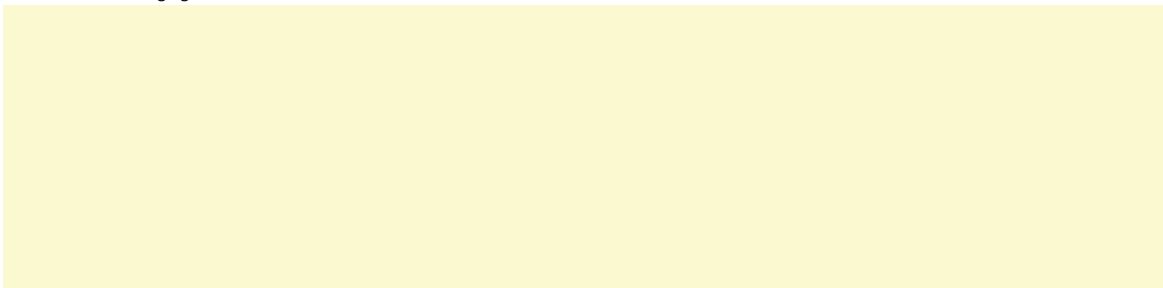
met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** *** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Model van jaarrekening voorzien in het Rekendecreet, art 31.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging van de BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN en , in voorkomend geval, van de vertegenwoordiger in België van de buitenlandse vereniging.



Handtekening

Stefan Verheyden

Leidend ambtenaar

Stefan Verheyden
(Signature)

Handtekening gevalideerd maar verwijderd wegens de bescherming van de persoonlijke levenssfeer
Datum: 2020.03.25 17:01:11

Handtekening

Jan Schrijnemakers
Bevoegd minister of voorzitter van de raad van bestuur

Jan Schrijnemakers
(Signature)

Handtekening gevalideerd maar verwijderd wegens de bescherming van de persoonlijke levenssfeer
Datum: 2020.03.25

Bijgevoegde documenten:

Bestandsnaam

bestuurders 2019.docx

2019 UC Limburg JR toelichting.docx
Getekend Jaarverslag UC Limburg 2019.pdf

Soort

Lijst bestuurders en commissarissen

Toelichting bij de balans, resultatenrekening en uitvoering van de begroting

Toelichting bij de balans, resultatenrekening en uitvoering van de begroting

* Facultatieve vermelding.

** of de raad van bestuur.

*** Schrappen wat niet van toepassing is.

OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Facultatieve vermeldingen:

- indien de jaarrekening werd geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

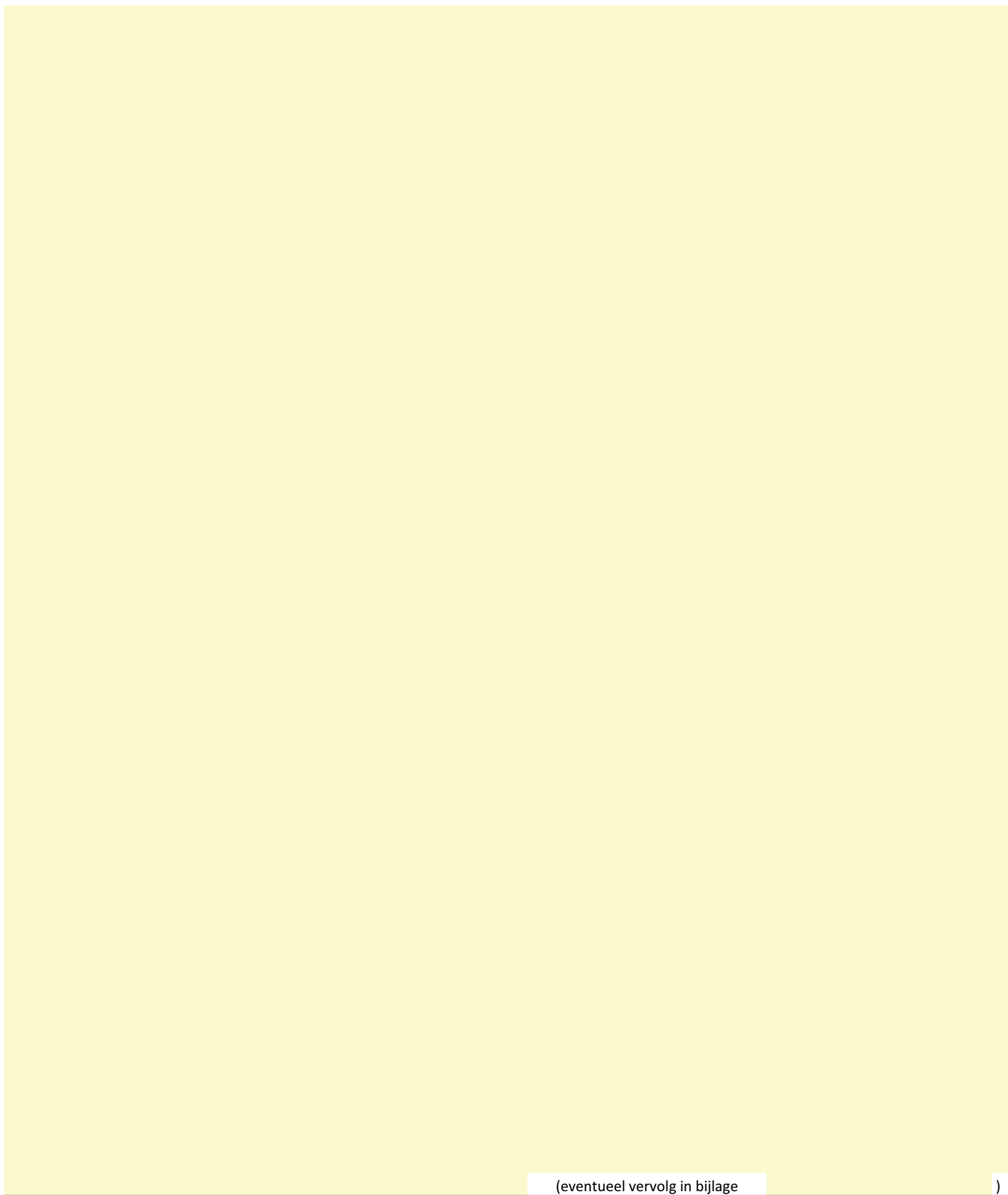
- A. Het voeren van de boekhouding van de vereniging
- B. Het opstellen van de jaarrekening
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

- indien taken bedoeld onder A of B uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

definitief

LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van blad VO 1.1)



(eventueel vervolg in bijlage

)

Inhoudstafel

Jaarrapportering 2019

Deel I Bedrijfseconomisch luik

VO 3.1	ACTIVA
VO 3.2	PASSIVA
VO 4	RESULTATENREKENING
VO 5	RESULTAATVERWERKING
VO 6.2	STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA (post 21 van de activa)
VO 6.3.1	STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (posten 22 tot 27 van de activa)
VO 6.3.2	STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (posten 22 tot 27 van de activa, vervolg)
VO 6.4	STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (post 28 van de activa)
VO 6.5	INLICHTINGEN OMTRENT DEELNEMINGEN
VO 6.6	GELDBELEGGINGEN - OVERLOPENDE REKENINGEN ACTIVA - OUDERDOMSBALANS HANDELSVORDERINGEN Overlopende Rekeningen ACTIVA Ouderdomsbalans handelsvorderingen (post 40 van de activa)
VO 6.7	Staat van het KAPITAAL en de AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR Staat van de Bestemde Fondsen (post 134 van de passiva - exclusief voor Hoger Onderwijs)
VO 6.8	Investeringsubsidies (post 15 van de passiva en post 753 van de resultatenrekening) Voorzieningen voor risico's en kosten (post 16 van de passiva en post 635/8 van de resultatenrekening) Ouderdomsbalans handelsschulden (post 44 van de passiva)
VO 6.9	STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)
VO 6.11	De bedrijfsrevisor(-en) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn) Financiële resultaten
VO 6.12	Opbrengsten en kosten van UITZONDERLIJKE omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen
VO 6.14	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
VO 6.19	Samenvatting van de waarderingsregels

Deel II Budgettair luik

VO 10	UITVOERING MIDDELEN VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP incl. DAB's en VAN DE RECHTSPERSONEN gebruikmakend van ORAFIN
VO 11a	UITVOERING UITGAVEN VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP incl. DAB's en VAN DE RECHTSPERSONEN gebruikmakend van ORAFIN: VAK
VO 11b	UITVOERING UITGAVEN VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP incl. DAB's en VAN DE RECHTSPERSONEN gebruikmakend van ORAFIN : VEK
VO 11c	UITVOERING VAN DE UITGAVENBEGROTING VLAAMSE GEMEENSCHAP: VRK
VO 12	BEREKENING SALDO RESERVEFONDS DAB
VO 13	STAAT VAN DE OPENSTAANDE VERBINTENISSEN
VO 14	UITVOERINGSREKENING VAN DE BEGROTING - ESR 2010
VO 15	AFSTEMMING INTERNE STROMEN
VO 16	SUBSIDIES AAN LOKALE BESTUREN
VO 17	KRUISTABEL ESR-COFOG OVER DE UITVOERINGSREKENING VAN DE UITGAVENBEGROTING VAN HET JAAR
VO 18	DETAIL VAN DE RESERVEFONDSEN RECHTSPERSONEN AANSLUITING ECONOMISCH- MET BEGROTINGSRESULTAAT
VO 19	
VO 20 verslagen	TOELICHTINGEN BIJ DE JAARRAPPORTERING EN ANDERE VERSLAGEN

Overzicht controles

definitief

Vlaamse overheid
Departement Financiën en Begroting
Afdeling Beleidsondersteuning, Begroting en Financiële Operaties

NEERLEGGINGSFORMULIER:

Jaarrapportering

Vlaamse overheid in euro (EUR)

Versie 2019

Deel I
Bedrijfseconomisch luik

Nr.	417195515				VO 3.1
definitief		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BALANS NA WINSTVERDELING					
ACTIVA					
OPRICHTINGSKOSTEN			20	-	-
VASTE ACTIVA			21/28	37 135 195,00	33 209 325,00
Immateriële vaste activa	6.2		21	22 340,00	50 383,00
Materiële vaste activa	6.3		22/27	37 098 265,00	33 144 352,00
Terreinen en gebouwen			22	27 150 393,00	28 645 238,00
Installaties, machines en uitrusting			23	2 003 479,00	1 771 021,00
Meubilair en rollend materieel			24	717 753,00	790 503,00
Leasing en soortgelijke rechten			25	-	-
Overige materiële vaste activa			26	-	-
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen			27	7 226 640,00	1 937 590,00
Financiële vaste activa	6.4/5		28	14 590,00	14 590,00
Verbonden ondernemingen			280/1	-	-
Deelnemingen			280	-	-
Vorderingen			281	-	-
Ondernemingen waarmee een deelnemings- verhouding bestaat			282/3	2 480,00	2 480,00
Deelnemingen			282	2 480,00	2 480,00
Vorderingen			283	-	-
Andere Financiële vaste activa			284/8	12 110,00	12 110,00
Aandelen			284	12 110,00	12 110,00
Vorderingen en Borgtochten in contanten			285/8	-	-
VLOTTENDE ACTIVA			29/58	29 806 862,00	32 406 742,00
Vorderingen op meer dan één jaar			29	79 000,00	81 000,00
Handelsvorderingen			290	-	-
Overige vorderingen			291	79 000,00	81 000,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering			3	-	-
Vorraden			30/36	-	-
Grond- en hulpstoffen			30/31	-	-
Goederen in bewerking			32	-	-
Gereed product			33	-	-
Handelsgoederen			34	-	-
Onroerende goederen bestemd voor verkoop			35	-	-
Vooruitbetalingen			36	-	-
Bestellingen in uitvoering			37	-	-
Vorderingen op ten hoogste één jaar			40/41	7 878 551,00	8 487 471,00
Handelsvorderingen	6.6		40	3 414 655,00	4 070 026,00
Overige vorderingen			41	4 463 896,00	4 417 445,00
Geldbeleggingen	6.6		50/53	20 500 000,00	22 500 000,00
Eigen aandelen			50	-	-
Overige beleggingen			51/53	20 500 000,00	22 500 000,00
Liquide middelen			54/58	1 154 257,00	1 144 182,00
Overlopende rekeningen	6.6		490/1	195 054,00	194 089,00
TOTAAL DER ACTIVA			20/58	66 942 057,00	65 616 067,00

Nr.	417195515				VO 3.2
definitief		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	44 433 746,00	43 352 102,00
Kapitaal		6.7	10	580 203,00	580 203,00
Geplaatst kapitaal			100	580 203,00	580 203,00
Niet-opgevraagd kapitaal			101	-	-
Uitgiftepremies			11	-	-
Herwaarderingsmeerwaarden			12	-	-
Reserves / Bestemde Fondsen (*)			13	5 198 901,00	4 725 118,00
Wettelijke reserve			130	-	-
Onbeschikbare reserves			131	-	-
Belastingvrije reserves			132	5 198 901,00	-
Beschikbare reserves			133	-	-
Bestemde Fondsen(*)		6.7	134	-	4 725 118,00
Overgedragen positief (negatief) resultaat (+/-)			14	33 745 938,00	33 010 539,00
Kapitaalsubsidies		6.8	15	4 908 704,00	5 036 242,00
Voorschot aan vennoten op verdeling van het netto-actief			19	-	-
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			16	3 811 045,00	3 891 100,00
Voorzieningen voor risico's en kosten		6.8	160/5	3 811 045,00	3 891 100,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160	-	-
Fiscale lasten			161	-	-
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162	3 705 045,00	3 891 100,00
Milieuplichtingen			163	-	-
Overige risico's en kosten (toelichting. VII)			164/5	106 000,00	-
Uitgestelde belastingen		6.8	168	-	-
SCHULDEN			17/49	18 697 266,00	18 372 865,00
Schulden op meer dan één jaar		6.9	17	1 817 905,00	2 233 707,00
Financiële schulden			170/4	1 817 905,00	2 233 707,00
Achtergestelde leningen			170	-	-
Niet-achtergestelde obligatieleningen			171	-	-
Leasing en soortgelijke schulden			172	-	-
Kredietinstellingen			173	1 817 905,00	2 233 707,00
Overige leningen			174	-	-
Handelsschulden			175	-	-
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			176	-	-
Overige schulden			178/9	-	-
Schulden op ten hoogste één jaar		6.9	42/48	6 856 594,00	5 912 424,00
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		6.9	42	415 803,00	723 434,00
Financiële schulden			43	-	-
Kredietinstellingen			430/8	-	-
Overige leningen			439	-	-
Handelsschulden		6.8	44	2 551 199,00	1 761 371,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			46	55 969,00	87 309,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		6.9	45	2 252 382,00	2 058 913,00
Belastingen			450/3	93 700,00	105 463,00
Bezoldigingen en sociale lasten			454/9	2 158 682,00	1 953 450,00
Overige schulden		6.9	47/48	1 581 241,00	1 281 397,00
Overlopende rekeningen		6.9	492/3	10 022 767,00	10 226 734,00
TOTAAL DER PASSIVA			10/49	66 942 057,00	65 616 067,00

(*) Bestemde Fondsen: exclusieve rubriek voor Hoger Onderwijs

Nr.	417195515				VO 4
definitief		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RESULTATENREKENING					
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	46 084 325,00	45 456 599,00
Omzet			70	40 129 341,00	40 192 784,00
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) ... (+)/(-)			71	-	-
Geproduceerde vaste activa			72	-	-
Andere bedrijfsopbrengsten			73/74	5 231 550,00	4 576 045,00
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12		76A	723 434,00	687 770,00
Bedrijfskosten (-)			60/66A	45 332 616,00	46 030 980,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	1 477 052,00	1 104 591,00
Aankopen			600/8	1 477 052,00	1 104 591,00
Voorraad: afname +, toename -			609	-	-
Diensten en diverse goederen			61	8 804 209,00	8 699 859,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen			62	32 271 235,00	31 022 689,00
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	2 852 878,00	2 892 629,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegen (terugnemingen)...(+)/(-)			631/4	-	-
Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen) ...(+)/(-)			635/8	-80 055,00	613 596,00
Andere bedrijfskosten			640/8	7 297,00	12 469,00
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ... (-)			649	-	-
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12		66A	-	1 685 147,00
Positief (Negatief) Resultaat (+/-)			9901	751 709,00	-574 381,00
Financiële opbrengsten	6.11		75/76B	513 006,00	2 074 227,00
Recurrente financiële opbrengsten			75	513 006,00	2 074 227,00
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750	-	-
Opbrengsten uit vlottende activa			751	3 900,00	2 622,00
Andere financiële opbrengsten			752/9	509 106,00	2 071 605,00
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12		76B	-	-
Financiële kosten (-)	6.11		65/66B	55 533,00	61 401,00
Recurrente financiële kosten			65	55 533,00	61 401,00
Kosten van schulden			650	50 624,00	58 117,00
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)...(+)/(-)			651	2 000,00	2 000,00
Andere financiële kosten			652/9	2 909,00	1 284,00
Niet-recurrente financiële kosten	6.12		66B	-	-
Positief (Negatief) resultaat van het boekjaar voor belasting (+/-)			9903	1 209 182,00	1 438 445,00
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780	-	-
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680	-	-
Belastingen op het resultaat (+)/(-)			67/77	-	-
Belastingen			670/3	-	-
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77	-	-
Positief (Negatief) resultaat van het boekjaar (+/-)			9904	1 209 182,00	1 438 445,00
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789	-	-
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689	-	-
Te bestemmen positief (negatief) resultaat van het boekjaar (+/-)			9905	1 209 182,00	1 438 445,00

