

Limburgse Reconversie Maatschappij
Naamloze Vennootschap

Kempische Steenweg 311 bus 4.01
B-3500 Hasselt

RPR Antwerpen, afdeling Hasselt - BE 0452.138.972

Jaarverslag van de Raad van Bestuur
aan de Statutaire Algemene Vergadering

Geachte vergadering,

Wij hebben de eer U, overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2016 alsmede de jaarrekening, afgesloten per 31 december 2016, aan uw goedkeuring voor te leggen.

De jaarrekening per 31 december 2016 werd opgesteld door de Raad van Bestuur van 30 maart 2017.

De hoofdactiviteit van LRM bestond ook in 2016 uit het verstrekken van risicokapitaal aan Limburgse ondernemingen en het ontwikkelen van bedrijventerreinen en clusterprojecten.

I. COMMENTAAR OP DE JAARREKENING¹ (art. 96,1° W. Venn.)

Voor de opstelling van de jaarrekening zijn dezelfde waarderingsregels als vorig jaar toegepast. De vennootschap sloot het boekjaar 2016 af met een te bestemmen nettowinst van 190.132.346,18 euro. Per 31 december 2016 bedroeg het eigen vermogen 403.580.178,26 euro.

¹ Dit commentaar gaat uit van de balans na winstverdeling en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring door de jaarvergadering. De voorstelling en de inhoud ervan beantwoorden aan de bepalingen en beschikkingen van de Wetten en Koninklijke Besluiten op de boekhouding van de onderneming alsmede het Wetboek van Vennootschappen en haar uitvoeringsbesluiten.

I.1. Jaarrekening

De balans, resultatenrekening en resultatenverwerking op het einde van het voorliggende en het voorgaande boekjaar worden hierna in beknopte vorm weergegeven.

ACTIVA	2016	2015
VASTE ACTIVA	337.897.579,79	399.781.392,78
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	<u>301.229,27</u>	<u>248.924,45</u>
MATERIELE VASTE ACTIVA	<u>257.924,18</u>	<u>371.080,83</u>
Terreinen en gebouwen		
Installaties, machines en uitrusting	55.369,32	65.247,57
Meubilair en rollend materieel	291,53	6.688,36
Leasing en soortgelijke rechten	-	-
Overige materiële vaste activa	202.263,33	299.144,90
Activa in aanbouw		
FINANCIELE VASTE ACTIVA	<u>337.338.426,34</u>	<u>399.161.387,50</u>
Verbonden ondernemingen	267.486.459,15	270.383.274,61
Deelnemingen	266.786.459,15	269.983.274,61
Vorderingen	700.000,00	400.000,00
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	45.856.939,65	98.698.735,93
Deelnemingen	38.468.742,72	92.512.482,81
Vorderingen	7.388.196,93	6.186.253,12
Andere financiële vaste activa	23.995.027,54	30.079.376,96
Aandelen	8.533.527,94	7.258.527,94
Vorderingen en borgtochten in contanten	15.461.499,60	22.820.849,02
VLOTTENDE ACTIVA	134.919.191,55	19.682.050,86
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	<u>-</u>	<u>-</u>
Overige vorderingen	-	-
VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	<u>1.065.576,69</u>	<u>1.058.958,84</u>
Vorraden	1.065.576,69	1.058.958,84
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	1.065.576,69	1.058.958,84
Vooruitbetalingen	-	-
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	<u>2.884.094,56</u>	<u>9.412.539,99</u>
Handelsvorderingen	634.515,40	466.540,19
Overige vorderingen	2.249.579,16	8.945.999,80
GELDBELEGGINGEN	<u>93.333.634,51</u>	<u>8.784.856,35</u>
Overige beleggingen	93.333.634,51	8.784.856,35
LIQUIDE MIDDELEN	<u>37.454.192,01</u>	<u>411.938,11</u>
OVERLOPENDE REKENINGEN	<u>181.693,78</u>	<u>13.757,57</u>
TOTAAL DER ACTIVA	472.816.771,34	419.463.443,64

P A S S I V A	2016	2015
EIGEN VERMOGEN	403.580.178,26	262.905.796,57
KAPITAAL	<u>208.047.367,49</u>	<u>208.047.367,49</u>
Geplaatst kapitaal	208.047.367,49	208.047.367,49
Niet-opgevraagd kapitaal		
HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	<u>-</u>	<u>23.459.361,89</u>
RESERVES	<u>195.532.810,77</u>	<u>40.263.384,29</u>
Wettelijke reserve	20.804.736,75	20.804.736,75
Belastingsvrije reserves	4.367,20	2.969,80
Beschikbare reserves	174.723.706,82	19.455.677,74
OVERGEDRAGEN WINST / VERLIES (-)	<u>-</u>	<u>- 8.864.317,10</u>
KAPITAALSUBSIDIES	<u>-</u>	<u>-</u>
VOORSCHOT AAN DE VENNOTEN		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	266.171,00	266.171,00
VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	<u>266.171,00</u>	<u>266.171,00</u>
Overige risico's en kosten	266.171,00	266.171,00
SCHULDEN	68.970.422,08	156.291.476,07
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	<u>60.000.000,00</u>	<u>85.000.000,00</u>
Financiële schulden	60.000.000,00	85.000.000,00
Overige Schulden	60.000.000,00	85.000.000,00
Overige schulden		
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	<u>8.749.219,27</u>	<u>70.926.467,48</u>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.000.000,00	20.000.000,00
Handelsschulden	506.323,62	331.768,78
Leveranciers	506.323,62	331.768,78
Te betalen wissels		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		
Schulden mbt belast., bezoldigingen, en sociale lasten	1.040.610,93	870.676,01
Belastingen	234.847,22	213.180,94
Bezoldigingen en sociale lasten	805.763,71	657.495,07
Overige schulden	2.202.284,72	49.724.022,69
OVERLOPENDE REKENINGEN	<u>221.202,81</u>	<u>365.008,59</u>
TOTAAL DER PASSIVA	472.816.771,34	419.463.443,64

μ

RESULTATENREKENING	2016	2015
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	<u>2.173.847,03</u>	<u>2.256.257,62</u>
Omzet	1.990.163,67	2.037.626,36
Toename (afname) in de voorraad		
Andere bedrijfsopbrengsten	183.683,36	218.631,26
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		
BEDRIJFSKOSTEN	<u>9.868.437,23</u>	<u>8.407.214,52</u>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	744.142,76	296.474,28
Aankopen	750.760,61	373.377,52
Afname (toename) van de voorraad	- 6.617,85	- 76.903,24
Diensten en diverse goederen	2.865.389,04	2.544.282,95
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.890.143,04	5.293.734,02
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	244.016,73	199.404,77
Andere bedrijfskosten	124.745,66	73.318,50
Niet-recurrente bedrijfskosten		
BEDRIJFSWINST / BEDRIJFSVERLIES (-)	- 7.694.590,20	- 6.150.956,90
FINANCIELE OPBRENGSTEN	<u>241.594.100,74</u>	<u>14.714.481,58</u>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	2.558.881,57	12.548.496,67
Opbrengsten uit vlottende activa	130.829,88	5,83
Andere financiële opbrengsten	1.735.877,65	0,01
Niet-recurrente financiële opbrengsten	237.168.511,64	2.165.979,07
FINANCIELE KOSTEN	<u>42.802.759,69</u>	<u>11.765.579,39</u>
Kosten van schulden	2.492.097,34	1.882.367,62
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden,..	- 5.918.918,85	5.055.927,70
Andere financiële kosten	9.870.268,97	1.326.335,34
Niet-recurrente financiële kosten	36.359.312,23	3.500.948,73
WINST/VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING	191.096.750,85	- 3.202.054,71
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	<u>963.007,27</u>	<u>8.254,30</u>
Belastingen	963.007,27	8.254,30
WINST/VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR	190.133.743,58	- 3.210.309,01
OVERBOEKING NAAR DE BELASTINGSVRIJE RESERVES	1.397,40	1.572,40
TE BESTEMMEN WINST/VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR	190.132.346,18	- 3.211.881,41

1.2. Resultatenverwerking

RESULTAATVERWERKING	2016		2015
TE BESTEMMEN WINST- VERLISSALDO (-)	181.268.029,08	-	8.864.317,10
Te bestemmen winst/verlies (-) van het boekjaar	190.132.346,18	-	3.211.881,41
Overgedragen winst/verlies (-) van het vorige boekjaar	8.864.317,10	-	5.652.435,69
ONTTREKKING AAN HET EIGEN VERMOGEN	-	-	4.000.000,00
Aan de reserves			4.000.000,00
TOEVOEGING AAN HET EIGEN VERMOGEN	155.268.029,08		-
Aan de overige reserves	155.268.029,08		
OVER TE DRAGEN WINST/VERLIES (-)	-	-	8.864.317,10
TUSSENKOMST VAN DE VENNOTEN IN HET VERLIES			
UIT TE KEREN WINST	26.000.000,00		4.000.000,00
Vergoeding van het kapitaal	26.000.000,00		4.000.000,00

Toelichting bij de belangrijkste posten van de balans

ACTIVA

De belangrijkste posten in het actief zijn de verbonden groepsondernemingen, de portefeuille van participaties en achtergestelde leningen als investeringsmaatschappij, de geldbeleggingen en de liquide middelen.

Verbonden groepsondernemingen

De verbonden groepsondernemingen kenden in 2016 een afname van 3,197 miljoen EURO en bedragen per einde van het boekjaar 266,786 miljoen EURO. Deze afname bestaat voornamelijk uit het ontvangen gedeelte van de kapitaalvermindering bij KMOFIN nv en een waardevermindering die werd geboekt op de deelneming in KMOFIN om de boekwaarde terug te brengen tot verwachte realisatiewaarde, gezien deze vennootschap in vereffening is. Dit wordt ten dele gecompenseerd door de volstorting van het kapitaal bij Be-Dive en in mindere mate door het volstorte kapitaal bij oprichting van Droneport en Mia-H.

Portefeuille als investeringsmaatschappij

De boekhoudkundige waarde van de deelnemingen in portefeuille zijn gedaald van 92,512 miljoen EURO naar 38,469 miljoen EURO. Onder deze rubriek werd voor 11,240 miljoen EURO aan nieuwe (vervolg)investeringen opgenomen. In het kader van gerealiseerde exits werd de boekwaarde voor 40,154 miljoen EURO verminderd. Anderzijds diende naar aanleiding van de jaarlijkse waardering van de portefeuille een waardevermindering opgenomen te worden ten bedrage van 23,568 mio EURO.

Daarnaast werden enkele deelnemingen (samen 1,562 miljoen EURO) overgeboekt naar geldbeleggingen gezien deze vennootschappen zich in een actief exit proces bevinden.

Voor de achtergestelde leningen is de boekhoudkundige waarde gedaald van 29,007 miljoen EURO naar 22,849 miljoen EURO. Het gedeelte korte termijnlending bedraagt dit boekjaar 1,9167 miljoen EURO.

Voorraden en bestellingen in uitvoering

Dit betreft de voorraad met betrekking tot het project 'landingsbaan Brustem' (1,065 miljoen EURO).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

Deze post wordt grotendeels bepaald door de overige vorderingen en dan hoofdzakelijk het gedeelte van de leningen dat op korte termijn dient ontvangen te worden voor 1,916 miljoen EURO.

