



INHOUD

Woord vooraf.....	2
Inleiding	3
Bestuur en organisatiestructuur	5
Beleid UAB 2014-2016	5
Beleidsorganen.....	6
Overlegorganen.....	6
Platformen en casestudies	7
Onderzoeksadministratie.....	9
Onderwijsadministratie.....	11
Externe vertegenwoordiging.....	12
Activiteitenverslag '14	14
Decretaal	14
Onderwijs, onderzoek, personeel, infrastructuur, sport en studentenparticipatie	14
Extra-decretaal	18
Algemene conclusie	20
Financieel verslag	21
Bijlagen	
Bijlage 1: Overzichtstabel decretale activiteiten: doelstellingen en resultaten 2014	
Bijlage 2: Overzichtstabel extra-decretale activiteiten: doelstellingen en resultaten 2014	
Bijlage 3: Eisencahier VUB-EhB-UAB	
Bijlage 4: Samenstelling beleidsorganen DB, RvB, AV UAB 2014	
Bijlage 5: Overzicht vergaderingen DB, RvB en AV UAB 2014	
Bijlage 6: Jaaractieplannen overlegorganen UAB	

In het voorliggend jaarverslag werden het bestuur en de organisatiestructuur beschreven zoals van toepassing in 2014, gevolgd door een activiteitenverslag voor datzelfde jaar met een beknopte uiteenzetting van de decretale en extra-decretale bevoegdheden van de vzw Universitaire Associatie Brussel. De doelstellingen en behaalde resultaten van 2014 zijn per domein in een tabel achteraan het jaarverslag weergegeven wat toelaat om snel een alomvattende indruk te krijgen van de verwezenlijkingen.

De algemene coördinatie, redactie en lay-out werden verzorgd door de stafmedewerker UAB, de eindredactie door de algemeen coördinator UAB.

Het jaarverslag kwam tot stand dankzij de inhoudelijke inbreng en het aanleveren van teksten voor de verschillende domeinen door vele collega's, werkzaam in één van de beide partnerinstellingen. Zonder hun medewerking was de totstandkoming van dit jaarverslag 2014 niet mogelijk geweest.

Het jaarverslag 2014¹ van de vzw Universitaire Associatie Brussel (UAB) werd opgesteld in uitvoering van de bepalingen van de Codex Hoger Onderwijs van 11 oktober 2013. De focus van de activiteiten van de vzw UAB ligt op de decretale opdrachten en dit zowel op gebied van onderwijs, onderzoek, studentenbeleid, internationalisering, marketing en communicatie, ICT en infrastructuur, kwaliteitszorg, maatschappelijke dienstverlening en de beoefening der kunsten. De draagwijdte reikt echter verder dan de decretale opdrachten. Dit geheel vertaalt zich onder meer in de verdere uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst VUB-EhB-UAB via de zes overlegorganen en hun meerjarenactieplannen.

Daarnaast werd in 2014 sterk gewerkt aan een beleidsbepaling van de vzw UAB post-integratie. De krijtlijnen van het beleid, zoals een meer projectmatige werking, werden uitgeschreven in een prioriteitennota en een beleidsplan UAB voor de periode 2014-2016 met een hieraan gekoppeld meerjarenactieplan en -begroting. De kern van de missie van de associatie komt voort uit de strategische plannen van haar partners, meer bepaald het SPE-2 EhB en ASP-2 VUB. Er ligt een duidelijke focus op de thuisstad van beide instellingen, Brussel. De UAB is de enige associatie die volledig actief is in de diverse onderwijsruimte van de hoofdstad van Vlaanderen, België en Europa. Dit is een troef. Erasmushogeschool Brussel en Vrije Universiteit Brussel engageren zich om voluit de stedelijkheid van Brussel te omarmen.

De kernactiviteiten van beide associatiepartners zijn onderwijs, onderzoek en dienstbetoon. Ze zijn gericht op het hoger onderwijs, op opleidingen daarbinnen en op het (kunst)onderzoek. Kernwaarden van beide hoger onderwijsinstellingen zijn een kritische instelling, openheid, verdraagzaamheid en engagement vanuit een pluralistische, maatschappelijke en geëngageerde visie. Beide Brusselse onderwijsinstellingen nemen plaats in het Vlaamse hoger onderwijs landschap en zijn tevens internationaal georiënteerd. Ze streven naar een hoger marktaandeel in het hoger onderwijs en werken aan een grotere financiële onafhankelijkheid van de Vlaamse Overheid. Dit vertaalt zich in een uitgewerkt stakeholdersbeleid (de associatie en haar partners, de bestuursorganen en het middle management, studenten en alumni).

In 2014 kregen de in 2009 opgestarte cases rond Lerarenopleiding en Gezondheidszorg bijzondere aandacht. Binnen de case Lerarenopleiding werden mogelijke samenwerkingsverbanden op diverse domeinen verder geëxploreerd en uitgewerkt. In de Case Gezondheidszorg werden nog meer synergiën gezocht: een Centrum voor Klinisch Onderwijs, gezamenlijk projectonderwijs en een gezamenlijke aansturing van de Skillslabs en het Simulatiecentrum.