Nr.	417195515	VO 5	
definitief	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RESULTAATVERWERKING			
Te bestemmen positief (negatief) resultaat (+)/(-)	9906	34 219 721,00	33 479 844,00
Te bestemmen resultaat van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	1 209 182,00	1 438 445,00
Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar (+)/(-)	14P	33 010 539,00	32 041 399,00
Onttrekken aan het eigen vermogen / Bestemde Fondsen	791/792	918 922,00	853 684,00
Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791	-	-
Aan de reserves / Bestemde Fondsen	792	918 922,00	853 684,00
Toevoeging aan het eigen vermogen / Bestemde Fondsen	691/2	1 392 705,00	1 322 989,00
Over te dragen positief (negatief) resultaat (+)/(-)	(14)	33 745 938,00	33 010 539,00
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794	-	-
Uit te keren resultaat	694/7	-	-
Vergoeding van het kapitaal (*)	694	-	-
Bestuurders of zaakvoerders (*)	695	-	-
Werknemers	696	-	-
Andere rechthebbenden (*)	697	-	-

(*) Alleen voor vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid naar Belgisch recht.

definitief

Toelichting

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA (post 21 van de activa)

a) Aanschaffingswaarde

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa (+)
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overboekingen van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

c) Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Teruggenomen want overtollig (-)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

d) Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar (a) - (c)

- waarvan software

Codes	1. Kosten van ontwikkeling	2. Kosten van onderzoek	3. Concessies, octrooien, licenties enz.	4. Goodwill
801			419 647,00	-
802	-		30 205,00	-
803				
804				
805	-	-	449 852,00	-
806			369 264,00	-
807			58 248,00	-
808				
809				
810				
811				
812	-	-	427 512,00	-
813	-	-	22 340,00	-

definitief

STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (posten 22 tot 27 van de activa)

	Codes	1. Terreinen en gebouwen (post 22)	2. Installaties, machines en uitrusting (post 23)	3. Meubilair en materieel (post 24)
a) Aanschaffingswaarde				
Per einde van het vorige boekjaar (+)	815	57 062 725,00	11 195 895,00	3 814 906,00
Mutaties tijdens het boekjaar:				
• Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa (+)	816	101 425,00	1 253 349,00	104 719,00
• Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	817			-
• Overboekingen van een post naar een andere (+/-)	818			
Per einde van het boekjaar	819	57 164 150,00	12 449 244,00	3 919 625,00
b) Meerwaarden				
Per einde van het vorige boekjaar (+)	820	-	-	
Mutaties tijdens het boekjaar:				
• Geboekt (+)	821	-	-	
• Verworven van derden (+)	822	-		
• Afgeboekt (-)	823			
• Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)	824			
Per einde van het boekjaar	825	-	-	-
c) Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Per einde van het vorige boekjaar (+)	826	28 417 487,00	9 424 874,00	3 024 403,00
Mutaties tijdens het boekjaar:				
Geboekt (+)	827	1 596 270,00	1 020 891,00	177 469,00
• Teruggenomen want overtollig (-)	828			-
• Verworven van derden (+)	829			
• Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	830			
• Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)	831			
Per einde van het boekjaar	832	30 013 757,00	10 445 765,00	3 201 872,00
d) Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar				
(a) + (b) - (c)	833	27 150 393,00	2 003 479,00	717 753,00

definitief

STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (posten 22 tot 27 van de activa, vervolg)

a) Aanschaffingswaarde

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa (+)
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overboekingen van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

b) Meerwaarden

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

c) Afschrijvingen en waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Teruggenomen want overtollig (-)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

d) Netto boekwaarde per einde van het boekjaar

(a) + (b) - (c)

- waarvan werken burgerlijke bouwkunde
- overige

codes	4. Leasing en soortgelijke rechten (post 25)	5. Overige materiële vaste activa (post 26)	6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen (post 27)
815			1 937 590,00
816			5 289 050,00
817			-
818			
819	-	-	7 226 640,00
820			
821			
822			
823			
824			
825	-	-	-
826			
827			
828			
829			
830			
831			
832	-	-	-
833	-	-	7 226 640,00

definitief

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (post 28 van de activa)

Deelnemingen en Aandelen**a) Aanschaffingswaarde**

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Aanschaffingen (+)
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overboekingen van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

b) Meerwaarde

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

c) Waardeverminderingen

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Geboekt (+)
- Teruggenomen want overtollig (-)
- Verworven van derden (+)
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+/-)

Per einde van het boekjaar

d) Niet-opgevraagde bedragen

Per einde van het vorige boekjaar (+)

Mutaties tijdens het boekjaar (+/-)

Per einde van het boekjaar

Netto boekwaarde per einde van het boekjaar

(a) + (b) - (c) - (d)

Codes	In vennootschappen
	(post 280-282-284)
835	14 590,00
836	
837	
838	
839	14 590,00
840	
841	
842	
843	
844	
845	-
846	
847	
848	
849	
850	
851	
852	-
853	
854	
855	-
856	14 590,00

Vorderingen - Borgtochten in contanten

Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar:

- Toevoegingen (+)
- Terugbetalingen (-)
- Geboekte waardeverminderingen (-)
- Teruggenomen waardeverminderingen (+)
- Wisselkoersverschillen (+/-)
- Overige (+/-)

Netto boekwaarde per einde van het boekjaar

Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar

Codes	Op rechtspersonen
	(post 281-283-285/8)
857	-
858	
859	
860	
861	
862	
863	
864	-
865	

definitief

INLICHTINGEN OMTRENT DEELNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een entiteit naar Belgisch recht betreft,	ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening			
		rechtstreeks			dochters	jaarrekening per	munt	eigen vermogen	netto resultaat
		Aard	Aantal	%	%				
CETIT BVBA Besloten Vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Guldensporenlaan135 3530 Houthalen-Helchteren	BE 0841.455.501	Aandelen op naam	7420	40,00%	0%	31/12/2018	EUR	75 878,00	4 891,00

definitief

GELDBELEGGINGEN - OVERLOPENDE REKENINGEN ACTIVA - OUDERDOMSBALANS HANDELSVORDERINGEN**Geldbeleggingen (post 50/53 van activa)**

Geldbeleggingen andere dan aandelen, vastrentende effecten en termijndeposito's

Aandelen

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
Niet-opgevraagd bedrag (-)
Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

waarvan uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

met een resterende looptijd of opzegtermijn van:

Hoogstens één maand
Meer dan één maand en hoogstens één jaar
Meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50	-	-
51	-	-
8681		
8682		
8683		
52	-	-
8684		
53	20 500 000,00	22 500 000,00
8686	20 500 000,00	22 500 000,00
8687		
8688		
8689		

Overlopende Rekeningen ACTIVA

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
Over te dragen kosten Omniumverzekering dienststopdrachten	14 585,00
Verworven opbrengsten Op te stellen facturen	13 500,00
Verworven opbrengsten AIO Blikopener 2019	73 031,00
Verworven opbrengsten VOP en Brugpensioen	12 950,00
Overige over te dragen kosten	80 899,00

Ouderdomsbalans handelsvorderingen (post 40 van de activa)**Vervallen/Niet vervallen**

Niet Vervallen
Vervallen <= 30d
Vervallen > 30d - <= 60d
Vervallen >60d - <=90d
Vervallen >90d
Totaal

	Boekjaar	Vorig boekjaar
Niet Vervallen	3 414 654,00	4 070 026,00
Vervallen <= 30d	-	
Vervallen > 30d - <= 60d		
Vervallen >60d - <=90d		
Vervallen >90d		
Totaal	3 414 654,00	4 070 026,00

definitief

Staat van het KAPITAAL en de AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Maatschappelijk kapitaal			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100	580 203,00	580 203,00

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
...			
...			
Samenstelling van het kapitaal			
Soorten aandelen			
.....			
.....			

	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-gestort kapitaal			
Niet-opgevraagd kapitaal	101	-	
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712		

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de rechtspersoon zelf		
Kapitaalbedrag	8721	
Aantal aandelen	8722	

Beknopte duiding bij soorten aandelen (vb aandelen X preferente aandelen bij de winstuitkering tov aandelen Y)



Staat van de Bestemde Fondsen (post 134 van de passiva - exclusief voor Hoger Onderwijs)

Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen



definitief

INVESTERINGSSUBSIDIES - VOORZIENINGEN - OUDERDOMSBALANS HANDELSCHULDENInvesteringsubsidies (post 15 van de passiva en post 753 van de resultatenrekening)

Omschrijving	Begin boekjaar (post 15)	Toename (afname) (+/-)	In Resultaat (-) (post 753)	Einde boekjaar (post 15)
Investeringsubsidies Ministerie				
Beleidsdomein	5 036 242,00	379 378,00	506 916,00	4 908 704,00
				-
Overige investeringsubsidies				
				-
				-

Voorzieningen voor risico's en kosten (post 16 van de passiva en post 635/8 van de resultatenrekening)

Uitsplitsing van post 160/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Grote herstellings- en onderhoudswerken

Overige risico's en kosten

Uitsplitsing van post 168 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar
3 705 045,00
106 000,00
3 811 045,00
-

Voorzieningen voor risico's en kosten (post 635/8)

- Toevoegingen
- Bestedingen en terugnemingen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9115	762 101,00	1 648 522,00
9116	842 156,00	1 034 926,00

Ouderdomsbalans handelsschulden (post 44 van de passiva)**Vervallen/Niet vervallen**

Niet Vervallen

Vervallen <= 30d

Vervallen > 30d - <= 60d

Vervallen >60d - <=90d

Vervallen >90d

Totaal

Boekjaar	Vorig boekjaar
2 551 199,00	1 761 371,00
-	
2 551 199,00	1 761 371,00

definitief

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naar gelang van hun resterende looptijd

- Financiële schulden**
- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasing en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen
- Handelsschulden**
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen**
- Overige schulden**
- Totaal**

Codes	SCHULDEN MET EEN RESTERENDE LOOPTIJD VAN		
	1. hoogstens één jaar	2. meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	3. meer dan 5 jaar
	(post 42)	(post 17)	
880	415 803,00	1 041 788,00	776 117,00
881			
882			
883			
884	415 803,00	1 041 788,00	776 117,00
885			-
886			
889			
890			
891	415 803,00	1 041 788,00	776 117,00

Gewaarborgde schulden (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

- Financiële schulden**
- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasing en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen
- Handelsschulden**
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen**
- Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten**
- Belastingen
- Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden**
- Totaal**

Codes	SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR	
	Eigen activa	Andere Belgische overheidsinstellingen
892	-	2 233 708,00
893		
894		
895		
896		2 233 708,00
897		-
898		
901		
902	-	-
903		
904		
905		
906	-	2 233 708,00

Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

1. Belastingenschulden (post 450/3 van de passiva)
 - Waarvan vervallen
 - Waarvan niet-vervallen
 - Geraamde belastingenschulden
2. Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van passiva)
 - Waarvan vervallen
 - Waarvan provisie voor niet opgenomen vakantiedagen

Codes	Boekjaar
450/3	93 700,00
9072	
9073	89 074,00
450	4 626,00
454/9	2 158 682,00
9076	-
	-

A. Provisie voor niet opgenomen vakantiedagen

	EUR
Aangelegde provisie eind vorig boekjaar	
Loonlast niet-opgenomen vakantiedagen	
Aangelegde provisie eind huidig boekjaar	
Mutatie	-

B. Berekening van de aangelegde provisie

Detail berekening op te nemen in de toelichting

C. Evolutie van het aantal overgedragen vakantiedagen

	Aantal
Overgedragen vakantiedagen	
Toegekende vakantiedagen	
Opgenomen vakantiedagen	
Uitbetaalde vakantiedagen	
Vervallen vakantiedagen	
Over te dragen vakantiedagen	0
Mutatie	0

Overlopende rekeningen Passiva

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
Toe te rekenen kosten groepsverzekering	20 000,00
Over te dragen studiegelden	2 181 824,00
Over te dragen opbrengsten	227 367,00
Over te dragen subsidies	2 925 661,00
Over te dragen onbestemde DEF middelen	2 605 181,00
Over te dragen bestemde DEF middelen	2 040 038,00
Toe te rekenen kosten intresten leningen	15 220,00
Overige toe te rekenen kosten	7 476,00

definitief

De bedrijfsrevisor(-en) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging bedrijfsrevisor(en)	9505	8 500,00
Andere controleopdrachten	9506	5 600,00
Belastingadviesopdrachten	9507	
Andere opdrachten buiten revisorale opdrachten	9508	

Financiële resultaten

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Recurrente financiële opbrengsten	75	513 006,00	2 074 227,00
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	-	-
Opbrengsten uit vlottende activa	751	3 900,00	2 622,00
Andere Financiële opbrengsten	752/9	509 106,00	2 071 605,00
Uitsplitsing van overige financiële Opbrengsten			
Recurrente Financiële kosten	65	55 533,00	61 401,00
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501	-	-
Geactiveerde interesten	6503	-	-
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	2 000,00	2 000,00
Teruggenomen	6511	-	-
Discontokosten	653	-	-
Voorzieningen met financieel karakter			
toevoegingen	6560	-	-
Bestedingen en terugnemingen	6561	-	-
Verwijlinteresten	658	2 687,00	1 120,00
Andere financiële kosten			
Overige		2 909,00	1 284,00

definitief

Opbrengsten en kosten van UITZONDERLIJKE omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Niet-recurrente opbrengsten	76	723 434,00	687 770,00
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	723 434,00	687 770,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	-	-
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	7620	-	-
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	-	-
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	723 434,00	687 770,00
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	-	-
Terugneming van waardevermindering op financiële vaste activa	761	-	-
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621	-	-
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	-	-
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	-	-
Niet-recurrente kosten	66	-	1 685 147,00
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	-	1 685 147,00
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	-	-
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620	-	-
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	-	1 685 147,00
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	-	-
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	6690	-	-
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	-	-
Waardeverminderingen op fin vaste activa	661	-	-
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621	-	-
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	-	-
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	-	-
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691	-	-

definitief

**Samenvatting van de waarderingsregels
zoals voorgeschreven in het Rekendecreet****I. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van hoofdstuk IV van het Rekendecreet van toepassing voor de rechtspersonen Vlaamse overheid.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de in het Rekendecreet voor dubbele boekhouding bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing **niet gewijzigd** Zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een **negatieve** invloed op het resultaat van het boekjaar ten belope van € 0,00

De resultatenrekening **wordt niet** op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend. Zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

definitief

Samenvatting van de waarderingsregels - deel 2
zoals voorgeschreven in het Rekendecreet

[Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast.] / [Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden.]

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaarderingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir (uitzonderlijk):

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van het schoolbestuur:

II. Bijzondere regels

Intercalare rente

In de aanschaffingswaarde van immateriële en materiële vaste activa **is niet** de rente op vreemd vermogen dat wordt gebruikt voor hun financiering opgenomen, doch slechts voor zover zij betrekking heeft op de periode welke de bedrijfsklarheid van deze vaste activa voorafgaat.