De andere vorderingen op ten hoogste 1 jaar betreffen nog de handelsvorderingen (0,635 miljoen EURO), diverse vorderingen (0,244 miljoen EURO) en terug te vorderen BTW en belastingen (0,088 miljoen EURO).

De handelsvorderingen betreffen voornamelijk de openstaande klanten (0,487 miljoen EURO) en te ontvangen creditnota's (0,146 miljoen EURO).

De diverse vorderingen betreffen hoofdzakelijk het nog te ontvangen dividend van een participatie (0,238 miljoen Euro).

Geldbeleggingen

De rekening geldbeleggingen bevat enerzijds participaties in deelnemingen waarvoor een exit proces is opgestart en aldus onder geldbeleggingen staan opgenomen (6,848 miljoen EURO).

Anderzijds werd na ontvangst van de gelden uit de exit van Punch Powertrain beslist om opnieuw discretionair beheer op te starten waarbij het beheer hiervan aan de investmentbankers BNP Paribas Fortis, KBC en Bank De groef-Petercam werd toevertrouwd. Het openstaande saldo aan deze geldbeleggingen bedraagt 86,486 miljoen EURO.

Openstaande bedragen bestaan uit obligatieleningen (33,845 miljoen EURO), vastgoed beleggingen (3,798 miljoen EURO) en BEVEKS (48,843 miljoen EURO). Per eind 2016 werd een waarderingsoefening gemaakt en indien de beurskoers van deze obligatieleningen, vastgoed beleggingen of BEVEK's lager waren dan de boekwaarde, werden hiervoor de nodige waardeverminderingen opgenomen.

Gezien een deel van deze beleggingen ook in vreemde valuta gebeuren, werd het wisselrisico ingedekt door termijn forward contracten. Per jaareinde werden alle openstaande beleggingen in vreemde valuta, alsmede de forward contracten geherwaardeerd aan slotkoers en waar nodig per saldo negatieve omrekeningsverschillen voorzien.

PASSIVA

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van NV LRM is gestegen van 262,906 miljoen EURO naar 403,580 miljoen EURO. Deze stijging is toe te schrijven aan het resultaat van het boekjaar, waar na het uitkeren van een interim dividend, en verrekening van de overgedragen verliezen van -8,8 miljoen EURO, 155,3 miljoen EURO toegevoegd kan worden aan de beschikbare reserves. Anderzijds werd de herwaarderingsmeerwaarde op nul gezet, gezien de participatie waarop deze betrekking had in 2016 werd verkocht (impact -23,459 miljoen EURO).

Schulden op meer dan één jaar

Dit betreft het nog openstaande gedeelte (60 miljoen EURO) van de lening die werd toegekend door PMV (100 miljoen EURO). In 2016 werd 40 miljoen EURO van deze lening vervroegd terugbetaald.

Schulden op ten hoogste één jaar

Naast de openstaande bedragen betreffende handelsschulden (0,506 miljoen EURO), sociale schulden (0,246 miljoen EURO), belastingen (0,234 miljoen EURO), diverse (0,254 miljoen EURO) en de provisie voor het vakantiegeld (0,559 miljoen EURO) bestaat de korte termijn schuld hoofdzakelijk uit in het verleden vastgelegde dividenden die nog niet betaald zijn (1,566 miljoen EURO), de schuld van LRM NV als opvolger van het Limburgfonds (0,383 miljoen EURO) en het saldo van de intercompany-lening van Mijnen nv dat nog terugbetaalbaar is in 2017 (5 miljoen EURO).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen betreffen voornamelijk de toe te rekenen intresten met betrekking tot de lening ten aanzien van PMV (0,215 miljoen EURO).

Toelichting bij de belangrijkste posten van de resultatenrekening

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Voor dit boekjaar zijn de bedrijfsopbrengsten als volgt:

Managementvergoeding	0,682 miljoen EURO
Terugbetaalde en doorgerekende kosten	0,112 miljoen EURO
Doorgerekende diensten	1,246 miljoen EURO
Sponsorships	0,023 miljoen EURO
Ontvangen dossierkosten lening	0,062 miljoen EURO
<u>Andere opbrengsten</u>	<u>0,049 miljoen EURO</u>
Totaal	2,174 miljoen EURO

BEDRIJFSKOSTEN

De personeelskosten vormen een grote kostenpost voor een investeringsmaatschappij.

De bezoldigingen en sociale lasten voor het personeel bedragen 5,891 miljoen EURO.

Ook de studiekosten (juridische kosten, kosten voor contracting, audits, doorlichtingen, kosten voor externe medewerkers en bestuurders, ...) voor de investeringsprojecten (0,744 miljoen EURO) en de niet geactiveerde (studie)kosten voor vastgoed en projectontwikkeling vallen hieronder.

Daarnaast zijn er de uitgaven die nodig zijn om een degelijke werking mogelijk te maken. Naast de huur, het onderhoud, de nutsvoorzieningen e.d. van gebouwen zijn er de kosten voor kantoomaterieel, kosten met betrekking tot dienstwagens, verzekeringen, kosten met betrekking tot communicatie en publiciteit, bestuurdersvergoedingen,

De afschrijvingen hebben voornamelijk betrekking op hardware, software en meubilair.

FINANCIELE OPBRENGSTEN

De financiële opbrengsten (241,594 miljoen EURO) kunnen als volgt opgesplitst worden:

Meerwaarden verkoop participaties	232,980 miljoen EURO
Intresten op achtergestelde leningen	1,646 miljoen EURO
Intresten/agio's obligatieleningen discretionair beheer	0,072 miljoen EURO
Bankintresten	0,021 miljoen EURO
Dividenden beleggingen discretionair beheer	0,038 miljoen EURO
Dividenden participaties - deelnemingen	0,414 miljoen EURO
Overige	<u>0,256 miljoen EURO</u>
	235,427 miljoen EURO

De jaarlijkse evaluatie van de portefeuille heeft geleid tot een aantal (gedeeltelijke) terugnames van eerder aangelegde waardeverminderingen voor een bedrag van 0,679 miljoen EURO. De overige terugname van waardeverminderingen (5,489 miljoen EURO) staan ten opzichte van gerealiseerde minderwaarden voor leningen/participaties die nu definitief uit de

boekhouding worden verwijderd (na ontvangst van fiscale attestaten) en hebben aldus geen impact meer op het resultaat van het boekjaar.

FINANCIELE KOSTEN

De financiële kosten kunnen enerzijds als volgt opgesplitst worden:

Intrestlasten op de lening PMV	2,191 miljoen EURO
Intrestlasten op de lening en R/C Mijnen nv	0,258 miljoen EURO
Beurskosten/beheerskosten discretionair beheer	0,158 miljoen EURO
Waardeverminderingen op beleggingen discretionair beheer	1,429 miljoen EURO
Overige	<u>0,140 miljoen EURO</u>
	4,176 miljoen EURO

Anderzijds blijkt uit de jaarlijkse evaluatie van de portefeuille, dat bijkomende waardeverminderingen vereist zijn van 32,925 miljoen EURO.

De resterende financiële kosten betreffen de gerealiseerde minderwaarden (5,700 miljoen EURO) op participaties/leningen die reeds in het verleden waren voorzien en nu definitief uit de boekhouding worden geboekt (zie financiële opbrengsten), hier staan terugname van waardeverminderingen tegenover zodanig dat de impact op het resultaat quasi nul is.

WINST VAN HET BOEKJAAR

De vennootschap eindigt haar boekjaar met een te bestemmen winst van 190,132 miljoen EURO. In november 2016 werd reeds beslist om een interim dividend uit te keren voor een bedrag van 26 miljoen EURO. Dit resulteert in een nog aan te wenden resultaat van 164,132 miljoen EURO.

Aan de aandeelhouders zal worden voorgesteld dit nog aan te wenden resultaat, te samen met het overgedragen verlies van het voorbije boekjaar van -8,864 miljoen EURO, toe te voegen aan de beschikbare reserves, voor een bedrag van 155,268 miljoen EURO.

Strategische uitgangspunten

Waardecreatie voor Limburg

In al haar investeringen streeft LRM, als impact gedreven investeringsmaatschappij, winstgeneratie na. Ze vraagt een faire vergoeding op haar ingezette middelen, in functie van het risico waaraan die blootgesteld worden. De gerealiseerde winsten en vrijgekomen middelen na een exit kan LRM opnieuw investeren in nieuwe projecten. Winstgeneratie laat LRM toe om te opereren als een rollend fonds en haar investeringsritme op lange termijn verder te zetten.

LRM investeert in bedrijven en projecten die economische activiteiten genereren in Limburg. Ze ontwikkelt bedrijventerreinen en sectorspecifieke infrastructuur.

Zo draagt LRM maximaal bij tot een duurzaam behoud en een groei van de tewerkstelling in Limburg. Investeringen in innovatieve bedrijven, startups, en kennisinfrastructuur versterken de kennisopbouw en stoppen de 'brain drain'.

Limburg is al langer een regio waar duurzaamheid een belangrijke rol speelt. Investeringen in hernieuwbare energieprojecten en het Klimaatplan Limburg in het algemeen richten zich op de transformatie van Limburg tot een CO₂-neutrale regio. Investeringen van LRM dragen ertoe bij om van Limburg een regio te maken waar het goed is om te werken en te leven. Ten slotte besteedt LRM veel aandacht aan de begeleiding van KMO's naar een verdere professionalisering en het aanmoedigen van jong ondernemerschap.

Verstregeld aanbod van risicokapitaal en infrastructuur

LRM onderscheidt zich door haar uniek verstregeld aanbod van risicokapitaal en infrastructuur.

LRM treedt op als financiële partner voor opstart- en uitbreidingsinvesteringen, aandeelhouderswissels, familiale opvolgingen, buy-outfinancieringen en projectfinanciering. Elk dossier wordt op maat gestructureerd en houdt rekening met de behoefte van het bedrijf en de wensen van de partner. Om de drempel naar risicokapitaal voor de Limburgse KMO's zo laag mogelijk te houden, introduceerde LRM twee standaardproducten: de Klimop-lening en de Plus-lening.

Bedrijven hebben behoefte aan ruimte om te ondernemen en te groeien. Daarom ontwikkelt LRM campussen, KMO-zones, bedrijventerreinen en businessparken. Hiervoor werkt LRM nauw samen met lokale en andere overheidsdiensten zoals de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Limburg (POM) en de Vlaamse Waterweg NV (voorheen NV De Scheepvaart). Voor de Limburgse sectoren van de toekomst bouwt LRM mee aan een netwerk van sectorspecifieke incubatoren die jonge technologiebedrijven voorzien in hun infrastructuurnoden.

De combinatie van risicokapitaal en infrastructuur (verstregeld aanbod) zorgt voor het onderscheidend vermogen van LRM. Buitenlandse bedrijven vinden via LRM de beschikbare gronden waar ze hun Limburgse activiteiten kunnen ontplooiën. Als extra troef kan LRM het project mee financieren als het dossier de kwaliteitstest doorstaat.

LRM bouwt haar verstrengeld aanbod op vanuit 5 productbouwstenen:

- 1) *Venture Capital*
Financiering door LRM met kapitaal voor ondernemingen in een vroeg ontwikkelingsstadium.
- 2) *Private equity*
Risicodragend vermogen van LRM bestemd voor de financiering van ondernemingen in hun groeifase of in een situatie van reorganisatie.
- 3) *Mezzanine*
Achtergestelde leningen die tussen het eigen vermogen en de bank instaan.
- 4) *Plus-lening*
Gestandaardiseerde achtergestelde lening zonder waarborgen voor KMO's, die aanvullend wordt verstrekt op een Klimop-lening van LRM, bancaire kredieten en financiering met eigen middelen van de KMO zelf.
- 5) *Klimop-lening*
Laagdrempelige achtergestelde lening voor de kleine KMO's met een maximum van 250.000 EURO.