Ook het project 'verder studeren en heroriënteren' werd in 2014 verder uitgebouwd. De problematiek van de instroom en doorstroom in het Brusselse Hoger Onderwijs is belangrijk. De

¹ Conform de informele richtlijnen van het Departement Onderwijs wordt ervoor gekozen om het kalenderjaar als basis te nemen voor het verslag.

partners van de UAB werken daartoe maximaal samen. Focus ligt op de instroom van ook Brusselse leerlingen secundair, het volgen van een vervolgopleiding, een adequatere begeleiding voor drop-outs en exit studenten en de aansluiting tussen professionele en academische bachelors.

Op gebied van onderzoek werd er voornamelijk gewerkt aan de uitbouw van de translatieketen onderzoek van fundamenteel wetenschappelijk onderzoek naar praktijkgericht onderzoek en omgekeerd. De Schools of Arts fungeren als pioniers voor het aanleveren van materiaal voor de zinvolle ontwikkeling van een doctoraat in de Kunsten.

Belangrijk is de partners van de UAB verder te profileren binnen een ruimte voor hoger onderwijs met opleidingen van zuiver professioneel tot zuiver wetenschappelijk niveau (van HBO5 tot doctoraat). De vzw UAB engageert zich er toe verder een gezamenlijk beleid en acties te ontwikkelen ter versterking van de Brusselnorm (tutoring, internationalisering,...). Beide partners streven ook een internationale samenwerking na en een samenwerking met ULB en Franstalige Hogescholen.

Brussel, 18 mei 2015

Mevrouw Caroline Gennez
Voorzitter Raad van Bestuur Universitaire Associatie Brussel

BELEID UAB 2014-2016

Op 1 oktober 2013 werd de integratie van de geacademiseerde opleidingen EhB in VUB voltooid. Voor de post-integratie periode schreef de vzw UAB de krijtlijnen uit van de verdere beleidsvoering. De Samenwerkingsovereenkomst EhB-VUB-UAB vormt mee de ruggengraat van de door de associatie aangestuurde samenwerking tussen de twee partnerinstellingen in 2014 en de komende werkjaren.

De kern van de visie van de associatiewerking ligt in de decretale opdrachten en bevoegdheden van de Vlaamse universitaire associaties. De UAB heeft aan deze opdrachten en bevoegdheden prioriteiten toegekend. Dit mondde uit in de nota 'prioriteitenwerking UAB 2014-2016' die op 24 februari 2014 werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur UAB. Deze nota ligt in lijn met de strategische plannen VUB (ASP2) en EhB (SPE2) en vormt daarmee de basis voor het beleidsplan UAB 2014-2016. Het beleidsplan UAB 2014-2016 werd door het College van Bestuur van de Erasmushogeschool Brussel goedgekeurd op 27 februari 2014, door de Raad van Bestuur van de Vrije Universiteit Brussel op 1 april 2014 en door de Raad van Bestuur UAB op 12 mei 2014. Op 16 juni 2014 nam de Algemene Vergadering van de vzw UAB akte van het beleidsplan en de bijhorende prioriteitentabel.

Aansluitend op de bepaling van een missie en visie van de UAB en de positionering van de UAB werd een eisencahier EhB-VUB-UAB opgemaakt waarin de 'unique selling propositions' van de partners worden beschreven maar ook de unieke uitdagingen waar beide hoger onderwijsinstellingen voor staan. De overheid speelde in op de gedocumenteerde unieke positie van de Brusselse hoger onderwijsinstellingen. Een analyse toonde de billijke noodzaak aan voor 'bijkomende financiering² voor de Vlaamse hoger onderwijsinstellingen die een vestigingsplaats hebben in het tweetalige gebied Brussel-Hoofdstad en er initiële bachelor- of masteropleidingen organiseren' (cfr. Integratiedecreet, art. 152). De UAB stond daarnaast ook in voor input aan beide partnerinstellingen met kritische feedback op het AHOVOS 2013 rapport. Deze feedback werd aangewend in de antwoorden die beide instellingen schreven ter verdediging van de verdere Brusselnorm financiering.

Verder bouwend op het eisencahier en om het toekomstig beleid van de vzw UAB en haar partnerinstellingen VUB en EhB nog meer kracht bij te zetten, werd op 16 september 2014 een strategische meeting georganiseerd met als doelstelling kennismaking en strategische ontmoeting tussen alle leidinggevenden van de partnerinstellingen. Alle genodigden waren aanwezig (of vertegenwoordigd). Deze vergadering betekende een doorstart voor de werkzaamheden aan de beleidsdomeinen zoals beschreven in het Beleidsplan UAB 2014-16. Alle aanwezigen gaven aan welke prioriteiten zij zien voor de samenwerking tussen EhB en VUB, welke strategische doelen zij voorop stellen en welke quick-wins en long term projecten zij vooropgesteld willen zien.

² De bijkomende financiering startte met een beperkt bedrag in 2012 (1,8 mio), kende een groeipad in 2013 (3,5 mio) en 100% vanaf 2014 (6,5 mio) zoals beschreven in artikel 152 van het integratiedecreet.