Materiële vaste activa

In de loop van het boekjaar **werden geen** materiële activa geherwaardeerd. Zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

Afschrijvingen: Voor volgende activa worden afwijkende afschrijvingsregels toegepast:

Activa	Toegepast percentage	Verantwoording

definitief

**Samenvatting van de waarderingsregels - deel 3
zoals voorgeschreven in het Rekendecreet**

Vrije ruimte mbt waarderingsregels



definitief

Vlaamse overheid

Departement Financiën en Begroting

Afdeling Beleidsondersteuning, Begroting en Financiële Operaties

NEERLEGGINGSFORMULIER:

Jaarrapportering

**Vlaamse overheid
in euro (EUR)**

Versie 2019

Deel II

Budgettair luik inclusief Reconciliatie

definitief

**UITVOERING MIDDELEN VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP incl. DAB's
en VAN DE RECHTSPERSONEN gebruikmakend van ORAFIN**

MVG/DAB/R p	Jaar	Afdeling	PR	Omschrijving	Raming	Vorderingen Huidig Jaar	
TOTAAL						-	-

Totaal	Afdeling	Raming	Vorderingen Huidig Jaar

Totaal	Afdeling	PR	Omschrijving Programma	Raming	Vorderingen Huidig Jaar

Nr. 417195515

VO 11a

definitief

Totaal per	Beleidsdomein	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
			Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbindenissen	Saldo VAK	
					-		-	
					-		-	
					-		-	
					-		-	

Totaal per	entiteit	Omschrijving	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
			Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbindenissen	Saldo VAK	
					-		-	
					-		-	
					-		-	
					-		-	

Nr. 417195515
definitief

VO 11a bis

Totaal per	Afdeling	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
		Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbindenissen	Saldo VAK	
				-		-	
				-		-	
				-		-	
				-		-	

Totaal programma	Afdeling	PR	Omschrijving Programma	Vastleggingskredieten			Besteding	Saldo VAK	Enkel voor MVG
				Decretaal VAK	Overdracht VAK	Totaal VAK	Verbindenissen	Saldo VAK	
						-		-	
						-		-	
						-		-	
						-		-	

Nr. definitief	417195515				VO 14
ESR code	ESR Beschrijving	Begroting	Eindtoestand	Afwijking Absoluut	Afwijking Procentueel
0	NIET-VERDEELDE ONTVANGSTEN	9 482 000,00	9 467 412,00	-14 588,00	-0,15%
06	Ontvangsten te verdelen over hoofdgroepen 1 tot en met 9	-	-	-	-
08	Interne verrichtingen	9 482 000,00	9 467 412,00	-14 588,00	-0,15%
08.10	Diverse interne verrichtingen en opnemingen uit reservefondsen	15 000,00	-	-15 000,00	-100,00%
08.21	Overgedragen overschot vorige boekjaren	9 467 000,00	9 467 412,00	412,00	0,00%
08.22	Over te dragen tekort van het boekjaar	-	-	-	-
1	LOPENDE ONTVANGSTEN VAN GOEDEREN EN DIENSTEN (CONSUMPTIEBESTEDINGEN)	6 308 000,00	6 517 595,00	209 595,00	3,32%
16	Verkoop van niet-duurzame goederen en diensten	6 308 000,00	6 517 595,00	209 595,00	3,32%
18	Ontvangsten afkomstig van wegen- en waterbouwkundige werken	-	-	-	-
19	Productie van investeringsgoederen in eigen beheer	-	-	-	-
2	RENTEN EN INKOMSTEN UIT EIGENDOM	2 000,00	3 900,00	1 900,00	95,00%
26	Rente van overheidsvorderingen	2 000,00	3 900,00	1 900,00	95,00%
27	Exploitatiewinsten van overheidsbedrijven	-	-	-	-
28	Overige opbrengsten van vermogen	-	-	-	-
3	INKOMENSOVERDRACHTEN VAN ANDERE SECTOREN	1 591 000,00	1 429 457,00	-161 543,00	-10,15%
36	Indirecte belastingen en heffingen	-	-	-	-
37	Directe belastingen en bijdragen gestort aan de socialezekeringsinstellingen	-	-	-	-
38	Overige inkomensoverdrachten van bedrijven, financiële instellingen, vzw's t.b.v. de gezinnen en van gezinnen en ontvangen subsidies	221 000,00	248 894,00	27 894,00	12,62%
39	Inkomensoverdrachten van het buitenland	1 370 000,00	1 180 563,00	-189 437,00	-13,83%
4	INKOMENSOVERDRACHTEN BINNEN DE OVERHEIDSSECTOR	36 588 000,00	37 119 525,00	531 525,00	1,45%
46	Inkomensoverdrachten binnen een institutionele groep	34 902 000,00	35 028 229,00	126 229,00	0,36%
46.10	Van de institutionele overheid (MVG + IVAzrp)	34 696 000,00	34 741 497,00	45 497,00	0,13%
46.20	Van niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
46.30	Van een DAB	-	-	-	-
46.40	Van een VOI, IVArp, EVApr, SAR en EV	33 000,00	110 391,00	77 391,00	234,52%
46.50	Van onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	40 000,00	71 621,00	31 621,00	79,05%
46.60	Van vzw's van de overheid	2 000,00	4 265,00	2 265,00	113,25%
46.70	Van andere eenheden van de overheid	131 000,00	100 455,00	-30 545,00	-23,32%
47	Inkomensoverdrachten van de socialezekerheidsinstellingen	-	-	-	-
48	Inkomensoverdrachten van lokale overheden	237 000,00	450 021,00	213 021,00	89,88%
49	Inkomensoverdrachten van andere institutionele groepen (federale overheid, gemeenschappen, gewesten, gemeenschapscommissies)	1 449 000,00	1 641 275,00	192 275,00	13,27%
5	KAPITAALOVERDRACHTEN VAN ANDERE SECTOREN	-	-	-	-
56	Vermogensheffingen	-	-	-	-
57	Kapitaaloverdrachten van bedrijven en financiële instellingen (exclusief vermogensheffingen)	-	-	-	-
58	Kapitaaloverdrachten van vzw's t.b.v. de gezinnen en van gezinnen (exclusief vermogensheffingen)	-	-	-	-
59	Kapitaaloverdrachten van het buitenland	-	-	-	-
6	KAPITAALOVERDRACHTEN BINNEN DE OVERHEIDSSECTOR	1 365 000,00	1 399 317,00	34 317,00	2,51%
66	Kapitaaloverdrachten binnen een institutionele groep	1 365 000,00	1 399 317,00	34 317,00	2,51%
66.11	Investeringsbijdragen van de institutionele overheid	1 365 000,00	1 399 317,00	34 317,00	2,51%
66.12	Overige kapitaaloverdrachten van de institutionele overheid	-	-	-	-
66.21	Investeringsbijdragen van niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
66.22	Overige kapitaaloverdrachten van niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
66.31	Investeringsbijdragen van een DAB	-	-	-	-
66.32	Overige kapitaaloverdrachten van een DAB	-	-	-	-
66.41	Investeringsbijdragen van een VOI, IVArp, EVApr, SAR en EV	-	-	-	-
66.42	Overige kapitaaloverdrachten van een VOI, IVArp, EVApr, SAR en EV	-	-	-	-
66.51	Investeringsbijdragen van onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
66.52	Overige kapitaaloverdrachten van onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
66.61	Investeringsbijdragen van vzw's van de overheid	-	-	-	-
66.62	Overige kapitaaloverdrachten van vzw's van de overheid	-	-	-	-
66.71	Investeringsbijdragen van andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
66.72	Overige kapitaaloverdrachten van andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
67	Kapitaaloverdrachten van de socialezekerheidsinstellingen	-	-	-	-
68	Kapitaaloverdrachten van lokale overheden	-	-	-	-
69	Kapitaaloverdrachten van andere institutionele groepen (federale overheid, gemeenschappen, gewesten, gemeenschapscommissies)	-	-	-	-
7	DESINVESTERINGEN	-	-	-	-
76	Verkoop van onroerende goederen in het binnenland	-	-	-	-
77	Verkoop van overige investeringsgoederen, waaronder immateriële goederen	-	-	-	-
78	Voorraadverminderingen	-	-	-	-
8	KREDIETAFLOSSINGEN EN VEREFFENINGEN VAN DEELNEMINGEN; ANDERE FINANCIËLE PRODUCTEN	-	-	-	-
86	Kredietaflossingen door en vereffeningen van deelnemingen in bedrijven en financiële instellingen en andere financiële producten	-	-	-	-
87	Kredietaflossingen door vzw's t.b.v. de gezinnen en door gezinnen	-	-	-	-
88	Kredietaflossingen door en vereffening van deelnemingen in het buitenland	-	-	-	-
89	Kredietaflossingen binnen de overheidssector	-	-	-	-
9	OVERHEIDSSCHULD	-	-	-	-
96	Opbrengst van leningen met een looptijd van meer dan één jaar	-	-	-	-
97	Aanmuntingen	-	-	-	-
98	Verhoging van het eigen vermogen	-	-	-	-
	TOTAAL ONTVANGSTEN	55 336 000,00	55 937 206,00	601 206,00	1,09%

Nr. definitief	417195515	VO 14			
ESR code	ESR Beschrijving	Begroting	Eindtoestand	Afwijking Absoluut	Afwijking Procentueel
0	NIET- VERDEELDE UITGAVEN	2 897 000,00	5 819 697,00	2 922 697,00	100,89%
01	Uitgaven te verdelen over de hoofdgroepen 1 tot en met 9	-	-	-	-
03	Interne verrichtingen	2 897 000,00	5 819 697,00	2 922 697,00	100,89%
03.10	Diverse interne verrichtingen en spijzigen van reservefondsen	12 000,00	-	-12 000,00	-100,00%
03.21	Overgedragen tekort vorige boekjaren	-	-	-	-
03.22	Over te dragen overschot van het boekjaar	2 885 000,00	5 819 697,00	2 934 697,00	101,72%
04	Annuititeiten met betrekking tot financiële leasing	-	-	-	-
1	LOPENDE UITGAVEN VOOR GOEDEREN EN DIENSTEN (CONSUMPTIEBESTEDINGEN)	42 706 000,00	42 424 774,00	-281 226,00	-0,66%
11	Lonen en sociale lasten	32 368 000,00	32 271 235,00	-96 765,00	-0,30%
12	Aankoop van niet-duurzame goederen en diensten	10 338 000,00	10 153 539,00	-184 461,00	-1,78%
14	Herstel en niet-waardevermeerderend onderhoud van wegen- en waterbouwkundige werken	-	-	-	-
2	RENTEN EN HUURGELDEN VAN GRONDEN	52 000,00	50 624,00	-1 376,00	-2,65%
21	Rente op overheidsschuld	52 000,00	50 624,00	-1 376,00	-2,65%
24	Huurgelden van gronden	-	-	-	-
25	Uitbetaalde dividenden	-	-	-	-
3	INKOMENSOVERDRACHTEN AAN ANDERE SECTOREN	112 000,00	139 929,00	27 929,00	24,94%
31	Exploitatiesubsidies	-	-	-	-
32	Inkomensoverdrachten, die geen exploitatiesubsidies zijn, aan bedrijven en financiële instellingen	-	-	-	-
33	Inkomensoverdrachten aan vzw's t.b.v. de gezinnen	-	-	-	-
34	Inkomensoverdrachten aan gezinnen	112 000,00	139 929,00	27 929,00	24,94%
35	Inkomensoverdrachten aan het buitenland	-	-	-	-
4	INKOMENSOVERDRACHTEN BINNEN DE OVERHEIDSECTOR	-	-	-	-
41	Inkomensoverdrachten binnen een institutionele groep	-	-	-	-
41.10	Aan de institutionele overheid (MVG + IVAzrp)	-	-	-	-
41.20	Aan niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
41.30	Aan een DAB	-	-	-	-
41.40	Aan een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
41.50	Aan onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
41.60	Aan vzw's van de overheid	-	-	-	-
41.70	Aan andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
42	Inkomensoverdrachten aan de socialezekerheidsinstellingen	-	-	-	-
43	Inkomensoverdrachten aan lokale overheden	-	-	-	-
44	Inkomensoverdrachten aan het gesubsidieerd autonoom onderwijs	-	-	-	-
45	Inkomensoverdrachten aan andere institutionele groepen (federale overheid, gemeenschappen, gewesten, gemeenschapscommissies)	-	-	-	-
5	KAPITAALOVERDRACHTEN AAN ANDERE SECTOREN	-	-	-	-
51	Kapitaaloverdrachten aan bedrijven en financiële instellingen	-	-	-	-
52	Kapitaaloverdrachten aan vzw's t.b.v. de gezinnen	-	-	-	-
53	Kapitaaloverdrachten aan gezinnen	-	-	-	-
54	Kapitaaloverdrachten aan het buitenland	-	-	-	-
6	KAPITAALOVERDRACHTEN BINNEN DE OVERHEIDSECTOR	-	-	-	-
61	Kapitaaloverdrachten binnen een institutionele groep	-	-	-	-
61.11	Investeringsbijdragen aan de institutionele overheid (MVG + IVAzrp)	-	-	-	-
61.12	Overige kapitaaloverdrachten aan de institutionele overheid (MVG + IVAzrp)	-	-	-	-
61.21	Investeringsbijdragen aan niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
61.22	Overige kapitaaloverdrachten aan niet-organieke begrotingsfondsen	-	-	-	-
61.31	Investeringsbijdragen aan een DAB	-	-	-	-
61.32	Overige kapitaaloverdrachten aan een DAB	-	-	-	-
61.41	Investeringsbijdragen aan een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
61.42	Overige kapitaaloverdrachten aan een VOI, IVAzrp, EVAzrp, SAR en EV	-	-	-	-
61.51	Investeringsbijdragen aan onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
61.52	Overige kapitaaloverdrachten aan onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	-	-	-	-
61.61	Investeringsbijdragen aan vzw's van de overheid	-	-	-	-
61.62	Overige kapitaaloverdrachten aan vzw's van de overheid	-	-	-	-
61.71	Investeringsbijdragen aan andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
61.72	Overige kapitaaloverdrachten aan andere eenheden van de overheid	-	-	-	-
62	Kapitaaloverdrachten aan de socialezekerheidsinstellingen	-	-	-	-
63	Kapitaaloverdrachten aan lokale overheden	-	-	-	-
64	Kapitaaloverdrachten aan het gesubsidieerd autonoom onderwijs	-	-	-	-
65	Kapitaaloverdrachten aan andere institutionele groepen (federale overheid, gemeenschappen, gewesten, gemeenschapscommissies)	-	-	-	-
7	INVESTERINGEN	8 846 000,00	6 778 748,00	-2 067 252,00	-23,37%
71	Aankoop van gronden en gebouwen in het binnenland	-	-	-	-
72	Nieuwbouw van gebouwen	7 062 000,00	5 289 050,00	-1 772 950,00	-25,11%
73	Wegen- en waterbouwkundige werken	-	-	-	-
74	Verwerving van overige investeringsgoederen, waaronder immateriële goederen	1 784 000,00	1 489 698,00	-294 302,00	-16,50%
75	Voorraadtoename	-	-	-	-
8	KREDIETVERLENINGEN EN DEELNEMINGEN; ANDERE FINANCIËLE PRODUCTEN	-	-	-	-
81	Kredietverleningen aan en deelnemingen in bedrijven en financiële instellingen en andere financiële producten	-	-	-	-
82	Kredietverleningen aan vzw's t.b.v. de gezinnen	-	-	-	-
83	Kredietverleningen aan gezinnen	-	-	-	-
84	Kredietverleningen aan en deelnemingen in het buitenland	-	-	-	-
85	Kredietverleningen binnen de overheidssector	-	-	-	-
9	OVERHEIDSSCHULD	723 000,00	723 434,00	434,00	0,06%
91	Aflossingen van leningen met een looptijd van meer dan één jaar	723 000,00	723 434,00	434,00	0,06%
92	Ontmuntingen	-	-	-	-
93	Verlaging van het eigen vermogen	-	-	-	-
	TOTAAL UITGAVEN	55 336 000,00	55 937 206,00	601 206,00	1,09%
	<i>Evenwicht Totale Ontvangsten vs Uitgaven: moet 0 zijn</i>				
	ESR-ontvangsten	9 587 000,00	10 042 248,00	455 248,00	4,75%
	ESR-uitgaven	51 716 000,00	49 394 075,00	-2 321 925,00	-4,49%
	ESR-vorderingensaldo	-42 129 000,00	-39 351 827,00	2 777 173,00	6,59%
	Begrotingssaldo: opbouw (+) / intering (-)	-6 582 000,00	-3 647 715,00	2 934 285,00	44,58%

Nr. definitief	417195515	VO 14
-------------------	-----------	-------

ESR code	ESR Beschrijving	Begroting	Eindtoestand	Afwijking Absoluut	Afwijking Procentueel
----------	------------------	-----------	--------------	--------------------	-----------------------