In het kader van infrastructuurfinanciering richt LRM geregeld samen met partners aparte vennootschappen op voor de ontwikkeling van specifieke projecten.

Sectorspecialisatie en investeringsdomeinen

Iedere ondernemer die activiteiten ontwikkelt in Limburg kan bij LRM aankloppen. LRM is dus een generalist, maar heeft in de loop van de jaren specifieke competenties opgebouwd in domeinen als ICT, Life Sciences, Cleantech, de maakindustrie en de belevingseconomie.

Met haar focus op innovatieve sectoren draagt LRM actief bij tot de transformatie van het economische DNA van Limburg. Deze focus op kennisintensieve sectoren reikt verder dan risicokapitaal verschaffen en sectorinfrastructuur ontwikkelen. Ze richt zich op de uitbouw van kwalitatieve sectorclusters. LRM initieert en financiert demo- en pilootprojecten, faciliteert de creatie van kwalitatieve spin-offs uit onderzoekinstellingen en ligt aan de basis van nieuwe startup-incubatoren en kennisinfrastructuur in Limburg. LRM kan met haar beschikbare middelen het verschil maken op Limburgse schaal en de regio mee uitbouwen tot één grote technologische proeftuin.

Ook klassieke sectoren blijven belangrijk. Die zijn in Limburg nu eenmaal sterk vertegenwoordigd. Het aanbod van LRM staat open voor kleine én grote ondernemingen. In de portefeuille van LRM bevinden zich zowel startups, KMO's als grotere en beursgenoteerde ondernemingen.

Portfoliobedrijven van LRM kunnen rekenen op relevante introducties binnen het uitgebreid netwerk van LRM. LRM reikt extra expertise aan en werkt samen met de ondernemers aan de professionalisering van het bedrijf.

Los van specifieke sectoren ziet LRM vandaag vijf belangrijke drijfveren voor economische ontwikkeling: duurzaamheid; gezondheid en zorg; technologieën en diensten die andere

economische activiteiten mogelijk maken; gevoel en besef van plaats en het behouden en slimmer maken van de maakindustrie. Om de evoluties in het kader van deze economische drijfveren maximaal te stimuleren, stemde LRM haar interne structuur hierop af. De vijf sectorgeoriënteerde investeringsdomeinen werden omgevormd naar vijf nieuwe investeringsteams: Duurzame samenleving, Gezondheid & Zorg, Technologie & Diensten, Ruimte & Beleving en Slimme Maakeconomie. LRM trekt hierbij duidelijk de kaart van specialisatie en kennisopbouw om ondernemers nog beter te ondersteunen en te stimuleren. Met de clustering van trendprofessionals wil LRM meer dan ooit 'smart money' bieden aan de ondernemers, en haar portefeuillebedrijven toegang verschaffen tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming.

Buitenlandse bedrijven aantrekken

Een belangrijke troef van Limburg is de ruimte om te ondernemen. In verhouding tot andere West-Europese regio's beschikt Limburg over een ruim aanbod van bedrijventerreinen. Een proactief en gecoördineerd acquisitiebeleid en de duurzame vermarkting van deze gronden bieden een opportuniteit om de welvaart in Limburg en de toekomstige groei van de Limburgse economie te versterken. Nieuwe investeerders aantrekken, gebeurt door Locate in Limburg VZW. LRM heeft een samenwerkingsovereenkomst met Locate in Limburg.

Langetermijnpartnerships

Elke activiteit van LRM gebeurt met het oog op een langetermijnpartnership. Transparantie en respect staan hierbij centraal. LRM stapt in principe niet mee in het dagelijks beleid van een onderneming. Ze wil wel een actieve bijdrage leveren in de strategiebepaling. LRM hecht ook veel belang aan strategische partnerships met private partijen en met de overheid. Dit verhoogt de efficiëntie, vergroot de kennisbundeling en verkort ontwikkelingsprocessen.

Met private partijen

De partnerships met private partijen leiden op veel vlakken tot synergie, kennisbundeling en een grotere efficiëntie. Met andere woorden: een grotere meerwaarde. Als generalist staat LRM open om te investeren samen met andere – al dan niet gespecialiseerde – partijen. In de portfoliovennootschappen ligt de synergie tussen kapitaal en kennis voor de hand. Samenwerking met andere risicokapitaalverschaffers verhoogt de kennis en de financiële slagkracht binnen een dossier. Voor specifieke projecten verkiest LRM dikwijls een samenwerking met een operationele speler. Die beschikt niet alleen over de nodige kennis, maar kan ook instaan voor de exploitatie.

Met publieke partijen

Ontwikkeling van bedrijfsinfrastructuur vereist een langetermijnvisie. De administratieve procedures om ruimtelijke uitvoeringsplannen, milieueffectenrapporten, vergunningen en subsidies te verkrijgen, en de organisatie van aanbestedingen nemen soms verschillende jaren in beslag. Dankzij de partnerships met lokale stads- en gemeentebesturen en hogere overheden realiseert LRM een betere stroomlijning van de ontwikkelingsprocessen. Op die manier komen projecten zoals de bouw van bedrijventerreinen sneller tot stand. Verder heeft LRM een goede samenwerking met verschillende kennisinstellingen. Een goed

voorbeeld hiervan is de synergie met de Limburgse ziekenhuizen, Universiteit Hasselt (UHasselt), de Limburgse Hogescholen en andere onderzoekscentra in de Euregio.

Financiële hefboomen

LRM streeft in al haar investeringen naar zoveel mogelijk financiële hefboomen, zonder dat deze een negatieve invloed hebben op het risicoprofiel van LRM of het investeringsproject. Externe hefboomen betekenen meer middelen en zuurstof voor de Limburgse economie. Hefboomen realiseert LRM door samenwerking met andere overheidspartners zoals PMV, GIMV, Capricorn enz... enerzijds en met private partners anderzijds. Een samenwerking met een private partner bevestigt bovendien dat LRM marktconform werkt. In de markt zien we een trend naar nieuwe coöperatieve investeringsfondsen die opereren rond een specifiek maatschappelijk doel met een economische finaliteit. Met dit systeem laat LRM de Limburgse burgers participeren en creëert ze een extra hefboom voor de regio.

ARKimedesregeling

KMOFIN 1 en KMOFIN2 werden opgericht in het kader van de ARKimedesregeling van de Vlaamse Overheid die risicokapitaal in KMO's investeert.

Syndicatiepartners in kapitaal

LRM heeft een uitgebreid netwerk van syndicatiepartners, private equity en gespecialiseerde sectorfondsen op internationaal niveau.

Fund-of-fund investeringen

Om sectorverbreding mogelijk te maken, zijn specifieke sector kennis en toegang tot een netwerk van specialisten en professionele sectorinvesteerders onontbeerlijk.

Mezzanine Partners en coöperatieven

Naast kapitaalpartners maakt LRM ook soms gebruik van een mezzanine partner. Een nieuwe succesvolle trend zijn de coöperatieve investeringsfondsen voor een specifieke sector.

Banken

Bankfinanciering (senior debt) is een essentiële grondstof voor de participaties van LRM en is een hefboom die de participatie krijgt in ruil voor waarborgen.

Domeinen

De wereld ondergaat een continu veranderingsproces. Globalisering, vergrijzing, digitalisering, ... het zijn maar enkele trends waarmee we dagelijks geconfronteerd worden. Deze trends creëren uitdagingen maar vooral veel opportuniteiten. Wie zich vandaag aan morgen aanpast, heeft de toekomst in de hand. LRM ziet vandaag vijf belangrijke drijfveren voor economische ontwikkeling: duurzaamheid; gezondheid en zorg; technologieën en diensten die andere economische activiteiten mogelijk maken; een gevoel en besef van plaats en het behouden en slimmer maken van de maakindustrie. Uit de evoluties rond deze economische drijfveren vloeien opportuniteiten voort. Om hier maximaal op in te spelen, heeft LRM haar interne structuur aangepast. LRM bundelt haar investeringsactiviteiten niet langer rond vijf sectorgeoriënteerde investeringsdomeinen maar clustert voortaan trendprofessionals rond de vijf belangrijkste economische drijfveren. Die brengt ze samen in vijf interne investeringsteams: Duurzame samenleving, Gezondheid & Zorg, Technologie & Diensten, Ruimte & Beleving en Slimme Maakeconomie. LRM trekt hierbij duidelijk de kaart van specialisatie en kennisopbouw om ondernemers nog beter te ondersteunen en te stimuleren. Met deze trendprofessionals wil LRM meer dan ooit 'smart money' bieden aan de ondernemers, en portefeuillebedrijven van LRM toegang bieden tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming. De investeringsdomeinen hebben zowel een frontoffice als backoffice. De medewerkers vormen samen een hecht team dat zich specialiseert in de opportuniteiten die voortvloeien uit de vijf belangrijke economische drijfveren die LRM heeft gedefinieerd.

GEZONDHEID & ZORG

1. Strategie en voorstelling v/h domein

De strategie van het domein Gezondheid & Zorg binnen LRM is de groei van innovatieve bedrijven in de gezondheid- en zorgsector te onderschrijven door investeringen en hun activiteiten te stimuleren in Limburg om zo een competitieve cluster uit te bouwen. De LRM portfolio van Gezondheid & Zorg bevat voornamelijk jonge en innovatieve bedrijven die een mix van producten ontwikkelen: geneesmiddelen (Biofarma), medische toestellen voor de monitoring van ziekte en gezondheid en voor de verbetering van de zorg (MedTech en Care), en voeding met een impact op gezondheid (functionele voeding).

De Biofarma-bedrijven zijn cash-intensieve biotechnologiebedrijven met een hoog risico maar ook een potentieel hoog rendement. In de meeste gevallen zijn ze gebaseerd op een innovatieve platformtechnologie, zoals Apitope en Complix. In het MedTech- en Care-domein wordt er ingespeeld op de groei en innovatie van in de zorgsector. Functionele voeding wil de vraag naar evidence-based gezondheids-bevorderende producten beantwoorden, ten voordele van het comfort van de alsmear bewustere patiënt.

Kenmerkend voor de bedrijven binnen de portfolio is dat er nood is aan specifieke en vaak hoogtechnologische infrastructuur in een stimulerend ecosysteem. Voornamelijk voor de starters is het van belang dat zij een beroep kunnen doen op uitgebreide ondersteuning.

BioVille, de bioincubator gelegen op de universiteitscampus in Diepenbeek, biedt aan starters binnen dit domein, alsook aan groeiende bedrijven, een flexibel dienstenpakket bestaande uit een unieke combinatie van hoogwaardige infrastructuur en aangepaste administratieve of technische services. BioVille werkt hiervoor nauw samen met Life Tech Valley, een clusterorganisatie met een focus op de creatie van een netwerk rond "Happy Aging", waarbij innovaties worden samengebracht die ouderen toelaten om langer zelfstandig thuis te wonen. Beide organisaties creëren samen een professionele omgeving om de Health & Care community te ondersteunen.

2. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2016

In de loop van het boekjaar 2016 werd in het domein Gezondheid & Zorg geïnvesteerd voor een bedrag van 1 mio €.