Binnen de verdere beleidsvoering van de UAB nam ook de opdracht van de centrale Liaison Officer van de VUB en de EhB, de heer Henri Eisendrath, een belangrijke plaats in. Zijn opdracht bestond erin om voor wat betreft onderwijs en onderzoek de departementen EhB en de faculteiten VUB aan te zetten tot het nemen van initiatieven in samenwerking, voorstellen te concretiseren en deze in hun beleidsplannen op te nemen. Hiervoor had de heer Eisendrath gesprekken met alle liaison officers VUB en EhB. Dit verliep in verschillende rondes:

- 1ste ronde in januari-februari '14: brainstorming
- 2de ronde in mei '14: vastlegging van de samenwerkingsmogelijkheden na raadpleging van de faculteiten en de departementen. In totaal werden er 82 voorstellen tot samenwerking geformuleerd (31 mbt verder studeren en heroriënteren, 22 mbt curriculumwijziging, 5 mbt communicatieverbetering, 2 mbt samenwerking met derden en 22 mbt onderzoek). De voorstellen tot samenwerking mbt verder studeren en heroriënteren werden verder opgevolgd door de UAB. Samenwerking m.b.t curriculumwijziging, communicatie en samenwerking met derden werd opgevolgd door de faculteiten en de departementen zelf. De samenwerking op vlak van onderzoek komt verder in het jaarverslag aan bod.

De opdracht van de centrale Liaison Officer zal ook in 2015 verder gezet worden. Bovenvermelde voorstellen tot samenwerking dienen namelijk verder nauwgezet opgevolgd te worden.

Zie bijlage 3: Eisencahier VUB, EhB, UAB

BELEIDSORGANEN

Het beleid van de vzw Universitaire Associatie Brussel wordt waargenomen door een Dagelijks Bestuur, een Raad van Bestuur en een Algemene Vergadering. De Raad van Bestuur wordt voorbereid door het Dagelijks Bestuur, de Algemene Vergadering door de Raad van Bestuur. Het Dagelijks Bestuur en de Raad van Bestuur vergaderen maandelijks. Bij uitzondering wordt een vergadering afgelast of uitgesteld. De Algemene Vergadering vergadert minstens twee maal per jaar.

Op 29 september 2014 werden de voorzitter, ondervoorzitters, penningmeester en secretaris van de vzw UAB verkozen voor een mandaatperiode tot en met 21 juni 2016 : Caroline Gennez verkozen tot Voorzitter, Paul De Knop en Luc Van de Velde verkozen tot ondervoorzitter, Guido Vissers verkozen tot penningmeester en Kelly Snoeck aangeduid als secretaris.

zie bijlage 4: Samenstelling Dagelijks Bestuur, Raad van Bestuur en Algemene Vergadering UAB 2014.

zie bijlage 5: Overzicht vergaderingen Dagelijks Bestuur, Raad van Bestuur en Algemene Vergadering UAB 2014.

OVERLEGORGANEN

Binnen het kader van de samenwerkingsovereenkomst VUB-EhB-UAB, goedgekeurd door de Raad van Bestuur UAB d.d. 22 mei 2012, hebben de zes overlegorganen, zijnde het Overlegorgaan Onderwijs, Onderzoek, Studentenvoorzieningen/Studentenbeleid, Marketing en communicatie, Internationalisering en IT en Infrastructuur hun werking verder gezet. Elk overlegorgaan heeft een

meerjarenactieplan 2013-2016 (MJAP) uitgewerkt met strategische en operationele doelstellingen, de eindverantwoordelijke(n) en een tijdsplan.

De algemeen coördinator UAB nam hier opnieuw een monitorende, coördinerende en adviserende rol in, volgde de voortgang van de activiteiten op en zorgde voor de nodige communicatie tussen de overlegorganen, hierin bijgestaan voor de overlegorganen MarCom, StuVo en Onderwijs door de stafmedewerker UAB. Tijdens de evaluatie van de meerjarenactieplannen bleek dat de meeste van de vooropgestelde doelstellingen verwezenlijkt konden worden.

zie bijlage 6: Meerjarenactieplannen 2014-2016 van de zes overlegorganen: Onderwijs, Onderzoek, Studentenvoorzieningen/Studentenbeleid, Marcom, Internationalisering en ICT en Infrastructuur.

PLATFORMEN EN CASESTUDIES

PLATFORMEN: KUNSTENPLATFORM, STADSPLATFORM, BRUSSELS PLATFORM VOOR JOURNALISTIEK

Binnen de vzw Universitaire Associatie Brussel waren er lang drie platformen operationeel: het Kunstenplatform, het Brussels Platform for Journalism en het Stadsplatform.

Het Stadsplatform beëindigde in 2014 haar werking. Voor het Stadsplatform zijn er in die periode dan ook geen publieke activiteiten meer geweest. Wel werd een aanwervingsprocedure van een 0,5 FTE postdoc opgestart, werd een aanvraag van de Master in Urban Studies bij de Commissie Hoger Onderwijs ingediend en vonden meerdere informatie- en bestuursvergaderingen plaats. Van januari tot september 2014 werd vooral de start van het nieuwe Brussels Centre for Urban Studies (BCUS) voorbereid met start in oktober 2014. Het BCUS is een VUB-initiatief. De samenwerkingsmogelijkheden met EhB worden wel onderzocht. Vanuit de UAB wordt de samenwerking met EhB gestimuleerd door de algemeen coördinator (als adviserend lid van de RvB BCUS). Ook werd het BCUS visiting research fellowship programma gelanceerd.