ESR code	ESR Beschrijving	Begroting	Eindtoestand	Afwijking Absoluut	Afwijking Procentueel
	Totaal Ontvangsten	55 336 000,00	55 937 206,00	601 206,00	1,09%
ESR 9	<i>Leningen</i>	-	-	-	
ESR 8	<i>KVD</i>	-	-	-	
46.1-66.1	<i>Toelage MVG</i>	36 061 000,00	36 140 814,00	79 814,00	0,22%
ESR 46.3-7 en ESR 66.3-7	<i>Toelagen DAB, RP</i>	206 000,00	286 732,00	80 732,00	39,19%
ESR 08.21	<i>Overgedragen overschot</i>	9 467 000,00	9 467 412,00	412,00	0,00%
ESR 08.22	<i>Over te dragen tekort</i>	-	-	-	
ESR 08.10	<i>Interne Verrichtingen</i>	15 000,00	-	-15 000,00	-100,00%
	Totaal ESR-gecorrigeerde ontvangsten	9 587 000,00	10 042 248,00	455 248,00	4,75%
	Totaal Uitgaven	55 336 000,00	55 937 206,00	601 206,00	1,09%
ESR 9	<i>Aflossing Schuld</i>	723 000,00	723 434,00	434,00	0,06%
ESR 8	<i>KVD</i>	-	-	-	
41.1-61.1	<i>Toelage MVG</i>	-	-	-	
ESR 41.3-7 en ESR 61.3-7	<i>Toelagen DAB, RP</i>	-	-	-	
ESR 03.22	<i>Over te dragen overschot</i>	2 885 000,00	5 819 697,00	2 934 697,00	101,72%
ESR 03.21	<i>Overgedragen tekort</i>	-	-	-	
ESR 03.10	<i>Interne Verrichtingen</i>	12 000,00	-	-12 000,00	-100,00%
	Totaal ESR-gecorrigeerde uitgaven	51 716 000,00	49 394 075,00	-2 321 925,00	-4,49%
	<i>Begrotingssaldo: opbouw (+) / intering (-)</i>	<i>-6 582 000,00</i>	<i>-3 647 715,00</i>	<i>2 934 285,00</i>	<i>44,58%</i>
	<i>Esr. Vorderingssaldo</i>	<i>-42 129 000,00</i>	<i>-39 351 827,00</i>	<i>2 777 173,00</i>	<i>6,59%</i>

Nr.	417195515	VO 16
-----	-----------	-------

definitief

SUBSIDIES AAN LOKALE BESTUREN

KBO nr	Begunstigde	ESR code	Totaal bedrag subsidie
TOTAAL			-

definitief

KRUISTABEL ESR-COFOG OVER DE UITVOERINGSREKENING VAN DE UITGAVENBEGROTING VAN HET JAAR

ESR / COFOG	te verdelen	00000	01.71.0 Verrichtingen in verband met interestlasten van de overheidsschuld	01.72.0 Aflossing en opnemng van schuld in euro	09.41.0 Eerste cyclus van het tertiair onderwijs	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	TOTAAL
01.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03.22	-	5 819 697,00	-	-	-	-	-	-	-	-	5 819 697,00
04.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.11	-	-	-	-	25 499 080,00	-	-	-	-	-	25 499 080,00
11.12	-	-	-	-	3 021 729,00	-	-	-	-	-	3 021 729,00
11.20	-	-	-	-	3 673 976,00	-	-	-	-	-	3 673 976,00
11.31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.40	-	-	-	-	76 450,00	-	-	-	-	-	76 450,00
12.11	-	-	-	-	9 938 513,00	-	-	-	-	-	9 938 513,00
12.12	-	-	-	-	207 724,00	-	-	-	-	-	207 724,00
12.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.50	-	-	-	-	7 302,00	-	-	-	-	-	7 302,00
14.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.10	-	-	50 624,00	-	-	-	-	-	-	-	50 624,00
21.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.31	-	-	-	-	139 929,00	-	-	-	-	-	139 929,00
34.32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42.90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43.59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
52.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
52.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
54.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
54.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

definitief

KRUISTABEL ESR-COFOG OVER DE UITVOERINGSREKENING VAN DE UITGAVENBEGROTING VAN HET JAAR

ESR / COFOG	te verdelen	00000	01.71.0 Verrichtingen in verband met interestlasten van de overheidsschuld	01.72.0 Aflossing en opnemingen van schuld in euro	09.41.0 Eerste cyclus van het tertiair onderwijs	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	TOTAAL
54.21	-										-
54.22	-										-
54.31	-										-
54.32	-										-
54.41	-										-
54.42	-										-
54.51	-										-
54.52	-										-
54.61	-										-
54.62	-										-
61.11	-										-
61.12	-										-
61.21	-										-
61.22	-										-
61.31	-										-
61.32	-										-
61.41	-										-
61.42	-										-
61.51	-										-
61.52	-										-
61.61	-										-
61.62	-										-
61.71	-										-
61.72	-										-
62.10	-										-
62.20	-										-
63.11	-										-
63.12	-										-
63.21	-										-
63.22	-										-
63.41	-										-
63.42	-										-
63.51	-										-
63.52	-										-
63.53	-										-
63.54	-										-
63.59	-										-
64.10	-										-
64.20	-										-
65.11	-										-
65.12	-										-
65.13	-										-
65.24	-										-
65.25	-										-
65.26	-										-
65.34	-										-
65.35	-										-
65.40	-										-
65.50	-										-
71.11	-										-
71.12	-										-
71.21	-										-
71.22	-										-
71.31	-										-
71.32	-				5 289 050,00						5 289 050,00
72.00	-										-
72.90	-										-
73.10	-										-
73.20	-										-
73.30	-										-
73.40	-										-
73.90	-										-
74.10	-										-
74.22	-				1 459 492,00						1 459 492,00
74.30	-										-
74.40	-				30 206,00						30 206,00
74.50	-										-
74.60	-										-
74.70	-										-
74.80	-										-
74.90	-										-
75.00	-										-
81.11	-										-
81.12	-										-
81.21	-										-
81.22	-										-
81.31	-										-
81.32	-										-
81.41	-										-
81.42	-										-
81.51	-										-
81.52	-										-
81.61	-										-
81.62	-										-
81.70	-										-
82.00	-										-
83.00	-										-
84.11	-										-
84.12	-										-
84.13	-										-
84.14	-										-
84.15	-										-
84.16	-										-
84.17	-										-
84.21	-										-
84.22	-										-
84.23	-										-
84.24	-										-
85.11	-										-
85.12	-										-
85.13	-										-
85.14	-										-
85.15	-										-
85.16	-										-
85.17	-										-
85.20	-										-
85.31	-										-
85.32	-										-
85.34	-										-
85.35	-										-

definitief

KRUISTABEL ESR-COFOG OVER DE UITVOERINGSREKENING VAN DE UITGAVENBEGROTING VAN HET JAAR

ESR / COFOG	te verdelen	00000	01.71.0 Verrichtingen in verband met interestlaste n van de overheidssch uld	01.72.0 Aflossing en opnemng van schuld in euro	09.41.0 Eerste cyclus van het tertiair onderwijs	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	maak uw keuze	TOTAAL
85.40	-										-
85.50	-										-
85.61	-										-
85.62	-										-
85.63	-										-
85.64	-										-
85.65	-										-
91.10				723 434,00							723 434,00
91.20				-							-
91.30				-							-
91.70				-							-
92.00	-										-
93.00	-										-
TOTAAL	-	5 819 697,00	50 624,00	723 434,00	49 343 451,00	-	-	-	-	-	55 937 206,00

Nr.	417195515	VO 18
-----	-----------	-------

definitief

DETAIL VAN DE RESERVEFONDSEN RECHTSPERSONEN

gebaseerd op art. 40 §2 van het Rekendecreet

Decretale basis

Naam fonds

	Initiële begroting	Laatste begroting	Uitvoering
Beginsaldo (+)			
Toevoeging (03.10.2) (+)	-	-	-
Oorsprong (ESR-code)			
Opneming (08.10.2) (+)	-	-	-
Aanwending (ESR-code)			
Eindsaldo	-	-	-

Decretale basis

Naam fonds

	Initiële begroting	Laatste begroting	Uitvoering
Beginsaldo (+)			
Toevoeging (03.10.2) (+)	-	-	-
Oorsprong (ESR-code)			
Opneming (08.10.2) (+)	-	-	-
Aanwending (ESR-code)			
Eindsaldo	-	-	-

AANSLUITING ECONOMISCH- MET BEGROTINGSRESULTAAT

gebaseerd op art. 45, 4° van het Rekendecreet

	code	Boekjaar
Te bestemmen bedrijfseconomisch resultaat (+/-)	9905	1 209 182,00

Verrichtingen zonder impact op het begrotingsresultaat

Afschrijvingen en waardeverminderingen op vast activa (+)	630	2 852 878,00
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (+)	631/4	-
Voorzieningen voor risico's en kosten (+)	635/8	-80 055,00
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa (-)	760	-
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (-)	7620	-
Terugneming van waardevermindering op financiële vaste activa(-)	761	-
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten (-)	7621	-
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa (+)	660	-
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620	-
Waardeverminderingen op fin vaste activa (+)	661	-
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621	-
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa (-)	7630	-
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa (-)	7631	-
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa (+)	6630	-
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa (+)	6631	-
Meerwaarde op de courante realisatie van materiële vaste activa (-)	741	-
Minderwaarde op de courante realisatie van materiële vaste activa (+)	641	-
Mutatie Provisie niet-opgenomen vakantiedagen (+/-)	VO 6.9	-
Verrekening kapitaalsubsidies eigen investeringenIn resultaat genomen kapitaalsubsidie (-)	753	-506 916,00
<i>Andere (nader toe te lichten)</i>		
.....		
.....		
.....		
.....		
.....		

Verrichtingen met uitsluitend impact op het begrotingsresultaat (niet op bedrijfseconomisch resultaat)

Investeren in immateriële en materiële vaste activa (-)	ESR 71/4	-6 778 748,00
Kapitaalverstekkingen van het boekjaar en aankopen van aandelen en obligaties (-)	ESR 81/5	-
Correctie op ESR 81.70 mbt Rente op SWAPs (+)	ESR 81.70	-
Verkopen op materiële en immateriële vaste activa (+)	ESR 76/7	-
Terugbetalingen van Kapitaalverstekkingen van het boekjaar en verkopen van aandelen en obligaties (+)	ESR 86/9	-
Correctie op ESR 86.70 mbt Rente op SWAPs (-)	ESR 86.70	-
Nieuw aangegane leningen van het boekjaar (+)	ESR 96	-
Afbetaling kapitaalgedeelte lening (-)	ESR 91	-723 434,00
Aangaan kapitaalverhoging in cash (+)	ESR 98	-
Terugbetalingen kapitaal of uitgiftepremies in cash (-)	ESR 93	-
Diverse interne verrichtingen en opnemingen uit reservefondsen (+)	ESR 08.10	-
Diverse interne verrichtingen en spijzigen van reservefondsen (-)	ESR 03.10	-
Nieuw toegekende kapitaalsubsidies eigen investeringen (+)	VO 6.8	379 378,00
<i>Andere (nader toe te lichten)</i>		
.....		
.....		
.....		
.....		
.....		

Begrotingsresultaat

VO14	berekend na aansluiting	-3 647 715,00
	Begrotingssaldo: opbouw (+) / intering (-)	-3 647 715,00

definitief

TOELICHTINGEN BIJ DE JAARRAPPORTERING EN ANDERE VERSLAGENJaarverslag

Het jaarverslag wordt in een **afzonderlijk** document **toegevoegd** volgens de voorziene procedure.

Verslag van de Commissarissen

Indien de rekening wordt gereviseerd door een revisor/Commissaris, gelieve het verslag (Single Audit / Management Letter) in een **afzonderlijk** document **per e-mail** over te maken volgens de voorziene procedure.

Verslag Regeringsafgevaardigde Financiën en Begroting

Indien de rekening wordt gereviseerd door een regeringsafgevaardigde/-commissaris, gelieve het verslag in een **afzonderlijk** document **per e-mail** over te maken volgens de voorziene procedure.

Toelichting bij de begrotingsuitvoering

In een **afzonderlijk toegevoegd bestand** komt conform artikel 31, 4° en artikel 45, 5° van het Rekendecreet van 8 juli 2011 de toelichting bij de balans, resultatenrekening en uitvoering van de begroting.

De toelichting moet commentaar bevatten waarin een getrouw beeld wordt gegeven van gang van zaken van het boekjaar, daaraan toegevoegd, gebeurtenissen na balansdatum tot en met indiening.

Doelstellingen:

- Feiten en gebeurtenissen in ruimere dan financiële context plaatsen;
- Werkelijk beeld geven van gebeuren binnen onderneming.

Verder wordt bij de vermelde gegevens in VO 1 tot en met VO 4 additionele informatie, uitleg of verklaringen gegeven voor zover de ertoe behorende detaillering in VO 6 tot en met VO 19 dit nog niet bevat.

Jan Schrijnemakers
(bediende)
Kapelveldstraat 2, 3500 Hasselt, België
Voorzitter van de Raad van Bestuur
01/09/2014 - 31/08/2024

Jozef Clijsters
(voorzitter directiecomité Belfius)
Witteberglaan 2, 8660 De Panne, België
Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur
01/01/2013 - 31/12/2022

Anny Jans
(COO Private banking & wealth management)
Laagbulsstraat 1, 3570 Alken, België
Bestuurder
01/10/2014 - 31/10/2024

Roger Haest
(bediende)
Stosbergstraat 14, 3052 Blanden, België
Bestuurder
01/01/2013 - 31/12/2022

Maria Molemans
(directeur middenschool)
Berenbroekstraat 80, 3600 Genk, België
Bestuurder
10/04/2015 - 09/04/2020

Kristina Houthuys
(verantwoordelijke communicatie ACW)
Belgiëlei 113, 2018 Antwerpen, België
Bestuurder
01/01/2013 - 31/12/2022

Karel Peeters
(Advocaat)
Pannewinningstraat 4, 3560 Lummen, België
Bestuurder
01/01/2013 - 31/12/2022

Martine Baelmans
(Vicerector)
Marie Popelinstraat 35, 3001 Heverlee, België
Bestuurder
07/11/2017 - 06/11/2022

Christel Van Geet
(Vicerector)
Groenstraat 35, 3221 Nieuwrode, België
Bestuurder
07/11/2017 - 03/11/2022

Marianna Vael
(personeelsverantwoordelijke UZL)
8-meistraat 23, 3018 Wijnmaal (Vlaams-Brabant), België
Bestuurder
01/01/2013 - 31/12/2022

Frank Baert
Roeselarestraat 39, 8840 Staden, België
Bestuurder
09/11/2015 - 08/11/2020

Marc Vandewalle
(Algemeen directeur UCLL)
Reeweg 37, 3600 Genk, België
Bestuurder
01/01/2017 - 31/12/2021

Dagmar Claessens
(Student)
Ruger Resciusstraat 4 bus a, 3680 Maaseik, België
Bestuurder
09/11/2019 - 08/11/2020

Cuypers Vicky
(studente)
Luikersteenweg 63, 3700 Tongeren, België
Bestuurder
09/11/2018 - 08/11/2019

Lieselot Ignoul
(Studente)
Spoorwegstraat 14, 3400 Landen, België
Bestuurder
09/11/2018 - 08/11/2020

Eef Naessens - EY Bedrijfsrevisoren bv A02481
Nr.: BE 0446.334.711
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Commissaris
01/01/2019 - 31/12/2021

Vertegenwoordigd door:
Eef Naessens
(bedrijfsrevisor)
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België

1 Een toelichting bij de jaarrekening

1.1 De balans

Het balanstotaal van UC Limburg bedraagt per einde 2019 **66.942.057 euro**.

1.1.1 Activa

Per einde 2019 bedraagt de netto boekwaarde van de **vaste activa** 37,1 miljoen euro. Er werd in 2019 voor 6.778.000 euro geïnvesteerd. Zie punt 2.3 voor een toelichting bij het investeringsbeleid.

De **financiële vaste activa** bestaan uit volgende participaties:

- Wetenschapspark NV: 12.110 euro
- CETIT BVBA: 2.480 euro

De **vorderingen op meer dan één jaar** bestaan uit een renteloos voorschot aan het Limburgs studiefonds van 100.000 euro. Het Limburgs studiefonds wendt deze middelen aan om renteloze leningen te verstrekken aan jongeren die hoger onderwijs volgen. Er werd over de jaren heen een waardevermindering van 21.000 euro geboekt op deze vordering.

De **vorderingen op ten hoogste één jaar** bedragen 7,9 miljoen euro en bestaan uit de handelsvorderingen en de overige vorderingen.

De **handelsvorderingen** (3,4 miljoen euro) bestaan voor het grootste gedeelte uit vorderingen ten aanzien van de Vlaamse Gemeenschap (2,4 miljoen euro). Het betreft het saldo van de werkingsuitkeringen van 2019. Daarnaast bestaan de handelsvorderingen uit de vorderingen op studenten en andere klanten (niet-studenten).

De **overige vorderingen** op ten hoogste één jaar (4,4 miljoen euro) bestaan uit de te ontvangen subsidies voor projecten (3,9 miljoen euro), de te ontvangen defiscaliseringsmiddelen (261.000 euro) en de voorschotten aan studenten (223.000 euro).