3. Relevante wijzigingen in het domein in 2016

In 2016 werd één nieuw dossier toegevoegd aan de portfolio van het domein "Gezondheid & Zorg":

- VitalNext

Verder werden vervolginvesteringen doorgevoerd in:

- Amakem
- Complix
- FF Pharma

Tenslotte werd in 2016 een exit gerealiseerd uit:

- Arcarios
- Via een fusie ging Ophthakem op in Amakem

SLIMME MAAKINDUSTRIE

1. Strategie en voorstelling v/h domein

Het platform Slimme Maakindustrie richt zich op de Limburgse maakindustrie. Het heeft als doel de tewerkstelling in de maakindustrie te beveiligen en uit te breiden in balans met markt-conforme return en condities en bij voorkeur in combinatie met innovatieve product- en/of proces-verbetering ('slimme maakindustrie') zodat de tewerkstelling duurzaam wordt en het economisch weefsel wordt versterkt. Er wordt speciale aandacht gegeven aan exportgerichte bedrijven en internationaliseringsprojecten en het opvolgen/begeleiden van maakindustrie-bedrijven met Klimop & Plusleningen naar groeiprojecten met uitgebreide financiering (ism Product Management). Het platform gebruikt alle financiële producten vooral voor groeikapitaal, maar ook turn-around projecten voor KMO's en grote ondernemingen, en mezzanine & achtergestelde leningen ter ondersteuning van fundamenteel gezonde bedrijven met tijdelijke liquiditeitsproblemen.

Er worden 2 sub-platformen onderscheiden: Value Added Logistics (innoverende logistieke systemen en/of processen gebruikmakend van de uitstekende geografische ligging van Limburg in Europa) en Product Manufacturing (productie van goederen (B2B & B2C) gebruikmakend van state-of-the-art processen of met competitief voordeel via vernieuwende producten, productie en/of processen). Het platform heeft geen campussen, incubatoren of mijnsites, maar heeft een project voor een slimme maakcampus ontwikkeld die het in de toekomst wenst te realiseren.

2. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2016

Voor het domein Slimme Maakindustrie heeft LRM in 2016 in totaal 2.214.304,79 EUR geïnvesteerd waarvan 1.532.358,47 EUR via kapitaalsverhogingen en 681.946,32 EUR via leningen.

3. Relevante wijzigingen in het domein in 2016

In 2016 zijn er in 2 participaties (Connect Group, Down2Earth) (gedeeltelijke) exits gerealiseerd, in 5 dossiers (Connect Group, Ducatt, Growzer, Silicon Line en Therasolve) zijn er vervolginvesteringen gebeurd en is er 1 nieuwe participatie (Hammer IMS) toegevoegd.

RUIMTE & BELEVING

1. Strategie en voorstelling v/h domein

Het Limburgse mijnverleden, met zijn zes beschermde unieke sites, is een belangrijke drager voor de resterende vrije ruimte. De NV LRM biedt vandaag zowel 'ruimte voor ondernemen' als 'belevingsruimte' aan. Door de uitstekende geografische ligging van Limburg in de Euregio investeert LRM in de vrijetijdsector, een uitgelezen sector voor bijkomende tewerkstelling.

Speerpuntprojecten hierbij zijn zeker de grootste industriële erfgoedsite in Beringen en het prestigieuze vrijetijdproject Terhills in Maasmechelen.

Tenslotte speelt het domein "Ruimte" in op de uitstekende geografische ligging van Limburg.

Logistieke ondernemingen uit binnen- en buitenland erkennen duidelijk de mobiliteitsvoordelen en de uitstekend uitgeruste bedrijfsterreinen.

2. Totaal geïnvesteerd in 2016

In de loop van het boekjaar heeft LRM NV voor 3.960.992,59 EURO geïnvesteerd in dit domein.

VRIJETIJDSECONOMIE

Terhills project – Maasmechelen

Via de projectvennootschap nv Terhills ontwikkelt LRM het gebied van de voormalige mijnsterreinen van Eisden tot een bovenregionale vrijetijdssite. Deze nieuwe bestemming met de naam "Terhills" grenst enerzijds aan het Maasmechelen Village Chic Outlet Shopping en anderzijds aan het Nationaal Park Hoge Kempen en betekent een belangrijke hefboom voor de tewerkstelling en economische groei in deze regio. Het Terhills masterplan bestaat uit een aantal strategische deelprojecten waarvan verschillende projecten reeds voltooid of in uitvoering zijn. Zo werd de site ondertussen verrijkt met het Terhills Hotel, en viersterrenhotel met 60 kamers in het voormalige hoofdgebouw van de mijn van Eisden, het Terhills Cable Park en vorig jaar ook nog de opening van het EcoTron+ project van de UHasselt. 2016 werd vooral gekenmerkt door de samenwerking met Center Parcs om te komen tot een duurzaam high-end vakantiepark met 250 vakantiewoningen en een cluster van centrale faciliteiten. De lay out van het park werd afgewerkt en de vormgeving en modaliteiten van de infrastructuur werden vastgelegd in een uitgebreid draaiboek.

be-MINE – Beringen

Het project be-MINE, op de voormalige mijnsite van Beringen, staat voor de verdere ontwikkeling van de vrijetijdseconomie, de valorisatie van het uniek mijnpatrimonium en de creatie van 500 jobs.

De herbestemming die de nv be-MINE realiseert, omvat een toeristisch-recreatief project met stedelijke functies zoals wonen, winkelen en werken. De nieuwe meer-jarenovereenkomst (tot 2020) met de Vlaamse Overheid voorziet hiervoor een substantieel premiebedrag, waardoor het welslagen van het project mede wordt gegarandeerd.

Ook kon in 2016 reeds worden vastgesteld, door de hoge toeloop van kooplustigen, dat het winkelcomplex, gebouwd door be-MINE en overgedragen aan de NV Retail Estates, een meer dan rendabel project is.

be- DIVE / TODI – Beringen

Door be-MINE werden, voor rekening van be-DIVE, de bestaande waterreservoirs ("indikers") op de mijnsite gerenoveerd en verbouwd tot een uniek duikcentrum. De exploitatie is in handen van de bvba TODI. De feestelijke opening vond plaats op 28 oktober 2016.

Rentmeesterswoning (nv RMW – nv Immo Alden Biesen) – Bilzen

Vanuit het SALK programma Vrijetijdseconomie werd 6,3 euro voorzien voor de restauratie van de beschermde Rentmeesterswoning, gesitueerd naast de Landcommanderij Alden Biesen. Deze werken werden uitgevoerd door de NV RMW en zijn volledig afgerond in 2016. Tevens werd een aanvang genomen met de nieuwbouw die aansluitend bij het historische pand, hotelinfrastructuur voorziet voor een 70 tal kamers. De NV Immo Alden Biesen, een investeringsvehikel met LRM, Vestio en Group GL, financiert deze werken. Het hotel zal zijn deuren openen midden 2018 en de exploitatie werd toegewezen aan de Martin's Hotels.

RUIMTE OM TE ONDERNEMEN

Mobility Center Genk Zuid – Bilzen

Group Bruno, als grootste aandeelhouder van de groep, is vandaag de belangrijkste initiatiefnemer op de site. Zo exploiteert zij reeds het tankstation, restaurant en de bewaakte overdekte parking. Het nieuwe kantoorgebouw werd reeds in 2015 opgeleverd voor de Douane als belangrijkste huurder. In 2016 werd verder nog één perceel verkocht.

LRM Lease: Punch Powertrain – Sint-Truiden

Ondanks het feit dat de locatie Schurhovenveld in Sint-Truiden in 2015 al een 100% bezetting bereikte, blijft LRM Lease hier nog actief door de verdere uitbouw van de Punch Powertrain-site. Immers, door de aankoop van de Punch-site van Accentis, realiseerde LRM Lease ook in 2016 verscheidene bouwprojecten. De bouw van een nieuwe kantine, afbraak met logistieke vervangingsnieuwbouw en de aanleg van een parking zijn de belangrijkste verwezenlijkingen.. Begin 2017 werd de site verder uitgebreid door de aankoop van een deel van de belendende VCST terreinen. Tenslotte vermelden we nog dat LRM Lease in 2016 eigenaar werd van de Ducatt gebouwen in Lommel.

Kristalpark III – Lommel

Deze terreinen (ong. 300 ha) worden geëxploiteerd door de vennootschap Kristalpark III, een SPV van LRM en de stad Lommel. Momenteel wordt bestudeerd om naast de bestaande vijf windturbines de terreinen verder te valoriseren door de realisatie van een uitgebreid zonnepark.

NV Droneport – Sint-Truiden

In het verlengde van de activiteiten van de NV BIP werd in 2016 de NV Droneport opgericht, een SPV met de stad Sint-Truiden via het AGOST en LRM. Tot deze nieuwe vennootschap zullen zowel de gronden van de NV BIP als de aangrenzende gronden van de stad Sint-Truiden behoren. Ook de landingsbaan, in eigendom van LRM, zal worden ingebracht in de NV Droneport. Het nieuwe projectgebied van meer dan 25 ha beschikt over een USP die moet toelaten om niet alleen traditionele luchtvaartgebonden activiteiten aan te trekken, doch ook te fungeren als een exclusieve 'dronevalley'. Besloten werd om te starten met de bouw van een nieuw en herkenbaar poortgebouw nabij de landingsbaan. Naast de nodige ateliers, kantoren en LRA, zal hier eveneens de drone-incubator worden gehuisvest. De plannen zijn bouwaanvraag klaar.

Thor Park Waterschei – Genk

Op Thor Park in Waterschei (Genk) werd 80 ha voorbehouden voor de uitbouw van een hoogwaardig bedrijvenpark. Voor de ontwikkeling van kantoorgebouwen op deze site participeert LRM, samen met de stad Genk en drie private partners in de projectvennootschap Mothor. De commercialisering is lopende.

DUURZAME SAMENLEVING

1. Strategie en voorstelling v/h domein

BEDRIJVEN

De economische drijfveer aan de basis van het investeringsdomein Duurzame Samenleving is duurzaamheid. Het team beantwoordt alle investeringsvraagstukken met betrekking tot duurzame productie aan een lage kost of tot een efficiënt beheer van essentiële basisproducten met een verlaagde impact op de leefwereld. 'Essentiële basisproducten' interpreteert LRM ruim: energie, materialen, grondgebruik, ...

Binnen dit platform onderscheidt LRM de subdomeinen Groene energie, Slimme Steden, Recyclage & Materialen en Landbouw Technologie (AgTech).

Ook in 2017 moet het domein zich voldoende blijven richten zowel op interessante, nieuwe bedrijven die innovatieve technieken naar Limburg kunnen brengen als op nieuwe productieprojecten voor groene energie.

Het domein Duurzame Samenleving zal haar focus behouden op bedrijven waarin de technologie en opbouw van IP de drijfveren zijn. Bijzondere aandacht zal hierbij uitgaan naar opkomende markten, zoals AgTech (Agriculture Technology), nieuwe materialen en bio-based of duurzame chemie. Het continu opvolgen van de markt, met het oog op het realiseren van succesvolle exits uit de portfolio-bedrijven, dient in 2017 (en de volgende jaren) blijvende managementaandacht te krijgen.

Om de Vlaamse ambities in de klimaatdoelstellingen ten volle te ondersteunen vanuit LRM, kreeg in 2016 de realisatie van strategische impactprojecten in de groene energie-productie een prominente plaats binnen de organisatie.