Het Kunstenplatform stimuleert, ondersteunt en begeleidt het Doctoraat in de Kunsten binnen de UAB. De beleidsnota oktober 2013 – 2017, goedgekeurd door de RvB UAB op 24/03/2014, vormt de basis van de dagelijkse werking. De concrete uitwerking van de nieuwe organisatie- en beheersstructuur van het Kunstenplatform bleef een aandachtspunt in 2014 en wordt gefinaliseerd in 2015. De eerste stappen werden alvast gezet voor de oprichting van een Algemene Vergadering met als doel om inbreng uit het artistieke en culturele veld rond artistiek onderzoek te laten doorstromen en doctorandi de kans te geven om verder hun netwerken uit te bouwen. Er werden tal van publieke, onderzoek gerelateerde evenementen georganiseerd waarbij telkens gepoogd werd om nieuwe samenwerkingsverbanden uit te bouwen met externe partners alsook om externe financiering aan te trekken. Het Kunstenplatform participeert ook in ECOOM, het expertisecentrum voor O&O-Monitoring. Dit voert o.m. onderzoek uit aangaande de problematiek van de ontwikkeling van outputindicatoren voor onderzoek in de kunsten.

Het 'Brussels Platform for Journalism' (BPJ) heeft als opdracht om het onderwijs over en het onderzoek naar journalistiek binnen de UAB in wederzijdse dialoog te brengen en ook de samenwerking met de ULB en externe partners te versterken en te promoten. De focus werd in 2014 gelegd op het bestendigen van de organisatie en de werking, de versterking van de interne communicatie, werken aan duurzaamheid van het Platform op lange termijn a.h.v. alternatieve financiering (leerstoelen, foundations, ...), contacten opbouwen met externe partijen, netwerking met 'foundations', het opstellen van een businessplan en het formaliseren van de samenwerking/lidmaatschap met ULB. Heel wat van de vooropgestelde doelen zijn gerealiseerd. Er werd ook veel aandacht besteed aan de visibiliteit van het platform.

Een gedetailleerde weergave van de verwezenlijkingen van het Kunstenplatform en het Brussels Platform voor Journalistiek in 2014 is terug te vinden in de overzichtstabel achteraan het jaarverslag.

Zie bijlage 1: Overzichtstabel decretaal: doelstellingen en resultaten 2014

CASESTUDIES

Andere pistes van samenwerking betreffen onder meer de twee casestudies: de Casestudie Gezondheid en de Casestudie Lerarenopleiding.

Binnen de casestudie Gezondheid werd er verder samengewerkt tussen de opleidingen: Biomedische-, Farmaceutische wetenschappen en Geneeskunde van de faculteit GF, Revalidatiewetenschappen en Kinesitherapie van de faculteit LK (VUB) en de opleidingen Biomedische Laboratoriumtechnologie, Voeding en dieetkunde en Verpleegkunde en Vroedkunde van het departement Gezondheidszorg (EhB). Een projectgroep werkte verder projectvoorstellen uit in het kader van het gezamenlijk gebruik van de skillslabs (VUB) en het simulatiecentrum (EhB), uitbreiding van interprofessioneel onderwijs, doorstroom en heroriëntering en de samenwerking tussen academisch en praktijkgericht onderwijs. Er zijn verschillende initiatieven genomen m.b.t het uitwisselen of gezamenlijk aanbieden van opleidingsonderdelen. Afgelopen jaar werden ook de voorbereidende stappen gezet voor de uitrol van een Community Service Learning project, namelijk wat betreft het gezamenlijk aanbieden van netwerkstages aan studenten van de opleiding tot arts (VUB) en verpleegkunde (EhB). Door de Raad van Bestuur UAB werd de vraag van de Case Gezondheidszorg naar financiering door de UAB voor de ontwikkeling van een high fidelity simulatiecentrum perinatale simulatie goedgekeurd op 15 december 2014.

De casestudie Lerarenopleiding werd ook in 2014 opgevolgd door een werkgroep samengesteld uit medewerkers van het Departement Lerarenopleiding EhB en het IDLO VUB (Interfacultair Departement Lerarenopleiding) en de Algemeen Coördinator van de UAB.

De UAB schreef een 'Rapport Stappenplan – Onderzoek naar haalbaarheid Brussels Instituut voor Vorming en Opleiding van Leraren (BIVO)' waarin strategische en operationele doelstellingen, een mogelijke structuur en een tijdsbalk voor samenwerking tussen de lerarenopleidingen EhB en VUB worden uitgeschreven. Aan de heer Frank Noten, directeur Lerarenopleidingen EhB, en de heer Dominique Verté (VUB) werd gevraagd om de strategische (en daaruit af te leiden operationele) doelstellingen binnen deze samenwerking uit te kristalliseren.

Hieronder een opsomming van de goedgekeurde opdrachten van de Casestudie Lerarenopleiding:

- Uitbouw van een gezamenlijk Opleidingsonderdeel Urban Education (diversiteit, differentiatie en grootstedelijke context) voor de Lerarenopleidingen van EhB en VUB: Hiertoe wordt voor 2 jaren (2014-2016) een .10 FTE gefinancierd door de UAB. De heer Joost Vaesen werkte in 2014 aan de inhoudelijke krijtlijnen van dit opleidingsonderdeel dat past binnen 'Educational Gaming'. Het project wordt opgevolgd door de algemeen coördinator van de UAB en de werkgroep rond de lerarenopleidingen. De vorderingen van deze werkzaamheden werden voorgelegd aan de Raad van Bestuur en de Algemene Vergadering van de UAB op 15 juni 2014.
- Project rond Community Service Learning en ervaringsgericht onderwijs.
- Verdere samenwerking binnen het Brussels Expertisenetwerk Onderwijs (BEO).
- Intensifiëring van de samenwerking op vlak van bij- en nascholing van leerkrachten, lerarenopleiders en andere onderwijsprofessionals. Er werd gekozen voor een centrale communicatie en promotie van het professionaliseringsaanbod aan de hand van de ontwikkeling van een digitaal platform www.leraarXL.be. Het digitaal platform werd officieel voorgesteld door de voorzitter van de UAB op de diploma-uitreiking BEO in december 2014.
- Uitwerken gemeenschappelijke visie en missie op de specifieke lerarenopleidingen, de professionalisering van het lerarenberoep en docenten hoger onderwijs.
- Uitwerken van een complementaire expertise m.b.t. generieke en specifieke didactiek, stages en mentorship.
- Uitwerken van gerichte strategieën en methodieken over maatschappelijk moeilijk bespreekbare thema's, grootstedelijkheid en meertaligheid in onderwijs.
- Uitwerken van gemeenschappelijke initiatieven op gebied van onderwijsinnovatie.
- Exploreren en uitwerken van samenwerkingsverbanden.
- Uitbouw gemeenschappelijk netwerk stakeholders en alumni.

Een meer gedetailleerde weergave van de realisaties binnen bovenvermelde casestudies is terug te vinden in de overzichtstabel achteraan het jaarverslag.

zie bijlage 1: Overzichtstabel decretaal: doelstellingen en resultaten 2014.

ONDERZOEKSADMINISTRATIE

Het onderzoeksbeleid van de UAB (EhB en VUB) werd aangestuurd en opgevolgd door diverse raden en commissies:

- Het overlegorgaan Onderzoek (overlegorgaan van de UAB)
- de Onderzoeksraad van de VUB (OZR-VUB)
- de onderzoekscommissies van de school of arts KCB en RITS
- de Raad voor Kunsten en Onderzoek (RK&O, EhB)
- de PWO-raad (EhB)

Naast bovenvermelde raden en commissies werd onderzoek binnen de UAB ook opgevolgd door de Herculescommissie en Technology Transfer Interface (TTI).

Hieronder een beknopte weergave van de werkzaamheden van bovenvermelde organen:

Het Overlegorgaan Onderzoek van de UAB

Het Overlegorgaan Onderzoek van de UAB heeft twee maal vergaderd in 2014 en behandelde de volgende punten:

- De bespreking en vastlegging van de bevoegdheid, rol en samenstelling van het overlegorgaan Onderzoek van de UAB,
- Het beleidsplan UAB : strategische & operationele doelstelling 2014-2016 - de strategische beleidsprioriteiten onderzoek
- De samenwerkingsovereenkomst VUB-EHB-UAB – hoofdstuk 2 ‘onderzoek’
- De stand van zaken van de TTI rondgang langs Ehb departementen
- De stand van zaken van de UAB-consultatierondes onderzoek met het oog op het selecteren van gezamenlijke onderzoeksthema’s in functie van de translatieketen onderzoek
- De stand van zaken van de omschakeling van R&Dnet naar PURE
- De opmaak van het MeerJarenActiePlan Onderzoek UAB

Onderzoeksraad VUB

Vanaf 1 oktober 2013 en dus na de integratie, kreeg elke School of Arts een effectieve en een plaatsvervangende vertegenwoordiger in de Onderzoeksraad van de VUB. Volgende UAB-gelieerde materies werden door de Onderzoeksraad in 2014 besproken :

- De bespreking van de resultaten van de selectie van de UAB-Hercules Middelzware Apparatuur projecten (zie hieronder),
- De call en selectie van 0,1 ZAP onderzoeksmandaten ‘onderzoek in de kunsten’.

Herculescommissie

In 2014 werden 19 (14 UAB en 5 gecoördineerd door andere associaties) projectvoorstellen in het kader van Hercules – categorie 1 en 2 ontvangen. Op basis van peerevaluatie werd beslist 10 (6 UAB en 4 gecoördineerd door andere associaties) projecten te selecteren en te financieren voor een totaal bedrag van 2.987.370 Euro, waarvan 2.153.801 via de UAB Herculesinvesteringsdotatie en 833.569 Euro via de Onderzoeksraad van de VUB.

Onderzoeksraden Ehb

Volgende UAB-gelieerde materies werden in 2014 besproken:

- Op de RK&O werd de omschakeling van R&Dnet naar PURE uitgebreid besproken. Er werd afgesproken dat eerst en vooral de noden van de Kunsten en de professionele bachelor opleidingen mbt onderzoekrapportering verder in kaart dienen gebracht te worden.
- Op de PWO-raad werd het doel van de rondgang van het TTI bij de verschillende departementen besproken en ingepland.

Technology Transfer Interface-cel (TTI)

Met het oog op de stimulering van onderzoeksvalorisatie aan de hogeschool, werden de onderzoekers van de Ehb uitgenodigd op alle informatiesessies, op de startersseminaries van TTI en ook op de opleidingssessies die de cel onderzoeksbeleid organiseert (FWO, BAEF, ...) die meer gericht zijn naar fundamenteel onderzoek.