De **liquiditeitspositie** van UC Limburg is positief. Per einde 2019 werd 20,5 miljoen euro belegd in spaarrekeningen en zijn er bank- en kaste goederen voor een bedrag van 1.154.000 euro.

De **over te dragen kosten** naar 2019 bedragen 96.000 euro en situeren zich voornamelijk in de diensten en de diverse goederen, o.a. over te dragen verzekeringspremies en kosten van studiereizen die pas in 2020 plaats vinden.

De **verworven opbrengsten** bedragen 99.000 euro en bestaan in hoofdzaak uit de nog te ontvangen VOP (Vlaamse ondersteuningspremie) en de toerekening van opbrengsten aan 2019 uit onderwijs- of R&E (Research & Expertise) activiteiten.

1.1.2 Passiva

UC Limburg sluit boekjaar 2019 af met een **overschot** van 1.209.182 euro. Er wordt 735.399 euro toegevoegd aan de overgedragen overschotten van vorige boekjaren. Het totaal gecumuleerd resultaat bedraagt 33.745.938 euro per 31/12/2019.

De bestemde fondsen bestaan uit:

- Het bestemd fonds voor studentenvoorzieningen bedraagt 2.268.633 euro einde 2019.

- Het bestemd fonds voor projecten bedraagt 2.377.345 euro op 31/12/2019. Het betreft nog te besteden PWO middelen (2.113.166 euro) en het valorisatiefonds (264.179 euro). UCLL heeft de ambitie om een duidelijke meerwaarde te betekenen voor onderwijs en de maatschappij ("regionaal co-creëren"). De hogeschool besteedt aandacht aan de valorisatie van onderzoek. Daartoe wordt bij jaareinde 2019 een deel van de overschotten van de expertisecentra geboekt naar een bestemd fonds (valorisatiefonds) om in de toekomst ook valorisatieprojecten te kunnen ondersteunen.
- Het bestemd fonds van KHOH bedraagt 552.923 euro per einde 2019.

De **investeringsubsidies** bedragen 10,4 miljoen euro waarvan 5,5 miljoen euro in het resultaat verrekend werd. In 2019 werden er voor 379.378 euro nieuwe investeringsubsidies geboekt. De investeringsmiddelen van de Vlaamse overheid bedroegen in totaal 1.142.730 euro. Hiervan werd 366.916 euro in de klasse 15 investeringsubsidies geboekt. Het saldo werd rechtstreeks in het resultaat opgenomen via de rek. 75 en rek. 76 (intrest- en kapitaalaflossingen van leningen). Daarnaast werden er voor 984.237 euro volledig afgeschreven investeringsubsidies uitgeboekt omdat de onderliggende activa niet meer in UC Limburg aanwezig zijn.

De **voorzieningen voor risico's en kosten** bedragen 3.811.000 euro en bestaan in hoofdzaak uit de **voorziening voor groot onderhoud en herstellingen aan gebouwen**. Deze voorziening werd enerzijds vermeerderd met 656.000 euro op basis van het opgestelde onderhoudsplan door de facilitaire dienst en de uitgestelde investeringen van 2019. Anderzijds werd de voorziening verminderd met 842.000 euro door besteding. De besteding van de voorziening heeft o.a. betrekking op dakrenovatie, relighting, schilderwerken en vernieuwing van beglazing (ramen). Daarnaast werd er een nieuwe **voorziening aangelegd voor overige risico's en kosten**: enerzijds voor een juridisch geschil met Umami (76.000 euro) en anderzijds voor de mogelijke advocaatkosten in het dossier 'campus 2020' (30.000 euro).

De **schulden op meer dan één jaar** omvatten het bedrag aan leningen dat in de komende jaren moet afgelost worden. Het gaat hier om de leningen voor de gebouwen op de campus te Diepenbeek. In totaal is er per einde 2019 nog een af te lossen kapitaal van 1,8 miljoen euro.

De **schulden op ten hoogste één jaar** bedragen 6,9 miljoen euro en bestaan uit het gedeelte van de leningen dat in 2019 afgelost wordt, uit de leveranciersschulden, de schulden m.b.t. bezoldigingen en belastingen, de te betalen BTW en de overige schulden (o.a. door te storten subsidies en ontvangen waarborgen).

De **overlopende rekeningen** bestaan uit 2.181.000 euro over te dragen studiegelden, zijnde 8/12e van de studiegelden van het academiejaar 2019-2020. Vervolgens zijn in deze rubriek 227.000 euro over te dragen opbrengsten opgenomen. Het betreffen o.a. vooruitbetalingen van studenten m.b.t. studiereizen die in 2020 plaats vinden. De over te dragen subsidies van onderzoeksprojecten, die verder gezet worden in 2020, bedragen 2.925.000 euro. Het saldo aan bestemde en onbestemde defiscaliseringsmiddelen bedraagt respectievelijk 2.040.000 euro en 2.605.000 euro. Tot slot zijn er nog 42.000 euro toe te rekenen kosten die vooral bestaan uit de toe te rekenen premies voor de groepsverzekering en de intresten op de leningen voor de periode oktober tot en met december 2019.

1.2 De resultatenrekening

1.2.1 De bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bedragen 45,8 miljoen euro en bestaan uit de omzet, subsidies en andere bedrijfsopbrengsten. De totale **omzet** bedraagt 40,1 miljoen euro en bestaat uit

- *Werkingsuitkeringen*: 31.654.000 euro (78,9%)

De effectieve werkingsmiddelen bedragen 30,3 miljoen euro.

De overige werkingsuitkeringen bestaan onder meer uit de middelen voor de ingekantelde graduaatsopleidingen en specifieke lerarenopleiding (SLO) (600.000 euro).

De middelen voor het vormingsfonds bedragen 16.243 euro.

Sinds 1 januari 2014 werden de ingenieursopleidingen met de bijhorende werkingsuitkeringen overgedragen aan KU Leuven. Via een verlegging van werkingsuitkeringen draagt KU Leuven bij in de gemengde kosten voor de opleidingen die ingericht worden op de campus Diepenbeek van UC Limburg (640.445 euro)

- *Studiegeld*: 4.036.000 euro (10,1%)

De studiegelden zijn samengesteld uit deze van het academiejaar 2018-2019 (8/12e) en deze van het academiejaar 2019-2019 (4/12e). De studiegelden voor de bachelor opleidingen zijn het belangrijkste onderdeel (2,6 miljoen euro). De studiegelden van de banaba's, de postgraduat en de permanente vorming bedragen respectievelijk 211.000 euro, 247.000 euro en 905.000 euro. De studiegelden voor de graduat en specifieke lerarenopleiding bedragen respectievelijk 82.321 euro en 9.080 euro. Dit is 4/12^e van de studiegelden van academiejaar 2019-2020 omdat deze opleidingen ingekanteld zijn in september 2019.

- *Opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop*: 1.047.000 euro (2,6%)
De opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop bestaan hoofdzakelijk uit verkopen aan studenten (o.a. boeken en cursussen, studiereizen, didactisch materiaal,...). Omdat stuvo sinds september 2019 de uitbating van de studentencafeteria's terug in eigen beheer heeft genomen werd er een omzet in voeding gerealiseerd van 203.000 euro.
- *Sociale toelagen*: 1.333.000 euro (3,3%)
We vinden hier de sociale toelagen terug die de studentenvoorzieningen ontvangt van de Vlaamse gemeenschap om hun werking te financieren. Vanaf 1/9/2019 zijn de hogescholen ook verantwoordelijk voor de graduaatsstudenten.
- *Dienstverlening en onderzoek op contractuele basis, incl. PWO*: 2.057.000 euro (5,1%).
Het gaat hier voornamelijk over de PWO middelen door de overheid toegekend (1.388.000 euro) en de opbrengsten uit maatschappelijke dienstverlening (130.000 euro) en contractonderwijs (538.000 euro). De PWO middelen werden besteed aan de loonkosten van de verantwoordelijken van de expertisecentra en aan projecten na een interne competitie. De uitvoering van de projecten is gestart in 2019, maar loopt nog verder in de volgende jaren en via bestemde fondsen worden de middelen ook overgedragen naar volgend boekjaar.

De **subsidies** bedragen 4,8 miljoen euro, waarvan 3,3 miljoen euro subsidies en 1,5 miljoen euro defiscaliseringsmiddelen die in resultaat genomen zijn. Het totaal bedrag aan geïnde defiscaliseringsmiddelen voor 2019 bedraagt 1,1 miljoen euro. Er werd 434.000 euro meer besteed dan ontvangen. Wat er te weinig wordt gegenereerd in het boekjaar, wordt gefinancierd uit de nog niet bestemde reserves van vorig jaren. Een deel van de middelen werd gereserveerd voor de ondersteuning en de aansturing van de expertisecentra en de ondersteuning van Research en Expertise. Het grootste deel van de middelen werd verdeeld naar de expertisecentra ter financiering van eigen interne onderzoeken en voor cofinanciering van externe projecten. Er werden ook verschillende interne fondsen opgericht om de onderzoeks- en dienstverleningsactiviteiten verder te stimuleren: research boost fonds, valorisatiefonds, innovatiefonds en het multidisciplinair fonds.

De subsidies zijn drieledig:

1. Deze voor de onderzoeksprojecten in Research en Expertise (2,5 miljoen euro). De uitbouw van de verschillende onderzoeks- en dienstverleningsactiviteiten draagt bij tot de realisatie van de strategische prioriteit **regionaal co-creëren**.
2. De klimaatsubsidies voor energiebesparende werkzaamheden aan gebouwen bedragen 244.000 euro.
3. De in resultaatname van de investeringssubsidies bedraagt 507.000 euro. In eerste instantie worden de investeringsmiddelen van de Vlaamse overheid gebruikt ter financiering van de kapitaals- en intrestaflossingen van onze leningen. Het saldo wordt aangewend als investeringssubsidie voor ICT investeringen. In 2019 is het bedrag aan investeringssubsidies vanwege de overheid verhoogd. Dit grotendeels als compensatie voor het gebrek aan werkingsmiddelen in de financiering van de graduaatsopleidingen.

Daarnaast werden er voor 31.000 euro VOP bijdragen (Vlaamse ondersteuningspremie) geïnd. De werkgever krijgt een premie voor tewerkstelling van personeelsleden met een arbeidsbeperking die een impact heeft op het functioneren.

De **andere bedrijfsopbrengsten** bedragen 812.000 euro. Het gaat hier voornamelijk om de recuperatie van loonkosten van detacheringen en ontvangen gebruiksvergoedingen voor lokalen.

1.2.2 De bedrijfskosten

De totale bedrijfskosten bedragen 45.332.616 euro.

De **handelsgoederen** bedragen 1.477.000 euro (3,3%). Alle aankopen bestemd voor verkoop werden in deze rubriek geboekt. Het zijn o.a. de aankopen van boeken en cursussen, didactisch materiaal en reis- en verblijfskosten van studenten. Sinds september 2019 vinden we in deze rubriek ook de aankopen (personeel en maaltijden) voor de exploitatie van de studentencafetaria's.

In 2019 heeft de hogeschool voor 8,8 miljoen euro **diensten en diverse goederen** aangeschaft (19,4%). De belangrijkste uitgaven hierin zijn herstellings- en onderhoudskosten aan gebouwen, huur, energie, ICT, administratieve kosten, publiciteit, studentenwerking (incl. stuvo), werking personeel (o.a. bijscholingen en verplaatsingsvergoedingen), honoraria en consultancy, verzekeringen en bibliotheekuitgaven. Er werd voor 783.000 euro aan ICT kosten geboekt. In het jaarverslag ICT kunnen we lezen dat deze uitgaven bijdragen om ICT optimaal in te zetten in onderwijs, onderzoek en de ondersteunende diensten. Daartoe zijn performante, veilige en betrouwbare ICT basisinfrastructuur en applicaties nodig. We zetten ook volop in op **internationalisering**: er is voor 140.000 euro aan mobiliteitsbeurzen uitgekeerd aan studenten en er zijn voor 46.000 euro kosten geboekt voor docentenmobiliteit. In verschillende opleidingen zijn er ook initiatieven (internationale weken) waar buitenlandse studenten ook deelnemen aan de diverse activiteiten. 'Actief wereldburgerschap' is één van onze strategische prioriteiten. We willen onze studenten opleiden tot geëngageerde wereldburgers.

De **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen** bedragen 32,3 miljoen euro (71,2%) waarvan 26,3 miljoen euro toe te wijzen is aan de statutaire personeelsleden, betaald door het Agentschap Hoger Onderwijs, en 6 miljoen euro aan de contractuele personeelsleden, betaald door de hogeschool. Van het totaal van de loonkosten wordt 26,8 miljoen euro gespendeerd aan loonkosten voor onderwijs en bijhorende diensten en 5,5 miljoen euro voor lonen van medewerkers actief in Research & Expertise. Vanuit de **beleidsruimte** werden er VTE's aan de programma's toegekend om verder te werken aan de digitalisering van het onderwijs (ICTO middelen). Er werd ook verder geïnvesteerd in het project uniforme opdrachtregels wat in 2020 verder in het actieplan van het directieteam is opgenomen. Om in de nieuwe organisatie processen en procedures met bijhorende verantwoordelijkheden helder te krijgen, werd ook

vanuit de beleidsruimte 1 VTE voorzien voor begeleiding door interne collega's. Voor de voorbereiding van de inkanteling van de graduaatsopleiding en specifieke lerarenopleiding (SLO) werden ook vanuit de beleidsruimte middelen toegekend aan de programma's. We willen als hogeschool inzetten om de graduaats kwaliteitsvol uit te bouwen, in kader van onze strategische prioriteit "succesverhalen stimuleren".

De **afschrijvingen** bedragen 2,8 miljoen euro (6,3%) en werden berekend conform de waarderingsregels, goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Er werd een bijkomende **voorziening** voor grote herstellings- en onderhoudswerken aan gebouwen aangelegd voor 656.000 euro. Deze voorziening werd ook voor 842.000 euro teruggenomen door besteding. Daarnaast werd er een nieuwe **voorziening** aangelegd voor **andere risico's en kosten**: enerzijds voor een juridisch geschil met Umami (76.000 euro) en anderzijds voor mogelijke advocaatkosten in het dossier 'campus 2020' (30.000 euro). Het aandeel van de voorzieningen in de totale bedrijfskosten is 0,18%.

De **andere bedrijfskosten** bedragen 7.000 euro (0,02%) en bestaan voornamelijk uit de betaalde roerende voorheffing op beleggingsopbrengsten, de rechtspersonenbelasting, de patrimoniumtaks en de verkeersbelasting.

De **bedrijfswinst** bedraagt 482.811 euro voor boekjaar 2019.

1.2.3 De financiële opbrengsten

De **opbrengsten uit vlottende activa** bedragen 3.900 euro en betreffen de renteopbrengsten van de spaarrekeningen.

De **andere financiële opbrengsten** (54.000 euro) bestaan in hoofdzaak uit de investeringsmiddelen hogescholen (voormalige Agion subsidies) ter dekking van rentelasten (52.000 euro) en uit schadevergoedingen en nalatigheidsintresten op achterstallige vorderingen (2.000 euro).

1.2.4 De financiële kosten

De **kosten van schulden** zijn de intrestlasten op de leningen (51.000 euro). De **waardeverminderingen op andere vlottende activa** bestaan uit de waardevermindering op de vordering op de Limburgse studieleningen vanuit de dienst studentenvoorzieningen (2.000 euro).

De **andere financiële kosten** bestaan uit diverse bankkosten.

Het overschot uit de gewone bedrijfsuitoefening voor 2019 bedraagt 485.748 euro.

Tot slot dienen we de Uitzonderlijke opbrengsten en kosten in rekening te brengen om tot het resultaat van het boekjaar te komen.

1.2.5 De uitzonderlijke opbrengsten

De **uitzonderlijke opbrengsten** bestaan uit de investeringsmiddelen verkregen voor kapitaalsaflossingen van leningen (723.000 euro).

1.2.6 De uitzonderlijke kosten

Er zijn geen **uitzonderlijke kosten**.

1.2.7 Het resultaat

UC Limburg sluit het boekjaar 2019 af met een positief resultaat van 1.209.182 euro. Hiervan wordt 735.399 euro toegevoegd aan de overgedragen overschotten van vorige boekjaren en 473.783 euro wordt toegevoegd aan de bestemde fondsen (zie detaillering hierboven bij 1.1.2. Passiva).

2 Een verantwoording van het financieel beheer

2.1 Een toelichting bij de variantieanalyses

In dit hoofdstuk worden de grote verschillen besproken in de balans en resultatenrekening tussen de cijfers van 2019, de vergelijkende bedragen van het vorige boekjaar 2018 en de vergelijkende bedragen van de begroting 2019. Dit is de begrotingswijziging van 2019, opgemaakt in oktober 2019.