CAMPUSSEN

Als aandeelhouders van Holding Wetenschapspark Waterschei, dat onderdeel uitmaakt van campus "Thor-park", is het platform "Duurzame Samenleving" in eerste lijn betrokken bij de ontwikkeling van deze campus. Op het "Thor-park" worden onderwijs (met de T2-campus) en onderzoek (via het onderzoekscentrum EnergyVille) in contact gebracht met economische activiteiten, die ontwikkeld worden op het achterliggende bedrijventerrein. Het incubatorgebouw IncubaThor Wetenschapspark Waterschei, gelegen in de schaduw van het onderzoekscentrum EnergyVille, biedt jonge bedrijven de mogelijkheid zich te ontplooiën te midden van de "Smart Grids"-community die zich op de campus organiseert.

INCUBATOREN

Ook in 2016 bleef LRM een actieve en/of ondersteunende rol opnemen in de effectieve uitbouw van een cluster van sectorgebonden vastgoedprojecten, door de verdere ontwikkeling van zowel de materialenincubator GreenVille en IncubaThor Wetenschapspark Waterschei rond energie en smart grids, als van het Agropolis-bedrijventerrein en -incubator. Bovendien stond LRM mee aan de wieg van BikeVille N.V., de fietsincubator van Flanders' Bike Valley's ecosysteem in Beringen.

2. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2016, opgedeeld per investeringsvehikel

In het totaal werd er in de loop van het boekjaar 2016 in het domein "Duurzame Samenleving" geïnvesteerd voor een bedrag van 2.347.892,14 mio EURO.

3. Relevante wijzigingen in het domein in 2016

In 2016 werden één nieuw bedrijf toegevoegd aan de portfolio van het domein “Duurzame Samenleving”, met name Enervalis (via een overbruggingsfinanciering naar kapitaalsronde). Verder werden vervolginvesteringen doorgevoerd in

- ChemIP/Kriya
- Fish 2 Be
- Kerv Automotive (kapitaalsparticipatie)
- BikeVille

Bovendien werd de KEY-aandelen, aangehouden door KMOFIN, overgenomen door LRM. Ook een beperkte uitkoop van aandeelhouders in REstore door LRM werd gerealiseerd.

Wat exits betreft, werd 2016 binnen het domein “Duurzame Samenleving” gekenmerkt door

- een volledige exit uit het dossier Punch Powertrain

TECHNOLOGIE & DIENSTEN

1. Strategie en voorstelling v/h domein

BEDRIJVEN

Technology & Services focust zich enerzijds op jonge, beloftevolle, innovatieve Limburgse ondernemingen met een internationaal groeipotentieel en anderzijds op internationale bedrijven die hun expansie verder willen uitbouwen vanuit Limburg.

CAMPUSSEN

Corda Campus is dé toonaangevende tech campus in het centrum van de Euregio. Een gedreven business community voor tal van innoverende bedrijven en start-ups. Corda Campus staat garant voor sterke synergieën en kruisbestuiving.

INCUBATOREN

Technology & Services investeerde in 2 incubatoren. Enerzijds in Corda Incubator en anderzijds in C-Mine Crib. Corda Incubator is the place to be voor startende ondernemers in de technologie- en services sector waarbij C-Mine Crib focust op creatieve en innovatieve bedrijven, meer in het bijzonder new media, design en web development. Beide incubatoren bieden naast inspirerende en creatieve kantoorruimtes ook gespecialiseerde coaching, begeleiding en netwerkuitbreiding.

2. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2016

In totaal werd er voor 10.532.000 EURO geïnvesteerd in zowel nieuwe dossiers als vervolginvesteringen in reeds bestaande portfolio-bedrijven.

3. Relevante wijzigingen in het domein in 2016

Met Mimesys, gespecialiseerd in holografische communicatie, werd 1 nieuwe bedrijf toegevoegd aan de portfolio Technologie & Diensten. LRM nam de lead in een nieuwe kapitaalsronde van 25m\$ bij Sparkcentral. Daarnaast vonden er bijkomende engagements aangaan in Ancoa, Cegeka, Excico Group en Niceberg Studio's.

Tevens vond volgende exit plaats:

* Media Groep Limburg: LRM verkocht haar participatie in Media Group Limburg aan Concentra, de hoofdaandeelhouder

KLIMOP-LENING

In 2016 werd het succes van de KlimOp-lening verder bestendigd.

Er werden over 2016 in 45 dossiers voor een totaal bedrag van 5.710.000 EUR uitgekeerd in het kader van een KlimOp-overeenkomst.

Deze dossiers waren als volgt verdeeld over de verschillende domeinen:

	Aantal dossiers	Totaal bedrag (in EUR)
Health & Care	1	60.000
Smart Manufacturing	18	2.865.000
Space & Experience	2	300.000
Sustainable Societies	8	685.000
Technology & Services	16	1.800.000
Totaal	45	5.710.000

De volgende bedrijven gingen een KlimOp-leningen aan in 2016:

Todi	Space & Experience
Little Label - Buggybooker	Space & Experience
Cr3do	Smart Manufacturing
SDM Technics	Smart Manufacturing
Van Laeken	Smart Manufacturing
Atlas Wallcoverings	Smart Manufacturing
Dimix	Smart Manufacturing
Zweko	Smart Manufacturing
CKS	Smart Manufacturing
Bemax	Smart Manufacturing
Roam Technology	Smart Manufacturing
VVS	Smart Manufacturing
Bprof	Smart Manufacturing
Roux groothandel	Smart Manufacturing
Joseph Bricks	Smart Manufacturing
LAB Motion Systems	Smart Manufacturing
Triled	Smart Manufacturing
BME BVBA	Smart Manufacturing
De VERFgroothandel	Smart Manufacturing
RLB Systems	Smart Manufacturing
Team Cyclis	Sustainable Societies
Meldex	Sustainable Societies
Bioracer Motion	Sustainable Societies
Pidbull	Sustainable Societies

Newtec	Sustainable Societies
Suwaco	Sustainable Societies
Turbulent	Sustainable Societies
N-Tec	Sustainable Societies
Totale Thuiszorg	Health & Care
Mitch and Mates	Technology & Services
New Nascom	Technology & Services
Demerstee	Technology & Services
Icasa	Technology & Services
Mobitrace	Technology & Services
Talk2fans	Technology & Services
Kidimedia (Bookwidgets)	Technology & Services
Ixpole	Technology & Services
Musebooks	Technology & Services
CatchFlip	Technology & Services
I2Coach	Technology & Services
Dropsolid	Technology & Services
Cartesio	Technology & Services
Medianeut	Technology & Services
Concrea - Artis Historia	Technology & Services
Ugentec	Technology & Services

Sinds de start van de KlimOp-lening op 1 september 2013 is er per eind 2016 voor een totaal van 20.789.000 EUR aan KlimOp-leningen goedgekeurd, waarvan er op dat ogenblik voor 18.333.250 EUR werd uitgekeerd.

SOCIALE RESULTATEN

SOCIAAL BELEID EN BALANS

In overeenkomst met het opgestelde 'Corporate Governance Charter' komt het de Raad van Bestuur toe de beslissingen te nemen over het personeelsbeleid.

Werkgelegenheid

Per einde 2016 stelde LRM nv 54 medewerkers/sters te werk. Verder zijn er 2 medewerkers tewerkgesteld bij de nv MBLM die instaan voor het beheer van de mijnpompen en de lopende mijnschade dossiers. Het aantal personeelsleden bij de overige dochtervennootschappen van LRM nv bedraagt: GreenVille nv (3), MVDC nv (1), de Life Science Development Campus (LSDC) (3), C-mine Crib (3), Corda Campus (11), Corda INCubator (1), IncubaThor (3), Bikeville (2) en MIA-H (1). Het aantal vrouwelijke personeelsleden bij LRM nv en haar dochtervennootschappen bedraagt 47 op een totaal van 84. In 2016 nam de groep afscheid van 14 collega's. Binnen de groep werden 12 nieuwe medewerkers verwelkomd. De gemiddelde leeftijd van het personeel bij de LRM-groep is 41,1 jaar.

Salarissysteem

Het bediendepersoneel valt onder de bevoegdheid van het Paritair Comité 200, ook het aanvullend nationaal Paritair Comité voor de bedienden genoemd. nv LRM heeft een eigen verloningssysteem dat aansluit bij het systeem van de financiële sector en uit twee soorten functies bestaat: functies met een anciënniteit gebonden verloning en functies met een functie gebonden verloning. Voor al deze functies zijn bovenwettelijke vergoedingen voorzien zoals een groeps- en hospitalisatieverzekering, een collectieve verzekering arbeidsongeschiktheid (gewaARBorgd inkomen), maaltijdcheques en een bonussysteem. Voor de functies met een functie gebonden vergoeding worden ook een maandelijkse forfaitaire vergoeding, een bedrijfswagen conform de LRM 'car policy' en een mobiele telefoon toegekend. De bedrijfswagens worden geleased. In 2016 bedroegen de personeelskosten van de LRM-groep 7,85 miljoen EURO.

SOCIALE RESULTATEN

Communicatie: informatie en dialoog

Het managementcomité vergadert tweewekelijks. Tijdens deze meeting houden de afdelingshoofden elkaar en de algemeen directeur op de hoogte van de dagelijkse evolutie op de werkvloer. De afdelingshoofden rapporteren de genomen beslissingen na afloop van het managementcomité aan hun respectievelijke medewerkers.

Aangelegenheden waarover het management niet kan of mag beslissen, worden op de agenda van de eerstvolgende vergadering van het bevoegde comité of eventueel de Raad van Bestuur geplaatst. Binnen elk platform (Technologie en diensten, Gezondheid en Zorg, Duurzaam Ondernemen, Ruimte en Beleving en Slimme Maakindustrie) vindt er tweewekelijks een stafmeeting plaats. Marketing en communicatie, de boekhoudafdeling, de commerciële afdeling en het secretariaat organiseren periodiek een onderling overlegmoment. Alle werknemers krijgen maandelijks een digitale interne nieuwsbrief toegestuurd. Ook binnen de dochtervennootschappen Corda nv, MVDC nv (sinds de AV van MVDC NV d.d. 23/02/2017 omgevormd naar Terhills NV) en LSDC nv worden op tweewekelijkse basis overlegmomenten/stafmeetings georganiseerd.

Werkklimaat: initiatieven en aanspreekbaarheid

De evaluatie van de personeelsleden vormt een continu proces in de loop van het jaar. In het begin van elk jaar worden de doelstellingen geformuleerd. Eén keer per jaar zijn er formele evaluatie- en functioneringsgesprekken. Een aangenaam werkklimaat is zeer belangrijk voor LRM. Elke laatste vrijdag van de maand vindt een informele bijeenkomst plaats tussen de algemeen directeur en het personeel. Op geregelde tijdstippen worden initiatieven genomen om de werksfeer en de teamspirit te bevorderen. Ieder personeelslid kan in geval van problemen terecht bij de vertrouwenspersoon, zijn afdelingshoofd of bij de algemeen directeur.

JURIDISCHE STRUCTUUR EN CORPORATE GOVERNANCE

De vennootschap NV LRM werd voor onbepaalde duur opgericht op 1 februari 1994 onder de rechtsvorm van een naamloze vennootschap. De zetel van de onderneming is gevestigd in 3500 Hasselt, Kempische Steenweg 311 bus 4.01.