Algemeen kan gesteld worden dat er ongetwijfeld nog potentieel is bij de EhB professionele bachelor opleidingen met betrekking tot meer samenwerking met de industrie. Met name voor de zeer toepassingsgerichte samenwerking met KMO's vindt men gemakkelijker partners in de Erasmushogeschool Brussel. De KMO-liaison, Benoit Thienpont stimuleert onder meer samenwerking met KMO's. Hij heeft in 2014 ook een aantal EhB onderzoekers begeleid naar mogelijke industriële samenwerkingen. Hij zetelt tevens in de PWO commissie van EhB en nam deel aan de selectie van de PWO-voorstellen voor 2014-2017. Verder is er ook de deelname van Hugo Loosvelt en Benoit Thienpont te noteren aan de Focusdag EhB (Meet, Match & Create). Hugo Loosvelt gaf een presentatie over intellectuele eigendom (IP) en Benoit Thienpont nam deel aan speeddating sessies over IP in concrete cases.

In 2014 werd gestart met een rondgang van het TTI bij de verschillende departementen EhB. Zo werden het departement Design & Technologie, het departement Gezondheidszorg en Landschapsarchitectuur en het departement Onderwijs en Pedagogie reeds bezocht. Op die manier ontstaat een beter zicht op waar de mogelijke samenwerkingen en ondersteuning zich kan situeren.

Concreet werden door TTI volgende vragen van EhB onderzoekers opgevolgd:

- vraag naar verspreiding vacature voor nieuwe onderzoeksmedewerker
- vraag naar verspreiding (in het kader van een nieuwe TETRA project aanvraag) van oproep naar deelnemende bedrijven, hiervoor werd contact opgenomen met VIN-Vlaams-Brabant.
- vraag van student die een app voor VDAB verder wil vermarkten door oprichting bedrijf.
- EhB heeft een deel van een strategisch platform project binnengehaald bij het Brussels gewest. Tijdens de vergaderingen met jury en/of Innoviris staat Benoit Thienpont in voor de belangen van de onderzoeksgroepen van VUB, maar in dit geval dus ook voor EhB.

Verder is er nog het Universiteits- industrie netwerk Crosstalks dat meermaals sprekers uitnodigt uit VUB en EhB en daarnaast ook samenwerkt met EhB voor de muzikale interventies op Entr'acte, een reeks events waar onderzoeksthema's in de kijker worden gezet.

IOF-raad

De samenstelling van de IOF-raad werd in 2014 -conform met het nieuwe besluit- aangepast. (Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap).

ONDERWIJSADMINISTRATIE

Evoluties binnen het domein onderwijs zijn binnen de UAB opgevolgd door de Dienst Onderwijsbeleid VUB (DOB), de Dienst Onderwijs EhB en het UAB Overlegorgaan Onderwijs.

Aandachtspunten tijdens het overleg in 2014 waren onder meer:

- Het structureren van opleidingstrajecten en de optimalisering van doorstroommogelijkheden (verder studeren en heroriënteren) binnen de associatiepartners VUB en EhB
- Versterken studie –en studentenbegeleiding en verhoging van het studierendement
- Levenslang leren
- Uitbouw van onderwijsprofessionalisering en innovatief onderwijs
- Kwaliteitszorg
- EVC- en EVK-procedure

De meeste van deze aandachtspunten leunen aan bij de decretale opdrachten van de vzw UAB zoals hierna besproken in het activiteitenverslag en zijn tevens opgenomen in het meerjarenactieplan van het UAB Overlegorgaan Onderwijs.

EXTERNE VERTEGENWOORDIGING

Door de Vlaamse Overheid, instellingen en organen wordt aan de vzw UAB op regelmatige basis gevraagd om vanuit haar partnerinstellingen, VUB en EhB, vertegenwoordigers af te vaardigen voor werkgroepen, organen, raden van bestuur of algemene vergaderingen van bepaalde overheden en/of andere instanties. Hieronder een overzicht van de externe vertegenwoordiging van de vzw UAB, goedgekeurd door de Raad van Bestuur UAB in 2014.

Hercules Gebruikerscommissie Tier 1

De heer Frank De Proft (VUB)

Adviescommissie Kwaliteitszorg VLUHR

Mevrouw An Faems (DOZ-VUB) en mevrouw Nora Laermans (EhB) als bijkomende plaatsvervangende leden. (Effectieve leden: Y. Michotte en I. Van Dingenen)

Vorbereidende meeting nav academische top EU – Latijns-Amerika (dd 24/01/14)

De heer Tom Vanwing (VUB) (plaatsvervanger Koen Lombaerts)

Ecoom

Inhoudelijke werkgroep: De heer Klaas Tindemans (EhB) en mevrouw Christine Van den Buys (EhB)

Technische werkgroep: De heer Tom Brauns (VUB) en mevrouw Binke Van Kerckhoven (VUB)

RvB Flanders Knowledge Area (FKA)

Mevrouw Jacqueline Couder (VUB) (ter vervanging van mevrouw Annelore Schittecatte)

Kwaliteitscentrum voor diagnostiek vzw

RvB: De heer Johan Vanderfaillie (effectief) en mevrouw Sara Wouters (vervangend)

AV: De heer Johan Vanderfaillie, de heer Peter Theuns en mevrouw Sara Wouters

Stuurgroep coördinerend verslag beleidsgroepen lerarenopleiding

Mevrouw Walentina Cools (EhB)

Werkgroep 'studeren in het buitenland' FKA

Mevrouw Jacqueline Couder (VUB) en mevrouw Hilde Van Lindt (EhB)

Raad van Bestuur Brussels Centre for Urban Studies (BCUS)

De heer Ruddy Verbinnen als raadgevend lid (UAB) (Henri Eisendrath als plaatsvervanger).