2.1.1 De variantieanalyse van de balans van 2019 met deze van 2018

Het balanstotaal neemt toe met 1.326.000 euro of 2,02%.

2.1.1.1 ACTIVA

De **vaste activa** vertonen in totaal een toename van 3.926.000 euro. Het bedrag aan nieuwe investeringen is hoger dan het bedrag aan afschrijvingen. Deze toename is vooral toe te schrijven aan de nieuwbouw 'campus 2020'.

De **financiële vaste activa** blijven constant.

De **vorderingen op ten hoogste één jaar** dalen met 2.000 euro, zijnde de waardevermindering die jaarlijks geboekt wordt op de vordering op de Limburgse studieleningen.

De afname in de **handelsvorderingen** wordt in hoofdzaak verklaard door de lagere vordering op het Agentschap Hoger Onderwijs m.b.t. het saldo van de enveloppe 2019 in vergelijking met het saldo van de enveloppe 2018. Hierin zit de laatste schijf van de werkingsuitkeringen van 2019 met daarin het bedrag dat is overgeheveld van het celkrediet lonen naar het celkrediet werking omwille van het overschot op de loonbegroting. Het saldo dat werd overgedragen bedraagt 688.000 euro minder. Anderzijds is er een toename in de vorderingen op het studiegeld omdat de aanmaningen later verstuurd werden. De hervorming van het Vlaams opleidingsverlof en de inkanteling van de graduaten zorgden voor een werkvermeerdering waardoor de aanmaningsprocedure vertraging heeft opgelopen. Begin 2020 zijn de vorderingen wel grotendeels geïnd.

De kleine stijging in de **overige vorderingen** is toe te wijzen aan de vorderingen in projecten (subsidies).

De **geldbeleggingen en de liquide middelen** nemen af met 1,99 miljoen euro omdat de bouw van campus 2020 met eigen middelen gefinancierd wordt.

De **overlopende rekeningen** liggen in lijn met vorig boekjaar in de over te dragen kosten en verworven opbrengsten.

2.1.1.2 PASSIVA

Het **eigen vermogen** stijgt met 1.081.000 euro of 2,50%. Dit is het gecombineerde effect van een stijging van de bestemde fondsen en de overgedragen winst en een daling van de kapitaalsubsidies.

De bestemde fondsen stijgen met 474.000 euro. Dit is een gecombineerd effect van een

- Toevoeging aan de bestemde fondsen voor projectwerking i.k.v. PWO projecten (338.821 euro): de middelen van 2019 zijn wel bestemd en toegekend, maar zullen voor een groot deel in volgende boekjaren besteed worden.
- Toevoeging aan het (nieuwe) bestemde Valoriatie fonds R&E: 264.179 euro. Dit bestemd fonds dient voor de financiering van de valorisatie van afgelopen projecten met potentiële marktwaarde.
- Besteding van het bestemd fonds van KHOH vzw met de huur TWA te Genk (15.995 euro)
- Resultaat boekjaar stuvo (113.000 euro)

De overgedragen winst stijgt met 735.000 euro dankzij het overschot op het boekjaar.

De daling van de investeringssubsidies (-127.000 euro) ontstaat omdat er meer investeringssubsidies in het resultaat opgenomen werden dan nieuwe ontvangen.

De **voorzieningen voor risico's en kosten** nemen in totaliteit af met 80.000. Enerzijds is er een daling van 186.000 euro in de voorziening groot onderhoud omdat de terugname door besteding groter is dan de bijkomende aanleg op basis van het 10-jaren onderhoudsplan van de facilitaire dienst. Anderzijds is er een toename in de voorziening voor Overige risico's en kosten voor de bijkomende aanleg van 106.000 euro in het kader van juridische geschillen.

De **schulden op meer dan één jaar** zijn afgenomen met 415.000 euro. Deze afname is te verklaren door de aflossingen die in 2020 zullen betaald worden.

De **schulden op ten hoogste één jaar** nemen toe met 944.000 euro. De belangrijkste reden is de toename in de handelsschulden die toe te wijzen is aan de nieuwbouw 'campus 2020'. Verder is er ook een toename in de schulden m.b.t. de bezoldigingen en belastingen (voorziening vakantiegeld contractuelen) en in de Andere schulden (stijging in de door te storten subsidies). Anderzijds dalen de aflossingen van de leningen die in 2020 worden terug betaald.

De afname in de **overlopende rekeningen** wordt in hoofdzaak veroorzaakt door de daling in de over te dragen defiscaliseringsmiddelen.

2.1.2 De variantieanalyse van de resultatenrekening van 2019 met deze van 2018

2.1.2.1 De Bedrijfsopbrengsten

De totale bedrijfsopbrengsten stijgen met 725.000 euro of 1,61%.

De **omzet** daalde met 63.000 euro of 0,16%, bestaande uit volgende bewegingen:

De **werkingsuitkeringen** kenden een afname van 174.000 euro.

De effectieve werkmiddelen kennen een daling van 624.000 euro. Volgende redenen liggen aan de basis ervan:

- Indexaanpassing van 1,2%. De indexatie van 1,50% werd uitsluitend toegepast op de loongebonden kredieten ($0,8 * 101,50\%$ lonen + $0,2 * 100\%$ werking = 101,2%).

- Toekenning van de middelen uit het kliksysteem: het variabel onderwijsdeel van de professionele bachelors neemt toe met 9.787.338 euro.
- Voor de uitbreiding van de studieomvang Verpleegkunde naar 4 jaar werd 2.850.000 euro verdeeld onder hogescholen die deze opleiding aanbieden.
- Omwille van de inkanteling van de graduaatsopleidingen en SLO vanaf september 2019 zien we hier een stijging in werkingsuitkeringen (511.000 euro).
- Er is een daling van het aandeel van UC Limburg in de sokkelfinanciering: 5,02% in 2018 naar 4,72% in 2019 van de totale opgenomen studiepunten in de sokkel van de professionele bacheloropleidingen.
- Het aandeel van UC Limburg in het totaal aantal financieringspunten daalt naar 5,18%.

Financieringspunten	enveloppe 2018	enveloppe 2019
UC Limburg	503.099	479.095
Totaal	9.096.561	9.240.372
Aandeel	5,53%	5,18%

De daling in de studentenaantallen de voorbije jaren leidt tot een afname in het aandeel van de enveloppe. Het tijdsvenster voor de financiering van 2019 zijn de academiejaren '12-'13 t.e.m. '16-'17.

De verlegging van werkingsuitkeringen van KU Leuven voor de gemengde kosten kent een afname van 72.000 euro. De berekening van de bijdrage gemengd van 2019 is gebaseerd op de analytische boekhouding van 2017. Uit de berekening blijkt dat de werkelijke gemengde kosten lager liggen dan vorig boekjaar. De kosten van het Technologiecentrum vallen grotendeels weg omdat KU Leuven het gebouw heeft overgenomen in oktober 2018.

De **studiegelden** kenden een toename van bijna 88.000 euro. Enerzijds is er een afname in de bachelor, banaba en postgraduaatsopleidingen door de kleinere studentenpopulatie en anderzijds is er een aangroei in de inschrijvingsgelden voor permanente vorming. Tot slot zijn er de studiegelden voor de graduaten en SLO die de verhoging in hoofdzaak verklaren.

De **opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop** kenden een toename van 162.000 euro die in hoofdzaak wordt verklaard door de gerealiseerde omzet van stuvo in de studentencafetaria's.

De **sociale toelagen** kennen een afname van 24.000 euro. Dit is een gecombineerd effect van de verhoging door de extra middelen voor de graduaatstudenten en een daling omwille de daling in de studentenaantallen.

Dienstverlening en onderzoek op contractuele basis dalen met 105.000 euro. De verklaring is te vinden in een daling in het contractonderwijs en de PWO middelen.

De totale **subsidies** nemen toe met 618.000 euro of 14,52%.

De effectieve subsidies van subsidiekanalen zijn gestegen met 330.000 euro. 126.000 euro hiervan is toe te schrijven aan de groei van de inresultaatname van investeringssubsidies. De Vlaamse overheid heeft immers een extra investeringstoelage van 10 miljoen euro toegekend aan de hogescholen voor de uitbouw van de graduaatsopleidingen. De toename voor UC Limburg bedroeg 262.000 euro. Daarnaast werden er meer externe onderzoeksprojecten toegekend aan UC Limburg, wat een gunstige evolutie is. Inzetten op onderzoek en dienstverlening, om zo een regionale meerwaarde te creëren, is immers een belangrijke strategische prioriteit van de hogeschool. In de subsidies van de federale en lokale overheden zien we de grootste toename (+245.000 euro). Ook zien we een groei in de subsidies van de Vlaamse overheid. Gedeeltelijk werd deze groei teniet gedaan door de daling van de subsidies in het kader van het klimaatsbeleidsplan. Er werden voor 244.000 euro (t.o.v. 413.000 euro in 2018) klimaatsubsidies in de opbrengsten verwerkt voor energiebesparende uitgaven (vernieuwing beglazing en dakrenovatie).

De cofinanciering kent een kleine daling van 8.000 euro.

De defiscaliseringsmiddelen zijn toegenomen met 349.000 euro. Er werden meer defiscaliseringsmiddelen besteed in boekjaar 2019. De overige compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost zijn afgenomen met 53.000 euro (VOP). Er is één medewerker minder die gebruik maakt van deze maatregel en daarnaast zijn de bedragen voor 3 medewerkers lager dan vorig jaar.

De **andere bedrijfsopbrengsten** zijn toegenomen met 170.000 euro of 26,55% in hoofdzaak omdat er meer personeelsleden gedetacheerd werden.

2.1.2.2 De Bedrijfskosten

De totale bedrijfskosten nemen toe met 987.000 euro of 2,23%.

De **handelsgoederen** kennen een stijging van 372.000 euro en zijn toe te wijzen aan aankopen (personeel en maaltijden) door de stuvo voor de exploitatie van de studentencafetaria's.

Het gebruik van **diensten en diverse goederen** kent een toename van 104.000 euro of 1,20% in vergelijking met vorig boekjaar. Opmerkelijke verschuivingen in deze rubriek worden hierna besproken:

- Een afname van 377.000 euro in onderhoud- en herstellingswerken aan gebouwen. Volgende grote werken werden uitgevoerd in 2019: renovaties van daken, schilderwerken, vernieuwing van de beglazing van ramen en de vervanging van verlichtingsarmaturen door energiezuinige armaturen. Het bedrag, uitgegeven aan relighting, was vorig jaar veel hoger dan in 2019. Voor dakrenovatie en vernieuwing van de beglazing hebben we subsidies ontvangen van het klimaatbeleidsplan van de Vlaamse overheid.
- Een stijging van 36.000 euro in de kosten voor nutsvoorzieningen. We zien een kostenverhoging in elektriciteit en aardgas. Deze kostenstijging kunnen we verklaren door de stijging van de tarieven. Het verbruik was daarentegen gedaald.

- Een groei van 42.000 euro in de uitgekeerde beurzen aan studenten die een buitenlandse stage doen.
- Een toename in de erelonen van externe lesgevers voor 42.000 euro.
- Een grote toename in de inkomende detacheringen van 304.000 euro o.a. ter voorbereiding van de inkanteling van de graduaten (Qrios) en bijkomende detacheringen vanuit UC Leuven (voor tewerkstelling in de opleidingen en in de stuvo).
- De bijdragen aan overkoepelende organisaties namen af met 66.000 euro. De bijdragen aan de Associatie KU Leuven en Vihora dalen in lichte mate omdat het aandeel van UC Limburg in het geheel afneemt. Daarnaast hebben er twee visitaties plaats gevonden (verkorte lerarenopleidingen) in 2018 waardoor er in dat jaar een meerkost was van 30.000 euro.
- Het uitzendpersoneel lag 34.000 euro hoger dan in 2018. Vooral in de campusdiensten en de facilitaire dienst werd gebruikt gemaakt van uitzendpersoneel voor de vervanging van zieke personeelsleden. Er werd gedurende enkele maanden ook een tekenaar te werk gesteld in functie van de inrichting van 'campus 2020'.

De **bezoldigingen en sociale lasten** stegen met 1.248.000 euro of 4,02%. Voor 146.000 euro is deze toename toe te schrijven aan Research & Expertise. De loonkosten in Onderwijs en diensten stegen met 1,1 miljoen euro, in hoofdzaak toe te wijzen aan de graduaten waarvoor er 647.000 euro loonkosten werden geboekt.

De statutaire loonkosten daalden met 274.000 euro. De verklaring is een gecombineerd effect van volgende elementen:

- Er was een indexaanpassing op 1 oktober 2018 wat op jaarbasis leidt tot een stijging van de lonen van 1,5%.
- Er zijn loonsverhogingen omwille van anciënniteit.
- In 2019 werden geen personeelsleden benoemd waardoor er bijgevolg geen verlaging van de patronale RSZ werd gerealiseerd.

De contractuele loonkosten namen toe met 1.522.000 euro. Net zoals bij de statutaire loonkosten veroorzaken loonsverhogingen en de indexaanpassing kostenstijgingen. Daarnaast werd, in uitvoering van het beleid rond het aanwerven in een statutair versus contractueel statuut, sinds september 2017 vooral contractueel geworven.

De totale tewerkstelling is toegenomen met 4,7 VTE t.o.v. 2018. Enerzijds is het totaal aantal personeelsleden tewerkgesteld in statutaire functies gedaald met 17,3 VTE. Anderzijds is het aantal personeelsleden tewerkgesteld in contractuele functies toegenomen met 22 VTE.

We verwijzen voor de samenstelling en de evolutie van de personeelsaantallen (VTE) in UC Limburg naar de analyse in het hoofdstuk personeel van het jaarverslag.

De **afschrijvingen** kennen een kleine afname van 39.000 euro of 1,37% in vergelijking met boekjaar 2018. De daling situeert zich vooral in de afschrijvingen van software en de beursstand. De investeringen in beide rubrieken worden op 3 jaar afgeschreven.

De variatie in de **voorzieningen voor risico's en kosten** bedraagt -693.000 euro. In 2018 werd er nog een bijkomende aanleg van de **voorziening voor groot onderhoud aan de gebouwen** geboekt (netto 613.000 euro). In 2019 is er netto een terugname van 186.000 euro omdat de besteding van de voorziening in 2019 groter is dan de bijkomende aanleg. Daarnaast is er een toename in de voorziening voor Overige risico's en kosten o.w.v. de bijkomende aanleg van 106.000 euro in het kader van juridische geschillen.

De **andere bedrijfskosten** dalen met 5.000 euro. De oorzaak is te vinden in

- een afname in de boekingen van minderwaarden op de realisatie van handelsvorderingen
- in 2018 werd in de diverse takken een btw rechtzetting geboekt n.a.v. een btw controle bij de overschakeling naar de btw-eenheid.

2.1.2.3 De Financiële opbrengsten

De **opbrengsten uit vlottende activa** nemen toe met 1.000 euro. Het betreft de renteopbrengsten op de spaartegoeden. In 2018 was er één kwartaal te weinig toegerekend.

De **andere financiële opbrengsten** kennen een daling van 10.000 euro omwille van de afname in de investeringsmiddelen hogescholen (voorheen Agion) voor renteaflossingen van leningen.

2.1.2.4 De Financiële kosten

De **kosten van schulden** kennen een daling van 7.000 euro omwille van de daling van de rentetarieven op leningen en het lager uitstaand kapitaal.

2.1.2.5 De Uitzonderlijke opbrengsten en kosten

De **uitzonderlijke opbrengsten** bestaan uit de investeringsmiddelen van de hogescholen (voormalige Agion subsidies), deze verkregen voor kapitaalsaflossingen van leningen (723.000 euro t.o.v. 688.000 euro in 2018). Daarnaast werden in 2018 voor het Technologiecentrum de afboeking van de restwaarde van het gebouw als deze van de kapitaalsubsidies verwerkt in de uitzonderlijke opbrengsten en kosten (1.685.147 euro). Deze boekingen gaven een nul resultaat in 2018.

De **uitzonderlijke kosten** bestaan in 2018 uit de afboeking van de restwaarde van het Technologiecentrum en de kapitaalsubsidies. In 2019 waren er geen uitzonderlijke kosten.

2.1.2.6 Besluit

De bedrijfswinst is 262.000 euro lager dan in boekjaar 2018. De bedrijfsopbrengsten zijn toegenomen met 1,61% en de bedrijfskosten zijn toegenomen met 2,23%. De kosten stijgen m.a.w. sneller dan de opbrengsten. Indien ook de financiële en uitzonderlijke resultaten worden opgenomen, blijft de winst van het boekjaar 229.000 euro minder gunstig dan vorig jaar. De stijging in de loonkosten heeft de grootste impact op de afname van het resultaat.