JURIDISCH PROFIEL

Maatschappelijk kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 208,047 miljoen EURO. Het is verdeeld in 1.533.361 stemgerechtigde aandelen zonder vermelding van de nominale waarde. De aandelen zijn op naam en worden ingeschreven in een register van aandeelhouders.

Raad van Bestuur

De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur. De raadsleden duiden een Voorzitter en twee Ondervoorzitters aan. De mandaten van de leden van de Raad van Bestuur duren ten hoogste zes jaar. De aanduiding van de 10 leden van de Raad van Bestuur gebeurt op voordracht van het Vlaams Gewest en de Provincie Limburg, die elk 5 bestuurders voordragen.

Controles

De controle van de financiële toestand, de jaarrekening en de regelmatigheid van de verrichtingen, alsook ESR rapportering gebeurt door één of meer commissarissen. Daarnaast is ook het Rekenhof belast met het nazicht van de rekeningen van de NV LRM (inclusief de ESR rapportering). Het Rekenhof oefent op budgettair en boekhoudkundig vlak een informatie opdracht uit ten behoeve van het Vlaams Parlement. Het Vlaams Parlement kan het Rekenhof gelasten de wettigheid en de regelmatigheid van sommige uitgaven te onderzoeken, alsook financiële audits en onderzoeken van beheer uit te voeren. Het boekjaar van de vennootschap gaat in op 1 januari en eindigt op 31 december.

ORGANISATORISCH PROFIEL: ONZE ORGANISATIE

Structuur van de LRM-groep

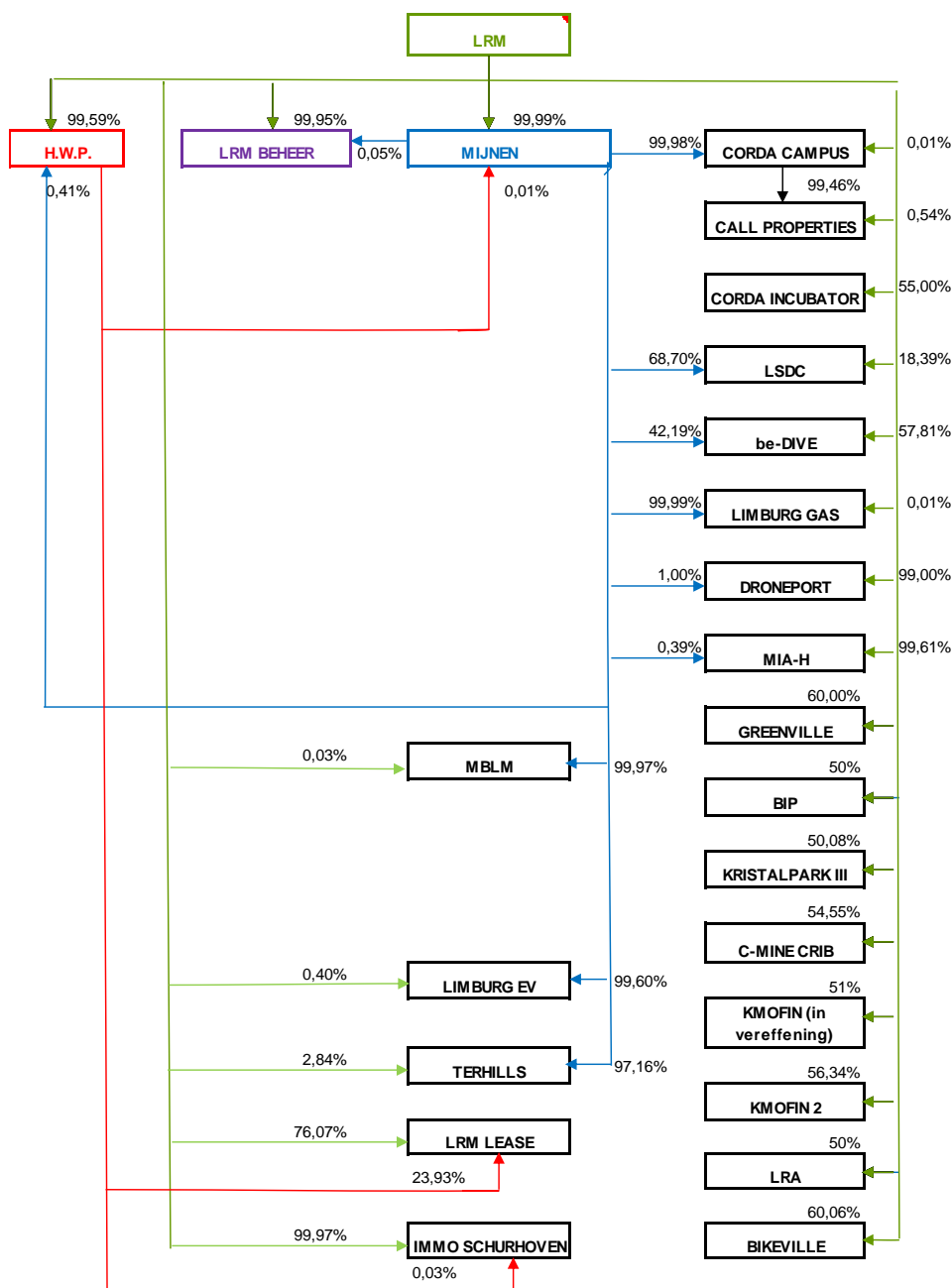
De NV LRM is de moedervernootschap van de volgende ondernemingen: de nv Mijnen, de nv Mijnschade en Bemaling Limburgs Mijngedied (MBLM), de nv LRM Beheer, de nv Het Waterschei Project (HWP), de nv KMOFIN (sinds 09/01/2017 in vereffening), de nv KMOFIN 2, de nv Life Sciences Development Campus (LSDC), de nv Corda Campus, de bvba Call Properties, de nv Corda Incubator, de nv Kristalpark III, de nv GreenVille, de nv Maas Valley Development Company (MVDC, (sinds de AV

van MVDC NV d.d. 23/02/2017 omgevormd naar Terhills NV)), de nv Limburg EV, de nv C-mine Crib, de nv Be-Dive, de nv LRM Lease, de nv Immo Schurhoven, nv Bikeville, de nv Limburg Gas, de nv MIA-H en de nv Droneport. In de vennootschappen BIP en LRA heeft LRM een 50% - deelneming. Het Vlaams Gewest is de hoofdaandeelhouder van de NV LRM.

De Participatie maatschappij Vlaanderen (PMV) beschikt over 1 aandeel. De missie en taken van de NV LRM worden beschreven in het decreet van 7 mei 2004 betreffende de Vlaamse investeringsmaatschappijen en in de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en de NV LRM die werd gesloten op 9 juni 2008 en vernieuwd op 13 juni 2014.

Het volgende schema geeft de groepsstructuur weer:

OVERZICHT VAN DE LRM-GROEP PER 31 DECEMBER 2016



STRUCTUUR VAN DE NV LRM

Algemene vergadering

Het Vlaams Gewest is de hoofdaandeelhouder en wordt vertegenwoordigd door de heer Philip Muyters, Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport.

Controle Vlaams Gewest – Vlaamse Regering regeringsafgevaardigde
Lieven Tack (tot 19 februari 2016)
Jeroen Overmeer (vana f 19 februari 2016)

BELEID

RAAD VAN BESTUUR

Voorzitter

- Hugo Leroi

Ondervoorzitters

- Georges Lenssen
- Rita Moors

Bestuurders

- Armand Ghysens
- Jef Roos
- Peter Vavedin
- Vera Boesmans
- Hilde Essers
- Hilde Peerlings
- Dieter Tuybens

ADVISERENDE COMITÉS

Directiecomité

- Hugo Leroi, Voorzitter
- Rita Moors
- Georges Lenssen

Auditcomité

- Vera Boesmans, Voorzitter
- Hilde Peerlings
- Dieter Tuybens
- Peter Vavedin

Remuneratiecomité

- Rita Moors, Voorzitter
- Hugo Leroi
- Vera Boesmans
- Hilde Essers
- Georges Lenssen

Investeringscomité

- Jef Roos
- Rita Moors
- Hilde Peerlings
- Armand Ghysens
- Peter Vavedin

Secretaris van de vennootschap
Jeroen Bloemen

UITVOERING DAGELIJKS BESTUUR

Algemeen Directeur

Stijn Bijmens

Managementcomité

Stijn Bijmens, Algemeen Directeur

Tom Aerts

Jeroen Bloemen

Paul De Ceuster

Lieven De Jonge

Theo Donné

Barbara Leyman

Roeland Engelen

Gunter Plevoets

STRUCTUUR BESTUUR

Op 21 december 2006 keurde de Raad van Bestuur van de NV LRM haar 'Corporate Governance Charter' goed. Dit Charter bevat een samenvatting van de regels en gedragingen op basis waarvan de NV LRM (en bij uitbreiding haar dochtervennootschappen) wordt bestuurd en gecontroleerd. Het Charter wordt jaarlijks aan een evaluatie onderworpen. Met de goedkeuring van haar 'Corporate Governance Charter' beantwoordt de NV LRM aan het Corporate Governance decreet van 15 december 2006. Het 'Corporate Governance Charter' werd opgesteld op basis van de geldende Belgische Corporate Governance codes (de Code Lippens, de Code Buysse en de Code Daems) en de 'OECD Guidelines on Corporate Governance for State-Owned Enterprises'. De werking van de dochtervennootschappen van de NV LRM is afgestemd op het Corporate Governance Charter van de NV LRM. Het 'Corporate Governance Charter' kan geraadpleegd worden op de website www.lrm.be.

RAAD VAN BESTUUR NV LRM

De Raad van Bestuur van de NV LRM bestaat uit 10 niet-uitvoerende bestuurders.

De heer Lieven Tack werd door de heer Jeroen Overmeer vervangen als regeringsafgevaardigde vanaf 19 februari 2016.

De Raad van bestuur is als volgt samengesteld:

Hugo Leroi (Voorzitter), Georges Lenssen (Ondervoorzitter), Rita Moors (Ondervoorzitter), Vera Boesmans, Hilde Essers, Hilde Peerlings, Dieter Tuybens, Jef Roos, Armand Ghysens, Peter Vavedin.

Ingevolge de beslissing van de Vlaamse Regering van 24/4/2015 werden volgende personen voorgedragen met het oog op de benoeming door de Algemene Vergadering tot bestuurders van LRM NV:

- Op voordracht van het Vlaams Gewest werden Rita Moors, Hilde Peerlings, Hugo Leroi, Peter Vavedin en Dieter Tuybens benoemd als bestuurder door de algemene vergadering van 18 mei 2015.
- Op voordracht van de Provincie Limburg benoemde de algemene vergadering van 18 mei 2015 Vera Boesmans, Armand Ghysens, Jef Roos, Hilde Essers en Georges Lenssen als bestuurder.

Hun mandaat loopt tot de Algemene Vergadering van 2021, die zal beraadslagen over het boekjaar eindigend op 31 december 2020.

De leden van de Raad van Bestuur

Hugo Leroi (geboren 1950, Hasselt) zetelt sinds de oprichting in 1994 in de Raad van Bestuur van de NV LRM en werd op 22 mei 2008 benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij richtte ondermeer Carglass België, Carglass Nederland en Carglass Frankrijk op en was CEO van Carglass Europe tot 1999. Momenteel is hij gedelegeerd bestuurder bij nv LCC Management, nv Lerimco, nv Care4Cars en nv Autoglass Clinic. Hugo Leroi is eveneens Erevoorzitter van VKW Limburg, bestuurder van VOKA-VEV Vlaamse Kamer van Koophandel en van diverse andere vennootschappen, alsook Voorzitter van de Algemene Vergadering van Circuit Zolder.