**ONDERWIJS, ONDERZOEK, PERSONEEL, INFRASTRUCTUUR, SPORT EN
STUDENTENPARTICIPATIE**

De decretale opdrachten en bevoegdheden van de vzw Universitaire Associatie Brussel zijn vastgelegd in de Codex Hoger Onderwijs dd. 11 oktober 2013. Binnen dit decretale kader werd het UAB Beleidsplan 2014-16 opgemaakt en goedgekeurd door de Raad van Bestuur en de Algemene Vergadering van de UAB. De decretale opdrachten en bevoegdheden situeren zich binnen de domeinen onderwijs, onderzoek, personeel, infrastructuur, studentenparticipatie en sport. In de meerjarenactieplannen van de verschillende overlegorganen zijn deze decretale opdrachten mee opgenomen.

Binnen het domein onderwijs werd in 2014 veel aandacht besteed aan de versterking van de doorstroom tussen VUB en EhB, dit zowel op vlak van verder studeren als heroriënteren. Dit vertaalt zich onder meer in de realisaties van het UAB-project 'verder studeren en heroriënteren' met de volgende deelprojecten:

- 1) Vanuit de UAB aansturen op overleg tussen de opleidingen VUB en EhB om inhoudelijke, kwalitatieve en competitieve overstapmogelijkheden te bespreken. Er zijn 10 cases van EhB- en VUB-opleidingen opgestart:
 - Case 1: Ba opleidingen campus MMM (EhB) – Ma Management/Bedrijfskunde (VUB)
 - Case 2: Ba Landschaps- en tuinarchitectuur (EhB) – Ma Ingenieurswetenschappen: Architectuur (VUB)
 - Case 3a: Ba Toegepaste Informatica, Ba Multimedia- en Communicatietechnologie (EhB) – Ma Ingenieurswetenschappen: Computerwetenschappen, Ma Ingenieurswetenschappen: Toegepaste Informatica (Fac. WE VUB) en Ma Ingenieurswetenschappen: Computerwetenschappen (Fac. IR VUB)
 - Case 4: Ba Hotelmanagement (EhB) – Ma opleidingen (VUB)
 - Case 5a: Ba Sociaal Werk (EhB) – Ma Sociologie (VUB)
 - Case 6: Ba Communicatiemanagement en Ba Journalistiek (EhB) – Ma Communicatiewetenschappen/Journalistiek en Ma Journalistiek (VUB)
 - Case 7a: Ba Office Management (EhB) – Ma Tolken en Ma Vertalen (VUB)
 - Case 8: Ba Biomedische Laboratoriumtechnologie (EhB) – Ma Biomedische Wetenschappen, Ma Farmaceutische Wetenschappen, Ma Biologie, Ma Chemie en Ma Bio-Ingenieurswetenschappen (VUB)

- Case 9: Ba Toerisme en Recreatiemanagement (EhB) – Ma SteR (VUB)
- Case 10: Ba Landschaps- en Tuinarchitectuur (EhB) – Ma Biologie (VUB)

Deze cases worden verder opgevolgd in 2015. Ook zullen er enkele nieuwe cases opgestart worden op basis van de overstapcijfers tussen VUB en EhB en de interesse in samenwerking op dit vlak die wordt aangegeven door de opleidingshoofden EhB, voorzitters van de opleidingsraden VUB en de liaison officers VUB en EhB.

2) Verder onderhouden en promoten van de webpagina's 'verder studeren en heroriënteren' en de online tool 'verder studeren' op de website van de UAB.

- Online tool 'verder studeren' en webpagina's heroriënteren zijn up to date.
- In juni '14 werden opnieuw flyers verspreid en affiches opgehangen op alle campussen ter promotie van de online tool 'verder studeren' en ter informatie over 'heroriënteren'.

3) Overstapcijfers (doorstroom en heroriëntering) VUB naar EhB en EhB naar VUB per opleiding verder analyseren.

- Een door de UAB aangestelde werkstudent kreeg de opdracht een eerste analyse te maken m.b.t. doorstroom en heroriëntering binnen de UAB. Uit deze eerste analyse konden interessante bevindingen worden gehaald. Helaas bleken niet alle noodzakelijke cijfers voorradig voor beide instellingen. Wegens een onevenwicht in de beschikbaarheid van de data konden er nog geen sluitende analyses gemaakt worden. Qua heroriënteren en drop-out is er een probleem met beschikbaarheid van nodige data van DHO waarop analyse zou kunnen gebeuren. Dit werd verder opgevolgd door de Werkgroep Cijferanalyse VUB-EhB. Ook werden er slaagpercentages voor de schakelprogramma's VUB verzameld. Hieraan wordt verder gewerkt.

4) Werken met getuigenissen van overstappers en deze promoten binnen de opleidingen waar ze vandaan komen.

- De UAB realiseerde een filmpje rond het thema 'verder studeren' van EhB naar VUB en omgekeerd a.d.h.v. 4 getuigenissen van studenten. Het filmpje spreekt studenten op een enthousiaste wijze aan over de mogelijkheden qua verder studeren. Het filmpje werd door de Raad van Bestuur en Algemene Vergadering goedgekeurd en in juni '14 bekend gemaakt via de websites VUB, EhB en UAB en de gerelateerde Facebook-pagina's. Een gelijkaardig filmpje zal in 2015 gemaakt worden over het thema heroriënteren.