2.1.3 De variantieanalyse van de balans van 2019 met de begrote balans 2019

Het balanstotaal is 1.565.000 euro of 2,39% hoger dan de begrote balans.

2.1.3.1 ACTIVA

De **vaste activa** liggen 2 miljoen euro lager dan begroot. Het verschil in boekwaarde is in hoofdzaak toe te wijzen aan de Activa in aanbouw. In de begroting was voorzien dat er voor 7

miljoen euro facturen voor de nieuwbouw 'campus 2020' zouden geboekt zijn per 31/12/2019. In werkelijkheid bedragen de uitgaven 5,3 miljoen euro.

De **vlottende activa** bedragen 3,6 miljoen meer dan begroot.

De **vorderingen op ten hoogste 1 jaar** liggen 500.000 euro lager dan de begrote bedragen. De handelsvorderingen waren te hoog ingeschat.

De **geldbeleggingen en liquide middelen** liggen 4,1 miljoen euro hoger dankzij het betere resultaat van het boekjaar dat een hogere cash flow genereert dan in de begroting voorzien. Ook draagt de achterstand in de investeringsuitgaven van 2 miljoen euro bij in de hogere financiële reserve.

2.1.3.2 PASSIVA

Aan de passiefzijde zien we een groter **eigen vermogen** dan begroot (+416.000 euro). De reden is het gunstigere resultaat van 2019 (zichtbaar in het bestemd fonds voor projecten en het gecumuleerde resultaat).

In de begroting was voorzien dat de **voorziening** voor groot onderhoud aan gebouwen voor 345.000 euro meer zou teruggenomen worden. In de uitvoering van de werken is er een achterstand waardoor de besteding en bijgevolg ook de terugname van de provisie 345.000 euro kleiner is. Daarnaast werd er een voorziening voor Overige risico's en kosten aangelegd van 106.000 euro in het kader van juridische geschillen. Dit was niet begroot.

De **schulden op meer dan 1 jaar** komen overeen met de begrote schulden.

De **schulden op minder dan één jaar** liggen 1,2 miljoen hoger dan begroot. De belangrijkste verklaringen zijn te vinden in de leveranciersschulden (campus 2020), in de schulden m.b.t. de bezoldigingen en belastingen (voorziening vakantiegeld contractuelen) en in de Andere schulden (stijging in de door te storten subsidies).

De **overlopende rekeningen** zijn lager dan begroot voornamelijk omwille van de afname in de over te dragen defiscaliseringsmiddelen.

2.1.4 De variantieanalyse van de resultatenrekening 2019 met de begrote resultatenrekening 2019

In de begroting werd een overschot voorzien van 736.800 euro. In realiteit zien we een overschot van 1.209.182 euro, het resultaat is bijgevolg 472.000 euro gunstiger is dan begroot.

2.1.4.1 De Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten liggen 651.000 euro of 1,44% hoger dan begroot.

De **omzet** bedraagt 152.000 euro meer dan voorzien in de begroting.

De effectieve werkingsmiddelen bedragen 26.000 euro minder dan begroot. Bij de begrotingswijziging 2019 werd al rekening gehouden met de bijgestuurde enveloppe van 25 september 2019 maar niet met deze van 18 oktober 2019. Er was een klein verschil tussen beide versies.

De studiegelden vertonen een negatief verschil van 30.000 euro met de begrote bedragen. In alle opleidingen werden de studiegelden overschat met uitzondering van de banaba's (+9.500 euro) en de permanente vorming (+82.000 euro).

De opbrengsten uit onderwijsactiviteiten en verkoop bedragen 100.000 euro meer dan begroot. Alle rubrieken werden beperkt onderschat in de begroting.

De sociale toelagen liggen in lijn met de begroting.

Dienstverlening en onderzoek op contractuele basis bedragen 110.000 euro meer dan in de begroting. De grootste afwijking situeert zich in Dienstverlening.

De **subsidies** liggen in werkelijkheid 458.000 euro of 10,38% hoger dan geraamd in de begroting. De subsidies (vooral Vlaamse en lokale) maken 303.000 euro uit van het verschil en de hogere besteding van de defiscaliseringsmiddelen verklaren 237.000 euro. De VOP middelen bedragen dan weer 45.000 euro minder dan begroot. De cofinanciering werd overschat met 38.000 euro.

De **andere bedrijfsopbrengsten** liggen 40.000 euro hoger dan begroot. De doorfacturatie van kosten in gezamenlijke PWO projecten tussen UC Leuven en UC Limburg was niet begroot.

2.1.4.2 De Bedrijfskosten

De totale bedrijfskosten liggen 181.000 euro hoger dan begroot. Er is een onderschatting van 0,40%. Onderliggend in de kostensoorten zijn er volgende afwijkingen.

De **handelsgoederen** liggen 200.000 euro hoger dan voorzien in de begroting. Het verschil situeert zich enerzijds in R&E waar er meer gastlectoren werden ingehuurd voor permanente vorming en contractonderwijs en anderzijds in stuvo waar Sodexo werd ingehuurd als nieuwe cateraar voor de exploitatie van de cafetaria's.

Het gebruik van **diensten en diverse goederen** ligt 372.000 euro of 4,05% lager dan voorzien in de begroting. Een aantal belangrijke verschillen worden hierna besproken:

- De kosten voor onderhoud van gebouwen werden met 604.000 euro overschat. Er is een vertraging in de grote werkzaamheden aan gebouwen waardoor er 345.000 euro minder werd uitgegeven dan voorzien in de begrotingsherziening. Daarnaast liggen de kleinere onderhoudskosten ook 181.000 euro lager (bv onderhoud machines en toestellen en schoonmaak).
- De uitgaven voor nutsvoorzieningen werden met 43.000 euro overschat.
- De aankopen van materiaal overschrijden de begroting met 74.000 euro o.a. de aankoop van klein keukenmateriaal door de stuvo in functie van de uitbating van de studentencafetaria was niet begroot.
- Aan communicatie (vormgeving, advertenties, drukwerk publiciteit en promotiemateriaal) werd 127.000 euro minder uitgegeven dan begroot. Het totale communicatiebudget wordt in deze rubriek begroot maar wordt ook aan andere kostensoorten uitgegeven bv. aan ingehuurde diensten voor Pukkelpop.
- Er werd voor 32.000 euro meer uitgegeven aan huur (huur losse lokalen, huur materialen en huur wagens).
- Aan Ingehuurde diensten en inkomende detacheringen werd respectievelijk 162.000 en 223.000 euro meer uitgegeven dan begroot. De inkomende detacheringen hebben betrekking op de inkanteling van de graduaten (Qrios) en op de tewerkstelling van collega's van UC Leuven in de Limburgse opleidingen en de Limburgse stuvo.

De totale **loonkosten** bleven beneden de begroting met 98.000 euro of 0,30%.

De statutaire loonkosten zijn 42.000 euro hoger dan begroot en de contractuele loonkosten bedroegen 140.000 euro minder dan begroot. Bij de herziening van de begroting werd ook rekening gehouden met een vervangingsbudget voor afwezige collega's. We zien dat dit budget niet of nauwelijks is aangewend. Het is moeilijk om de juiste profielen te vinden voor een tijdelijke vervanging. Taken worden vaak opgenomen door collega's of verschuiven naar een later tijdstip. We zien ook dat een aantal te werven collega's heel wat later in dienst kwamen dan in de begroting voorzien.

De **afschrijvingen** werden juist begroot. Er is slechts een minimale afwijking van 2.100 euro.

De afwijking in de **voorziening voor risico's en kosten** bedraagt 451.000 euro. In de begrotingsherziening van 2019 was voorzien dat we 345.000 euro meer zouden uitgeven aan grote werken aan gebouwen waardoor we ook 345.000 euro meer zouden terugnemen van de **voorziening groot onderhoud**. Deze werkzaamheden, die vertraging opliepen, zullen bijkomend in 2020 uitgevoerd worden. De bijkomende aanleg in de **voorzieningen voor overige risico's en kosten** (106.000 euro) voor de juridische geschillen was niet begroot.

2.1.4.3 De Financiële opbrengsten

De **opbrengsten uit vlottende activa** wijken 1.900 af. Er is een te lage inschatting gemaakt in de begrotingsherziening.

De **andere financiële opbrengsten** liggen 1.700 euro hoger dan in de begroting omdat er meer schadevergoedingen en intresten in juridische dossiers ontvangen werden.

2.1.4.4 De Financiële kosten

De financiële kosten liggen in lijn met de begrotingsherziening.

De **kosten van schulden**, zijnde de te betalen intresten, liggen slechts 1.700 euro lager dan de begrote bedragen omwille van de dalende rente.

De **andere financiële kosten** liggen 1.900 hoger dan begroot en bestaan vooral uit bankkosten voor internationale betalingen.

2.1.4.5 De Uitzonderlijke opbrengsten en kosten

De **uitzonderlijke opbrengsten en kosten** komen overeen met de begrote bedragen.

2.1.4.6 Besluit

De begroting voorziet een positief resultaat van 736.800 euro. Het boekjaar werd afgesloten met een overschot van 1.209.182 euro.

2.2 Een toelichting bij de ratioanalyse

De berekening van de ratio's werd in bijlage bijgevoegd.

2.2.1 De liquiditeitsratio's

De netto-werkingsmiddelen en de quick-ratio geven aan in welke mate onze schulden op korte termijn kunnen vereffend worden met de beperkt vlottende activa. Deze metingen tonen aan dat UC Limburg tijdens de laatste drie boekjaren een gunstige liquiditeitspositie had dankzij de positieve cashflow van de boekjaren. In alle jaren is de quick ratio ruim boven de norm van '1'. Zowel de netto werkingmiddelen (22,7 miljoen euro) als de quick ratio (4,29) van 2019 kennen een daling in vergelijking met 2018 omwille van de toename van de leveranciersschulden en de afname in de geldbeleggingen en liquide middelen. De nieuwbouw wordt immers met eigen middelen gefinancierd.

De liquiditeit van de werkingsschulden geeft een indicatie van het gemiddeld aantal dagen leverancierskrediet. Voor 2019 bedraagt het gemiddeld betalingsuitstel 91 dagen. Het leverancierskrediet is daarmee gestegen t.o.v. vorig jaar (66 dagen) omwille van de toename van de leveranciersschulden op 31/12/19 (campus 2020).

2.2.2 De resultatenratio's

De resultatenratio's zijn heel positief maar omdat de resultaten minder gunstig zijn dan vorig boekjaar geven ze een negatieve evolutie aan.

De netto-marge (ratio 3) (winst van het boekjaar/bedrijfsopbrengsten) is heel positief en bedraagt voor UC Limburg in 2019 2,64%. Hierin worden de uitzonderlijke resultaten meegenomen. Deze ratio daalt ten opzichte van de 2 vorige jaren (2018: 3,19% / 2017: 5,68%). De cashflow van het boekjaar tegenover de werkingsuitkeringen is eveneens heel positief (10,98%) en daalt met 3,3% ten opzichte van het voorbije jaar.

2.2.3 De solvabiliteitsratio's

De graad van financiële onafhankelijkheid (eigen vermogen / balanstotaal) stijgt van 66,07% in 2018 (en 66,03% in 2017) naar 66,38% in 2019 dankzij de positieve resultaten en de afbouw van de schulden. Deze ratio overschrijdt in alle jaren de norm van 50%, wat als streefdoel aanzien wordt in het hoger onderwijs.

De algemene schuldgraad kent een kleine daling van 51,36% in 2018 naar 50,66% in 2019. De bestaande leningen werden verder afgelost. Voor elke euro eigen vermogen heeft UC Limburg 0,50 euro schuld.

De dekking van het vreemd vermogen op lange termijn door de cashflow geeft aan dat UC Limburg 19 maanden nodig heeft om haar schuld op lange termijn terug te betalen in de veronderstelling dat zij daarvoor haar jaarlijkse cashflow inzet en dat deze constant blijft.

De autofinancieringsmarge is van 3,1 miljoen euro in 2018 gedaald naar 2 miljoen euro in 2019. Deze ratio betekent dat UC Limburg, na betaling van intresten en aflossingen, uit haar operationele activiteiten nog een buffer overhoudt van 2 miljoen euro. Hiermee kunnen nieuwe investeringen gefinancierd worden of nieuwe leningen afbetaald worden.

2.2.4 Personeelsratio's: 80/20 norm en economische loonratio

Voor UC Limburg bedraagt deze ratio in 2019 77,68% (exclusief de vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers = officiële ratio) en 74,95% (inclusief de vrijstelling bedrijfsvoorheffing onderzoekers). In 2018 bedroeg de 80/20-norm exclusief de vrijstelling BV onderzoekers 78,78%. De ratio is licht afgenomen met 1,10% omwille van de daling in de statutaire loonkosten. De werkingsuitkeringen liggen in lijn met vorig jaar.

In de begrotingsherziening 2019 voorzagen we een officiële ratio van 77,89% en een ratio van 75,59% inclusief de vrijstelling bedrijfsvoorheffing. De gerealiseerde cijfers van boekjaar 2019 zijn lager dan de begrotingsherziening van 2019, vooral de alternatieve norm waar rekening wordt gehouden met de vrijstelling BV voor onderzoekers. Er werden meer defiscaliseringsmiddelen besteed dan aanvankelijk begroot.

Deze ratio kijkt enkel naar de inzet van statutairen t.a.v. de werkingsuitkeringen. De impact van het aanwervingsbeleid in 2019 zien we hier duidelijk, maar zal in 2020 ook bijgestuurd worden.

We evolueren eerder naar het monitoren van de economische loonnorm, die in de kosten zowel rekening houdt met statutaire als contractuele medewerkers en dit ook afzet ten opzichte van het merendeel aan bedrijfsopbrengsten.

De economische loonnorm stijgt van 69,39% in 2018 naar 71,23% in 2019. De toename van de ratio wordt veroorzaakt door de stijging in de loonkosten (+1.248.000 euro, vooral door de inkanteling van de graduatens). Deze toename wordt niet gecompenseerd door een evenredige stijging in de bedrijfsopbrengsten (+599.000 euro). De hogeschool hield in 2019 bijna 29% van de bedrijfsopbrengsten over voor besteding in werking en investeringen (uitgedrukt onder de vorm van afschrijvingen). In de begroting bedroeg de economische loonratio 72,37%.

Door het gewijzigde aanwervingsbeleid en het uitwerken van het personeelsplan worden de loonratio's sterk onder controle gehouden. Dit is nodig in het vooruitzicht van de financieel moeilijke jaren die voor ons liggen.

2.3 Een toelichting bij het investerings- en financieringsbeleid van 2019

In 2019 werd er voor 6.778.000 euro geïnvesteerd. We bespreken de voornaamste investeringen hieronder. Vorig jaar en in de begroting bedroegen de investeringen respectievelijk 3.167.000 euro en 8.846.000 euro. De werkelijke investeringen zijn daarmee 2.067.000 euro lager dan de begroting voorzag. De voornaamste verklaring is te vinden in de activa in aanbouw. Er werden voor 5,3 miljoen euro facturen geboekt terwijl er voor 7 miljoen euro was begroot. De werken hebben vertraging opgelopen.

ICT investeringen:

Er werd voor 851.000 euro geïnvesteerd in ICT:

- 30.000 euro aan software (studentenvolgsysteem voor de sociale dienst van stuvo)
- 615.000 euro aan hardware waaronder de vervanging van pc klassen, laptops voor personeel en netwerkkaparaatuur
- 205.000 euro aan audiovisuele installaties

Gebouwen en uitrusting en meubilair:

Er werd voor 101.000 euro geïnvesteerd in *gebouwen* o.a. de plaatsing van zonnewering, airco's, ventilatie, inrichting en 'het smoelenproject' waarmee we een gezicht willen geven aan onze campussen. Dit kadert ook in strategische prioriteit "ronduit inspireren": we willen van onze campussen Living campussen maken met een uitnodigende look en feel.

Er werd voor 105.000 euro geboekt aan *meubilair* op de diverse campussen.

Installaties, machines en uitrusting:

Er werd voor 432.000 euro aangeschaft waarvan de belangrijkste bedragen zijn:

- Didactisch materiaal: 278.000 euro
- Onderzoeksapparatuur in projecten: 29.000 euro
- Keukenapparatuur voor de studentencafetaria's (stuvo): 96.000 euro

Activa in aanbouw:

Er werden voor 5,3 miljoen euro facturen van de architect en aannemer geboekt voor de nieuwbouw 'campus 2020'.

De investeringen werden gefinancierd met eigen middelen en voor 379.000 euro met kapitaalsubsidies (investeringsmiddelen hogescholen).

In het kader van onderzoek en dienstverlening werden er voor 87.000 euro investeringsgoederen aangeschaft, vooral technische apparatuur voor onderzoeksprojecten, tablets en laptops. Deze investeringsuitgaven zitten vervat in bovenvermelde bedragen. In vergelijking met vorig jaar werd er 28.000 euro minder geïnvesteerd in onderzoek en dienstverlening.