Vera Boesmans (geboren 1965, Genk) zetelt sinds mei 2015 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Zij behaalde een master agogiek en een bijkomende master management, beiden aan de Vrije Universiteit Brussel. Van 1990 tot 2000 werkte zij als stafmedewerker in diverse socio-economische Limburgse reconversiestructuren, van 2000 tot 2008 leidde zij de directie economie en Europese zaken binnen het provinciebestuur Limburg, in 2008 en 2009 was zij projectendirecteur bij Limburg Sterk Merk. Van 2009 tot 2014 volgde zij de Limburgse socio-economische dossiers op vanuit het kabinet van Vlaams viceminister-president Ingrid Lieten. In 2015 nam zij deze taken waar als adviseur van Vlaams parlementslid Ingrid Lieten. Sedert 1 januari 2016 leidt zij de directieomgeving binnen het provinciebestuur Limburg. Zij was van 2005 tot 2015 lid van de Raad van Bestuur Arkimedes en is sedert 2010 bestuurder bij Universiteit Hasselt.

Hilde Essers (geboren 1968, Bree) zetelt sinds mei 2015 in de raad van bestuur van de NV LRM. Zij behaalde haar bachelor marketing aan de hogeschool Leuven. Hilde begint in 1991 bij H.Essers, doorloopt er verschillende afdelingen en wordt zo vertrouwd met alle aspecten van het bedrijf. Ze is sinds 2012 Head of Marketing & Communication en wordt in 2013 gedelegeerd bestuurder van H.Essers.

Hilde is tevens bestuurder bij Polymer Team NV.

Zij zetelt in het bestuurscomité en de raad van bestuur van VKW Limburg en is er sinds 2014 ondervoorzitter.

Armand Ghysens (geboren 1960, Genk) was bestuurder van NV LRM in de periode 2003 - 2006 en opnieuw sinds 2008. Hij studeerde geschiedenis aan de Vrije Universiteit Brussel en startte als wetenschappelijk medewerker in het Koninklijk legermuseum. Tussen 1989 en 2007 bouwde Armand Ghysens als stafmedewerker van het studiecentrum Willy Claes ervaring op in de socio-economische sectoren in Limburg. Van 1998 tot 2008 maakte hij deel uit van het Managementcomité Doelstelling2. Hij was als deskundige verbonden aan het kabinet van Minister van Werk Peter Vanvelthoven. Momenteel is hij afgevaardigd bestuurder van coöperatieve apotheken, Optieken en Medicotheek De Voorzorg Limburg en van de cvba Almatheek.

Georges Lenssen (geboren 12 april 1953) bestuurder van LRM NV sinds mei 2015.

Medeoprichter en voorzitter Verzinkerij Lenssen te Genk sinds 1988.

Gewezen burgemeester Maasmechelen (12 jaar). Gewezen federaal volksvertegenwoordiger (8jaar). 1ste Schepen Maasmechelen sinds 2013.

Rita Moors (geboren 1967, Genk) zetelt sinds maart 2010 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Zij studeerde af als juriste aan de KU Leuven in 1991. Sinds juli 1991 is Rita Moors ingeschreven als advocaat bij de Balie van Tongeren en sinds februari 2002 eveneens bij de Balie van Hasselt. Zij werd benoemd als erkend bemiddelaar in burgerlijke en handelszaken;

Hilde Peerlings (geboren 1967) maakt sinds mei 2015 deel uit van de Raad van Bestuur van de nv LRM.

Ze studeerde af als licentiaat in de Handelwetenschappen, optie Accountancy en Fiscaliteit, Bachelor in Verzekeringsrecht en volgde een aanvullende managementopleiding aan de Vlerick Business School.

Na een tienjarige carrière bij toonaangevende spelers in de bank- en verzekeringssector werd ze in 1999 medezaakvoerder-vennoot bij Peerlings nv, een Ford-concessiehouder. In 2002 richtte ze Carrosserie Peerlings bvba op en in 2005 opende ze haar eerste Volkswagen/Audi-garage. Vanaf dat moment bouwde ze haar onderneming stelselmatig uit met overnames om in 2012 te fuseren met Groep Delorge. Tot 2015 was ze zaakvoerder-bestuurder van Groep Delorge - Peerlings. Ze werd *Dealer of The Year* van Volkswagen, laureate van de LIVIA-award en finaliste van de WOMED-award. Nu is Hilde zaakvoerder van HPE Management Consultancy. Vanuit haar opgebouwde expertise en ervaring begeleidt ze kmo's, starters en bedrijven bij hun toekomstgericht groei & businessplan in sales, HR, organisatie & structuur en financiële planning.

Jef Roos (geboren 1943, Aalst) zetelt sinds april 2006 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Jef Roos behaalde het diploma van burgerlijk metaalkundig ingenieur aan de KU Leuven en van Ph. D. in Metallurgical engineering aan de Colorado School of Mines, USA. Tot 1994 was hij gewoon hoogleraar aan de KU Leuven en Voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid en tot 1997 Voorzitter van de Vlaamse Instelling voor Technologisch onderzoek (VITO). Daarna bekleedde

hij mandaten als CEO en als bestuurder in de staalsector (ALZ, Sidmar, Arbed en daarna in de fusiegroep Arcelor).

Van 2000 tot 2003 was hij Voorzitter van het Vlaams Economisch Verbond (VEV), en van 2004 tot 2012 Voorzitter van de Raad van Bestuur van de KU Leuven. Van 2012 tot 2014 was hij Voorzitter van KU Leuven Research & Development. Hij bekleedde bestuursmandaten in de Tractebel-groep, bij TELENET, SDWORX en Lamitref en is vandaag nog bestuurder bij CEGEKA en Voorzitter van AZ Diest. Sinds 2010 is hij Voorzitter van de Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding (VDAB).

Dieter Tuybens (geboren 1964, Asse) zetelt sinds mei 2015 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Na zijn studies marketing in Leuven werkte hij ruim 20 jaar in de banksector (KBC en Dexia), onder meer als effectenhandelaar, kredietverlener aan KMO's en regionaal sales manager. In 2008 werd hij CFO van zorgdienstenbedrijf Intesa, sinds 2011 is hij er Algemeen Directeur. Daarnaast is Dieter ook bestuurder bij het Vlaams Welzijnsverbond.

Peter Vavedin (geboren 1966, Sint-Truiden) is sinds december 2011 bestuurder van de NV LRM. Peter Vavedin behaalde een licentie Economische Wetenschappen aan de Economische Hogeschool Limburg. Hij werkte meer dan 15 jaar in de non-alcoholische drankenindustrie bij fruitsappen Looza, mineraalwater Chaudfontaine en Coca Cola Enterprises. In 2007 nam Peter Vavedin Ambiorix in Tongeren over. Sindsdien is hij CEO van dit schoenenbedrijf. Tevens is Peter voorzitter van de Raad van Bestuur van Flanders District of Creativity, voorzitter van sectorfederatie Febic en bestuurder bij VOKA Kamer van Koophandel Limburg.

ROL, VERANTWOORDELIJKHEDEN EN BEVOEGDHEID

De Raad van Bestuur is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de NV LRM volgens de regelgeving en volgens de bepalingen van de samenwerkingsovereenkomst tussen de NV LRM en het Vlaams Gewest. De Raad van Bestuur bepaalt de algemene strategie en de voornaamste beleidslijnen van de NV LRM, draagt zorg voor de goede uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst en legt hierover verantwoording af. De Raad van Bestuur is het hoogste beleidsorgaan van de NV LRM en beschikt over de volledige bestuursbevoegdheid met uitzondering van de bevoegdheden die door de wet aan de algemene vergadering zijn toegekend.

WERKING – ACTIVITEITENVERSLAG 2016

De Raad van Bestuur vergadert in beginsel om de maand. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen belegd, hetzij op initiatief van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, hetzij op verzoek van één derde van de bestuurders. De bestuurders ontvangen de agenda van de vergadering van de Raad van Bestuur met alle daarbij horende relevante stukken in principe vijf werkdagen voor de vergadering. De agenda van elke vergadering bevat punten ter kennisgeving en punten ter beslissing.

Tijdens de zitting brengt de Algemeen Directeur de bestuurders op de hoogte van alle belangwekkende ontwikkelingen in de groep. De bestuurders krijgen bij deze voortgangsrapportering de gelegenheid om vragen te stellen en een discussie te openen. Alle belangrijke ontwikkelingen in een dossier worden aan de Raad van Bestuur voorgelegd. De Raad van Bestuur bespreekt zowel de nieuwe investeringsprojecten, de inventaris van alle projecten/dossiers en alle belangrijke ontwikkelingen in de investeringsdomeinen. Naast het voorleggen van een schriftelijke nota aan de raad licht de dossierverantwoordelijke zo nodig alle te bespreken punten persoonlijk toe. Elke vergadering eindigt met een rondvraag. De bestuurders die dat wensen, kunnen dan een specifiek punt ter sprake brengen. De Raad van Bestuur beslist in principe bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen. In de praktijk handelt de Raad van Bestuur in onderling overleg en neemt doorgaans beslissingen bij consensus.

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad

In 2016 vergaderde de **Raad van Bestuur** 11 maal.

De individuele aanwezigheidsgraad van de bestuurders op de vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2016 ziet eruit als volgt:

- Hugo Leroi (11/11)
- Rita Moors (11/11)
- Georges Lenssen (11/11)
- Vera Boesmans (11/11)
- Hilde Essers (9/11)
- Hilde Peerlings (9/11)
- Armand Ghysens (11/11)
- Jef Roos (11/11)
- Dieter Tuybens (11/11)
- Peter Vavedin (11/11)

Vergoeding van de bestuurders

De leden van de Raad van Bestuur van LRM NV ontvangen een vaste bruto vergoeding van 2.900 EURO per jaar en een zitpenning van 600 EURO bruto per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur. De bestuurders die lid zijn van het Directiecomité, Auditcomité, Investeringscomité en/of Remuneratiecomité, ontvangen bovendien een zitpenning van 250 EURO bruto per bijgewoonde vergadering van het betrokken comité. De Voorzitter van de Raad van Bestuur krijgt een forfaitaire jaarlijkse bruto vergoeding van 25.000 EURO per jaar en een zitpenning van 250 EURO bruto per bijgewoonde vergadering van het Directiecomité en het Remuneratiecomité. De totale bruto vergoeding (kost voor de vennootschap) van de bestuurders in 2016 bedroeg 139.600 EURO.

Er zijn enkel zitpenningen op niveau van de LRM-groep (Raad van Bestuur en Comités). Voor vergaderingen bij dochtervennootschappen en andere vennootschappen in onze consolidatiekring worden er geen zitpenningen uitbetaald. Op deze regel is er slechts één uitzondering: Brustem Industriepark NV (BIP NV) waar aan bestuurders 180 EUR/vergadering bruto wordt uitbetaald. Deze vennootschap is echter uitdovend en wordt in vereffening gesteld van zodra de laatste asset (grond) overgedragen is. In 2016 was er bij BIP NV maar 1 zitting van de Raad van Bestuur.

Comités

De Raad van Bestuur laat zich bijstaan door het Directiecomité, het Auditcomité, het Remuneratiecomité en het Investeringscomité.