2.4 De evolutie van de thesauriepositie

De cashflow van het boekjaar 2019 (zie berekening in bijlage) bedraagt 3,5 miljoen euro. Dit bedrag staat ter beschikking voor aanwending buiten de courante activiteiten. UC Limburg heeft deze cashflow in hoofdzaak aangewend voor de financiering van investeringen en de afbetaling van leningen. De liquide middelen namen af gedurende het boekjaar met 2 miljoen euro. UC Limburg heeft eind 2019 nog een stevige financiële reserve van 21,6 miljoen euro. Een groot deel hiervan is bestemd voor de nieuwbouw op campus Diepenbeek.

2.5 De financiële weerslag van belangrijke projecten en activiteiten in 2019

In 2019 vonden geen projecten of activiteiten plaats met een belangrijke financiële weerslag buiten deze hoger vermeld.

3 Bijzondere gebeurtenissen na de balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

4 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet van toepassing.

5 Besluit

UC Limburg sluit boekjaar 2019 af met een overschot van 1,2 miljoen euro wat hoger is dan het begrote resultaat van 737.000 euro en lager is dan het resultaat van 1,4 miljoen euro van vorig boekjaar. Hierbij moet opgemerkt worden dat de werkingsuitkeringen van 2019 berekend werden op de studiepunten van de academiejaren '12-'13 tot en met academiejaar '16-'17 terwijl UC Limburg aanzienlijk marktaandeel heeft verloren in de voorbije academiejaren. Deze daling wordt steeds meer merkbaar in de werkingsuitkeringen. In de volgende jaren zal de enveloppe nog verder dalen. We bereiden ons voor op financieel moeilijkere jaren. Intern spelen we sneller in op de evolutie van de studentenaantallen door in ons intern allocatiemodel de meest recente studentenaantallen mee te nemen. Ook in de uitwerking van een nieuw allocatiemodel (kerndossier van het directieteam van UCLL) wordt aandacht besteed dat het allocatiemodel dwingt tot keuzes in besteding van de middelen, rekening houdende met de strategie van de hogeschool. We blijven een voorzichtig personeelsbeleid voeren en we realiseerden dit jaar en de voorbije jaren een aanzienlijk overschot zodat we volgende jaren een mogelijk tekort kunnen dragen.

Het resultaat van de stuvo voor 2019 bedraagt een tekort van 113.000 euro en wordt in mindering gebracht van het bestemd fonds van de studentenvoorzieningen. Dit verlies is in hoofdzaak toe te wijzen aan de opstartkosten van het in eigen beheer nemen van de studentencafetaria's.

We zien een toename van 603.000 euro in de bestemde fondsen voor projecten, zowel voor PWO projecten als voor het nieuw opgezette valorisatiefonds. Deze middelen zitten in het resultaat van het boekjaar maar zijn bestemd voor besteding in de volgende boekjaren.

De inkanteling van de graduaat en SLO vond plaats in september 2019. Deze nieuwe opleidingen brengen bijkomende studenten en personeelsleden. De overheid heeft hiervoor financiering voorzien cfr. de financiering en studentenaantallen in de centra voor volwassenonderwijs en extra investeringsmiddelen. De hogeschool dient zelf in te staan voor de voorfinanciering van nieuwe op te starten opleidingen of de activering van slapende opleidingen.

In de loop van 2018 ging de nieuwe organisatiestructuur in voege die financieel/boekhoudkundig vanaf 1 januari 2019 geïmplementeerd werd. In 2019 was dit een grote uitdaging voor de financiële dienst. Systemen en werkwijzen werden hervormd en geïmplementeerd. Nieuwe collega's met financiële verantwoordelijkheden (budgethouders, bestellers, campusmedewerkers financiën) werden opgeleid in de financiële systemen en in het opvolgen van de hen toegewezen budgetten.

Samen met de positieve cashflows van de voorbije jaren heeft UC Limburg een stevige liquiditeitspositie verworven die kan aangewend worden voor de financiering van investeringen. In 2019 werden de bouwwerkzaamheden op campus Diepenbeek verder gezet. Dankzij de reserve aan liquiditeiten zal het bouwproject hoofdzakelijk met eigen middelen kunnen gerealiseerd worden.

Eind 2019 zijn de financiële ratio's gunstig en de personeelsratio's zijn onder controle, ook dankzij het gewijzigde aanwervingsbeleid en het personeelsplan dat vorig jaar werd opgesteld. De gezonde financiële structuur van UC Limburg zal positief bijdragen in het overbruggen van de moeilijkere jaren die voor ons liggen.

JAARVERSLAG VAN VZW UC LIMBURG OVER HET BOEKJAAR 2019 (ONDERNEMINGSNUMMER 0417.195.515)

1 Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van de activiteiten en van de positie van de vzw

Het **balanstotaal** van UC Limburg bedraagt per einde 2018 **66.942.057** euro. Ten opzichte van verleden jaar betekent dit een stijging met 1.326.000 euro of 2,02%.

1.1 Bespreking van de belangrijkste balansrubrieken

1.1.1 Investerings/desinvesterings in materiële en immateriële vaste activa

Er werd in 2019 voor 6,8 miljoen euro geïnvesteerd.

- 851.000 euro in ICT, waarvan 30.000 euro aan software, 615.000 euro aan hardware en 205.000 euro aan audiovisuele installaties en materiaal.
- 101.000 euro aan inrichting van gebouwen waaronder de plaatsing van zonnepanelen, airco's, ventilatie.
- 432.000 euro aan machines, installaties en uitrusting, waarvan 278.000 euro aan opleidingsgebonden investeringen en 96.000 euro aan keukenapparatuur voor de studentencafetaria's.
- 105.000 euro geboekt aan meubilair in onze diverse campussen.
- 5,3 mio euro voor facturen van de architect en aannemer voor campus '2020'.

De afschrijvingen werden berekend conform de bestaande waarderingsregels.

We zien een stijging van de boekwaarde van de vaste activa met 3,9 miljoen euro of 12% tot 37 miljoen euro in vergelijking met 33 miljoen euro in 2018.

1.1.2 Openstaande vorderingen

De **handelsvorderingen** (3,4 miljoen euro) bestaan voor het grootste gedeelte uit vorderingen ten aanzien van de Vlaamse Gemeenschap (2,4 miljoen euro). Het betreft het saldo van de werkingsuitkeringen van 2019. Daarnaast bestaan de handelsvorderingen uit de vorderingen op studenten en andere klanten (niet-studenten). De **overige vorderingen** op ten hoogste één jaar (4,4 miljoen euro) bestaan uit de te ontvangen subsidies voor projecten (3,9 miljoen euro), de te ontvangen defiscaliseringsmiddelen (261.000 euro) en de voorschotten aan studenten (223.000 euro).

De vorderingen op ten hoogste één jaar dalen met 609.000 euro tot 7,8 miljoen euro op jaareinde 2019.

1.1.3 Beleggingen en liquide middelen

Het totaalbedrag aan beleggingen en liquide middelen per 31.12.2019 bedraagt 21,7 miljoen euro. Dit betekent een daling ten opzichte van verleden jaar van 2 miljoen euro.

1.1.4 Eigen vermogen

Het eigen vermogen stijgt met 1 miljoen euro of 2,5%. Dit is ontstaan uit een drieledig effect: een stijging van de bestemde fondsen (474.000 euro), een stijging van de overgedragen winst (736.000 euro) en een daling van de kapitaalsubsidies (-128.000 euro). Het eigen vermogen bedraagt per einde 2019 44,4 miljoen euro.

1.1.5 Voorzieningen voor risico's en kosten

Het bedrag aan voorzieningen voor risico's en kosten bedraagt 3,8 miljoen euro einde 2019 en bestaat uit een voorziening voor grote herstellings- en onderhoudswerken (gebaseerd op een 10 jarig plan van de facilitaire dienst) en een voorziening voor overige risico's en kosten voornamelijk bestemd voor mogelijke claims en juridische geschillen. De voorzieningen kennen een daling van 80.000 euro, waarbinnen we enerzijds een afname zien van de provisie groot onderhoud met 186.055 euro en een toename van 106.000 euro voor claims en juridische geschillen.

1.1.6 Schulden op lange en korte termijn

Het totaal van de schulden stijgt met 324.000 euro tot 18,7 miljoen euro per einde 2019. Er werd kapitaal van uitstaande leningen afgelost. Binnen de schulden op ten hoogste één jaar, zien we stijging van 944.000 euro. De belangrijkste reden is de toename in de handelsschulden die toe te wijzen is aan de nieuwbouw 'campus 2020'.

1.1.7 Overlopende rekeningen

De **overlopende rekeningen passief** bedragen 10 miljoen euro en dalen met 204.000 euro ten opzichte van einde 2018. Hierin vinden we als belangrijkste bedragen:

- 2,8 miljoen euro over te dragen studiegelden, zijnde 8/12e van de studiegelden van het academiejaar 2019-2020.
- 5,1 miljoen euro voor onderzoeksprojecten (inclusief internationale mobiliteit) en defiscaliseringsmiddelen waarvan de bestemming van de middelen duidelijk is toegewezen, maar de besteding in volgend of volgende boekjaren valt. De besteding van de subsidies gebeurt meestal in tijdsperiodes van één of meerdere academiejaren wat per einde boekjaar een overdracht meebrengt (matching principe).
- 2,6 miljoen euro aan defiscaliseringsmiddelen die nog niet aan projecten zijn toegewezen.

1.2 Bespreking van de resultaten

Het positieve resultaat van het boekjaar 2019 bedraagt 1.209.182 euro wat 229.000 euro lager is dan vorig jaar.

1.2.1 Bespreking van de opbrengsten

Samenstelling van de bedrijfsopbrengsten 2019:

Werkingsuitkeringen	31.654.047	69%
Studiegelden	4.036.284	9%
Opbrengsten uit onderwijs	1.047.807	2%
Sociale toelagen	1.333.533	3%
Subsidies (vnl. Onderzoek en dienstv)	6.932.025	15%
Andere bedrijfsopbrengsten	811.732	2%
Totaal	45.815.428	100%

De totale bedrijfsopbrengsten stijgen met 725.000 euro of 1,6%. Er is een daling van het aandeel van UC Limburg in de financiering van de overheid omwille van de daling van de studentenaantallen. De financiering wordt op basis van een vijfjarig gemiddelde toegekend, wat betekent dat evoluties in studentenaantallen pas na lange tijd ten volle gevoeld worden in de financiering en de daling die we kenden pas enkele jaren later zijn volledig effect kent. Omwille van de inkanteling van de graduaatsopleidingen en SLO vanaf september 2019 zien we hier een

stijging in werkingsuitkeringen (511.000 euro). Er is ook een indexering geweest van de middelen van 1,2%.

De **studiegelden** kenden een toename van bijna 88.000 euro. Enerzijds is er een afname in de bachelor, banaba en postgraduaatsopleidingen door de kleinere studentenpopulatie en anderzijds is er een aangroei in de inschrijvingsgelden voor permanente vorming. Tot slot zijn er de studiegelden voor de graduat en SLO die de verhoging in hoofdzaak verklaren.

De rubriek **lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies** stijgt met 618.000 euro. Hierin zien we verschillende factoren:

- Stijging van de in resultaatname van de kapitaalsubsidies
- De klimaatsubsidies voor de uitgevoerde werken in boekjaar 2019
- Stijging uit opbrengsten van onderzoeks- en dienstverleningsactiviteiten inclusief een stijging van de inzet van defiscaliseringsmiddelen

De **Andere bedrijfsopbrengsten** stijgen met 170.000 euro. Belangrijkste reden is de recuperatie van loonkosten van gedetacheerde medewerkers.

De financiële opbrengsten bedragen 58.740 euro bestaan bijna volledig uit de intrestsubsidies ter dekking van rentelasten. De uitzonderlijke opbrengsten van 723.434 euro bestaan uit de investeringsmiddelen verkregen voor kapitaalsaflossingen van leningen.

1.2.2 Bespreking van de kosten

Samenstelling van de kosten 2019:

Handelsgoederen	1.477.052	3,3%
Diensten en div goederen	8.804.209	19,4%
Bezoldigingen	32.271.235	71,2%
Afschrijvingen	2.852.878	6,3%
Voorzieningen	-80.055	-0,2%
Overige	7.297	0,0%
Totaal	45.332.616	100,0%

De werkingskosten bedragen 45.332.616 euro in 2019 en zijn 987.000 euro hoger dan in 2018, wat een toename van 2,23% betekent. De bezoldigingen stijgen met 1,2 miljoen euro door uitbreiding van tewerkstelling door de inkanteling van de graduaatsopleidingen, de opstart van het vierde jaar verpleegkunde en de uitbreiding van onderzoeksactiviteiten, door een indexering van de lonen en de anciënniteitsverhogingen bij het personeel. Er is netto een terugname van de provisie groot onderhoud van 80.000 euro.

1.3 Financieel beheer

1.3.1 Ratio-analyse: liquiditeit, solvabiliteit en rentabiliteit (7)

	2019	2018
Liquiditeit (quick ratio)	4,29	5,43
Solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal)	66%	66%

Rentabiliteit (winst van het boekjaar/bedrijfsopbrengsten)	2,64%	3,19%
--	-------	-------

De ratio's wijzen erop dat de organisatie ruim in staat is om aan betalingsverplichtingen te voldoen en al haar financiële verplichtingen (op korte en lange termijn) na te komen. De solvabiliteit is voldoende hoog om indien nodig externe financiering aan te trekken.

1.3.2 Cashflow (7)

	2019	2018
Cash-flow	-2 miljoen euro	+1,6 miljoen euro

De netto cashflow van het boekjaar 2019 laat een daling zien van de geldbeleggingen en liquide middelen van 2 miljoen euro. De cash flow van het boekjaar bedraagt 3,5 miljoen euro. Deze wordt gebruikt om de investeringen van 2019 (6,7 miljoen euro) en aflossingen van de leningen (723.000 euro) te financieren. UC Limburg kent eind 2019 een stevige financiële reserve van 21,7 miljoen euro.

1.3.3 Toelichting van het investerings-en financieringsbeleid van het afgelopen boekjaar

Er werd vanuit de hogeschool maximaal ingezet op personeel. Bijna 71% van de kosten worden uitgegeven aan loonkosten van eigen personeel voor onderwijs, onderzoek en dienstverlening en de nodige ondersteuning. Daarnaast wordt er voornamelijk ook geïnvesteerd in het in stand houden van de infrastructuur en nieuwe investeringen om te kunnen innoveren in onderwijs en onderzoek. De financiering gebeurt met de eigen middelen van de organisatie en specifiek toegekende subsidies, zoals investeringssubsidies. Er werd geen externe financiering aangetrokken in 2019.

1.4 Activiteiten

UC Limburg is als hogeschool actief in onderwijs en onderzoek en dienstverlening. De activiteiten van UC Limburg vzw zijn gedurende het boekjaar ongewijzigd gebleven. Vanaf 1 september 2019 biedt de hogeschool ook graduaatsopleidingen aan.

1.5 Voornaamste en risico's en onzekerheden waarmee het schoolbestuur wordt geconfronteerd

Alle eventuele risico's en onzekerheden werden als voorziening op de balans opgenomen en hoger toegelicht.

2 Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

Er zijn geen gebeurtenissen met impact op de jaarrekening 2019.

3 Omstandigheden die de ontwikkeling van de vereniging aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

De impact van de inkanteling van de graduaatsopleiding zal voor het eerst voor een volledig boekjaar te zien zijn vanaf boekjaar 2020.

4 Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

UC Limburg heeft 8 expertisecentra van waaruit aan praktijkgericht onderzoek wordt gedaan. Deze zijn bemand met onderzoekers vanuit verschillende disciplines. Vanuit de expertisecentra bieden

we een uitgebreid navormingsaanbod aan, geïnspireerd door de markt en toegespitst op de noden van onze klanten. Studenten worden actief betrokken in onderzoek- en dienstverleningsprojecten.

5 Bijkantoren van de vereniging

Niet van toepassing.

6 Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

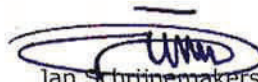
Niet van toepassing.

7 Gebruik van financiële instrumenten

Niet van toepassing

A large, stylized handwritten signature in blue ink, enclosed within a large, hand-drawn blue oval. The signature is cursive and difficult to decipher.

Marc Vandewalle
(Afgevaardigd) bestuurder

A smaller, stylized handwritten signature in blue ink, enclosed within a hand-drawn blue oval. The signature is cursive and difficult to decipher.

Jan Schrijnemakers
bestuurder – voorzitter Bestuursorgaan