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het **Directiecomité**

Het Directiecomité kwam 12 keer samen in 2016.

Op 22 mei 2008 benoemde de Raad van Bestuur Hugo Leroi (Voorzitter) tot lid van het Directiecomité.

Op 26 juni 2014 duidde de Raad van Bestuur Rita Moors aan als lid van het Directiecomité.

Op 28 mei 2015 duidde de Raad van Bestuur Georges Lenssen aan als lid van het Directiecomité.

De individuele aanwezigheid van de leden van het Directiecomité op de vergaderingen van het Directiecomité tijdens het jaar 2016 ziet er uit als volgt:

- Hugo Leroi, Voorzitter (12/12)
- Rita Moors (12/12)
- Georges Lenssen (12/12)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het **Auditcomité**

Het Auditcomité kwam 5 keer samen in 2016.

Op 28 mei 2015 benoemde de Raad van Bestuur volgende bestuurders tot lid van het Auditcomité: Vera Boesmans (Voorzitter), Peter Vavedin, Hilde Peerlings, Dieter Tuybens.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2016 ziet eruit als volgt:

- Peter Vavedin (5/5)
- Vera Boesmans (5/5)
- Hilde Peerlings (4/5)
- Dieter Tuybens (5/5)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het **Remuneratiecomité**

Het Remuneratiecomité kwam 5 keer samen in 2016.

Op 28 mei 2015 benoemde de Raad van Bestuur volgende bestuurders tot lid van het Remuneratiecomité: Rita Moors (Voorzitter), Hugo Leroi, Georges Lenssen, Vera Boesmans, Hilde Essers.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2016 ziet er uit als volgt:

- Rita Moors (5/5)
- Hugo Leroi (5/5)
- Georges Lenssen (5/5)
- Vera Boesmans (5/5)
- Hilde Essers (3/5)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het **Investeringscomité**

Het Investeringscomité kwam 11 keer samen in 2016.

Op 28 mei 2015 benoemde de Raad van Bestuur volgende bestuurders tot lid van het Investeringscomité Jef Roos (Voorzitter), Rita Moors, Hilde Peerlings, Peter Vavedin, Armand Ghysens.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2016 ziet eruit als volgt:

- Jef Roos (11/11)
- Rita Moors (8/11)
- Hilde Peerlings (9/11)
- Peter Vavedin (11/11)
- Armand Ghysens (9/11)

Regeringscommissaris/Regeringsafgevaardigde

Bij besluit van de Vlaamse regering dd 19 februari 2016 werd de heer Jeroen Overmeer benoemd tot regeringsafgevaardigde van de NV LRM en haar dochtervennootschappen, ter vervanging van de heer Lieven Tack benoemd door de Vlaamse regering op 30 juli 2014.

De regeringsafgevaardigde oefent namens de Vlaamse regering toezicht uit op de NV LRM en haar dochtervennootschappen over de overeenstemming van de verrichtingen en de werking van NV LRM met het recht, de statuten van NV LRM, de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en NV LRM en de beginselen betreffende financiële orthodoxie en inzake Corporate Governance. De regeringsafgevaardigde heeft met raadgevende stem zitting in de Raad van Bestuur en de door de Raad van Bestuur ingestelde comités.

De individuele aanwezigheidsgraad in de Raad van Bestuur en de verschillende comités opgericht binnen de Raad van Bestuur was in 2016 als volgt:

De heer Lieven Tack

- Raad van Bestuur (1/1)
- Directiecomité (1/2)
- Investeringscomité (2/2)

De heer Jeroen Ovemeer

- Raad van Bestuur (7/10)
- Directiecomité (8/10)
- Auditcomité (0/5)
- Remuneratiecomité (4/5)
- Investeringscomité (6/9)

Dagelijks bestuur

De operationele leiding van de vennootschap wordt waargenomen door de Algemeen Directeur, Stijn Bijmens. De Algemeen Directeur wordt bijgestaan door het uitvoerend managementcomité.

In 2016 heeft het uitvoerend managementcomité tweewekelijks vergaderd.

De vergoeding van de Algemeen Directeur bestaat uit een vast gedeelte (inclusief voordelen in natura) en een variabel gedeelte in verhouding tot de bijdrage die hij levert tot de werking en het succes van de NV LRM en de LRM-groep.

Het vergoedingspakket van de Algemeen Directeur wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Remuneratiecomité.

De Raad van Bestuur bepaalt het algemeen verloningsbeleid van de andere leden van het uitvoerend managementcomité na advies van het Remuneratiecomité.

De betaalde brutosalaries en premies voor de groeps- en hospitalisatieverzekering van de leden van het uitvoerend managementcomité (9 personen) in 2016 bedroegen 1.310.227,03 EUR.

Extern Auditproces

KPMG Bedrijfsrevisoren cvba is commissaris van de NV LRM.

Deze commissaris oefent de externe controle uit op de vennootschap en attesteert het getrouw volledig en consistent beeld van het eigen vermogen, de financiële positie en de resultaten van de NV LRM, met inbegrip van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening alsook de ESR-rapportering van de NV LRM voor het boekjaar 2016. Met betrekking tot het boekjaar 2016 zal door de NV LRM 24.260 EURO (exclusief BTW) betaald worden aan KPMG Bedrijfsrevisoren als honoraria voor de controle van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening, alsook de ESR rapportering.

De commissarisvergoeding in totaliteit door de groep betaald aan KPMG bedraagt 124.860 EURO, waarvan 7.500 EURO (excl. btw) betrekking heeft op bijkomende wettelijke opdrachten (uitkering interim dividend bij LRM NV). Overeenkomstig artikel 133 van het wetboek van vennootschappen kan de commissaris geen prestaties verrichten die zijn onafhankelijkheid in het gedrang brengen. Daarnaast kunnen de commissaris, de personen met wie hij een arbeidsovereenkomst heeft gesloten of met wie hij beroepshalve in samenwerkingsverband staat of de met de commissaris verbonden vennootschap en of personen zoals bepaald in artikel 11 w. venn., slechts andere diensten dan de hem krachtens de wet toevertrouwde auditopdrachten verrichten voor zover het totale bedrag van de vergoedingen van deze andere diensten niet hoger ligt dan de vergoedingen voor zijn wettelijke auditopdrachten (de zgn. één- op-één-regel).

Met het oog op de naleving van de één- op-één-regel wordt binnen de NV LRM de volgende procedure toegepast: zowel de bijkomende wettelijke opdrachten toegekend aan, als de andere diensten verstrekt door (i) KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA en/of (ii) de personen met wie hij een arbeidsovereenkomst heeft gesloten en/of (iii) met wie hij beroepshalve in samenwerkingsverband staat en/of (iv) de met de commissaris verbonden vennootschappen of personen zoals bepaald in artikel 11 w. venn. zijn onderworpen aan een strikt goedkeuringsproces door het Auditcomité. De NV LRM doet navraag bij de andere vennootschappen van de LRM-groep of de commissaris van de NV LRM bijkomende opdrachten heeft uitgevoerd gedurende het afgelopen boekjaar. Ook KPMG CVBA Bedrijfsrevisoren heeft interne systemen die zouden moeten toelaten belangenconflicten tijdig te detecteren. De NV LRM kan uiteraard geen garantie geven over de juistheid en volledigheid daarvan. Het Auditcomité geeft een machtiging aan zijn Voorzitter om te beslissen over afwijkingen op de één- op-één-regel en rapporteert hierover aan de Raad van Bestuur.

Volgende personen met wie de commissaris in beroepshalve een samenwerkingsverband heeft, met name KPMG "Tax and legal advisers" heeft in 2016 diensten verstrekt voor de LRM groep, namelijk nazicht in kader van de aangifte vennootschapsbelasting en beperkt fiscaal advies, waarvoor een vergoeding werd betaald op groepsniveau 15.542,5 EUR (excl. BTW).

Gezien de lopende termijn van het mandaat tot de Algemene Vergadering van 2018, die beslist over de jaarrekening 2017, zijn er gedurende het boekjaar 2016 geen wijzigingen gebeurd.

II. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN WAARMEE DE VENNOOTSCHAP WORDT GECONFRONTEERD (art96, 1° W. Venn.)

Binnen ieder van de werkmaatschappijen is er een inschatting gemaakt van de risico's van de vennootschap. Voor de groep zijn als grootste risico's te vernoemen de activiteiten als risico kapitaalverschaffer naast de ontwikkeling van industrieterreinen, meer specifiek de ontwikkeling van de mijnterreinen.

De Raad Van Bestuur is dan ook van oordeel dat de risico's gekend zijn en als goede huisvader beheerd worden.

III. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR (art. 96, 2° W. Venn.)

LRM heeft na jaareinde 49% van de aandelen van KMOFIN nv overgenomen van Arkimedes Fonds nv. Hiermee wordt KMOFIN nv een 100% dochtervennootschap van LRM. De vennootschap KMOFIN nv werd begin 2017 in vereffening gesteld.

IV. INLICHTINGEN OVER DE OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BÉINVLOEDEN (art. 96, 3° W. Venn.)

Nihil.

V. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (art. 96, 4° W. Venn.)

Nihil

VI. KAPITAALVERHOGING en/of UITGIFTE VAN CONVERTEERBARE OBLIGATIES OF WARRANTS DOOR DE RAAD VAN BESTUUR (art. 608 W. Venn.)

Er zijn kapitaalverhogingen noch uitgiftes geweest.

VII. VERKRIJGING VAN EIGEN AANDELEN, WINSTBEWIJZEN OF CERTIFICATEN (art. 624 en 630 W. Venn.)

De vennootschap heeft geen eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten verworven.

VIII. TEGENSTRIJDIGE BELANGEN VAN VERMOGENSRECHTELIJKE AARD (art. 523 W. Venn.)

In de loop van het afgelopen boekjaar hebben zich geen daden met een strijdig belang van vermogensrechtelijke aard gesteld.

IX. BIJKANTOREN (art. 96, 5° W. Venn.)

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

X. GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN (art. 96, 8° W. Venn.)

Gezien bij het discretionair beheer, dewelke in 2016 opnieuw werd opgestart bij LRM NV en Mijnen NV, de investment bankers ook beleggingen mogen doen in vreemde valuta, werd beslist om dit wisselkoersrisico in te dekken. Deze indekking gebeurt aan de hand van termijn Forward contracten.

XI. RESULTAATVERWERKING

Het resultaat van het boekjaar bedraagt 190.132.346,18 EURO, te samen met het overgedragen resultaat van -8.864.317,10 EURO bedraagt het te bestemmen resultaat 181.268.029,08 EURO.

De Raad van Bestuur van 24 november 2016 heeft beslist een interim dividend uit te keren van 26.000.000 EURO.

De volgende resultaatverwerking wordt voorgesteld:

- | | |
|------------------------------------------|---------------------|
| - Vergoeding van het kapitaal | 26.000.000,00 EURO |
| - Toevoeging aan de beschikbare reserves | 155.268.029,08 EURO |

XII. SLOT

Wij vragen U

- kennis te nemen van het verslag van de commissaris over het boekjaar 1 januari 2016 tot en met 31 december 2016;
- het ontwerp van jaarrekening goed te keuren, alsmede de vooropgestelde resultaatsbestemming te aanvaarden;
- kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het voorbije boekjaar.

Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de vennootschap.

Opgemaakt te Hasselt op 30 maart 2017

De Raad van Bestuur,

Dhr. Hugo Leroi
Voorzitter

Mevr. Rita Moors
Ondervoorzitter