5) Deelproject 5: Voorlichtingscampagne gedragen door (overgestapte) docenten over doorstromen, op opleidingsniveau EhB en VUB.

- Dit project werd opgeschoven naar 2015.

Naast de 5 deelprojecten, zijn er opnieuw enkele zijdelingse initiatieven gerealiseerd binnen het kader van 'verder studeren en heroriënteren':

- De Kieswijzer voor Heroriëntering werd gefinaliseerd. De Kieswijzer is een werkinstrument voor alle (studie)trajectbegeleiders van de VUB en de EhB en wordt gebruikt in de begeleiding van studenten die willen heroriënteren. Met de kieswijzer willen de VUB en de EhB tot een meer gestructureerde en uniforme begeleiding van 'heroriënteerders' komen. De student wordt aangezet tot beter nadenken over zijn/haar studiekeuze en leert samen met zijn/haar (studie)trajectbegeleider voor de opleiding te kiezen die bij hem/haar past.
- De voorbereidingen werden getroffen voor de volgende editie van de halve studiedag 'VS&HO' gepland in januari '15.

Daarnaast werd er tussen de VUB en de EhB verder overlegd over Levenslang Leren, de mogelijkheid van een meer uniforme aanpak van flexibele maatregelen, gemeenschappelijke thema's met betrekking tot het elektronische leerplatform Chamilo en een meer transparante en uniforme EVC-procedure. Hieronder nog enkele concrete realisaties op gebied van onderwijs:

- Er werden opnieuw enkele aanvragen ingediend voor de inrichting van nieuwe opleidingen. Voor de opleidingen Bachelor in Social Sciences (VUB-UGent) en Master in gender en diversiteit (VUB-UGent-KUL-UA en UHasselt) werden de aanvragen gefinaliseerd en voor goedkeuring aan de bevoegde externe gremia voorgelegd. Na positief advies van de Erkenningscommissie (toets macrodoelmatigheid) werden beide dossiers aan de NVAO (toets nieuwe opleiding) bezorgd. De NVAO beoordeelde de aanvraag van de nieuwe opleiding de professionele bachelor in 'Idea & Innovation Management' positief in februari 2014. De opleiding start vanaf 2014-2015.
- Goedkeuring EVC tijdslijn '13-'14 en doorlichting van de administratieve procedure van EVC.
- M.b.t afwijkende toelatingsvoorwaarden: Op basis van interassociatie-overleg op dit domein werd er overgegaan tot de opname van de Davis Reading Toets binnen de procedure van Afwijkende Toelatingsvoorwaarden aan alle universitaire associaties. Het interassociatie-overleg wordt in 2015 verder gezet en de verdere convergentie van de procedures zoals gebruikt binnen de universitaire associaties wordt vooropgesteld. Binnen de UAB werd deze nieuwe procedure geëvalueerd en goed bevonden. Tevens in 2014 werd het Reglement Afwijkende Toelatingsvoorwaarden aangepast aan de nieuwe situatie en goedgekeurd.

In 2014 zette ook het Brussels Expertisenetwerk Onderwijs haar werking verder op basis van de resultaatsverbintenissen uit de beheersovereenkomst 2012-2015. Op de diploma-uitreiking van de lerarenopleidingen en Pedagogie van het Jonge Kind werd voor het eerst de verkiezing van de 'Beste Brusseleraar' georganiseerd. Deze verkiezing was bedoeld om het lesgeven in Brussel een boost te geven. Het project kende een groot succes. De UAB heeft dit evenement financieel mee ondersteund.

Voor wat betreft het domein onderzoek ging in 2014 aandacht uit naar de coördinatie van de onderzoeksinspanningen EhB en VUB, meer bepaald naar de zoektocht op welke manier men aan de translatieketen van fundamenteel naar toegepast onderzoek en omgekeerd invulling kan geven. Zoals hoger vermeld kreeg de centrale Liaison Officer van de VUB en de EhB, de heer Henri Eisendrath, de opdracht om onder meer voor wat betreft onderzoek de departementen EhB en de faculteiten VUB aan te zetten tot het nemen van initiatieven in samenwerking, voorstellen te concretiseren en deze in hun beleidsplannen op te nemen. Voor het domein onderzoek werden er 22 bottom-up ontwerpvoorstellen tot samenwerking gedetecteerd. Om deze verder te onderzoeken, werden er 4 rondetafel gesprekken georganiseerd:

- 8/07/2014: Humane wetenschappen
- 18/09/2014: Bètawetenschappen en technologie
- 22/09/2014: Gezondheid
- 16/10/2014: Educatie en psychologie

Aan alle deelnemers van de rondetafelgesprekken werd gevraagd waar zij samenwerkingsmogelijkheden met de partnerinstellingen zien en met wie ze graag rond de tafel wilden zitten. Uit de bevragingen kwamen 19 onderzoeksvoorstellen van gezamenlijk VUB-EhB-onderzoek, 7 gezamenlijke vergaderingen rond onderzoek en 8 andere initiatieven. In een derde ronde zullen deze voorstellen van projecten verder opgevolgd worden. De derde ronde alsook de verdere opvolging van de realisatie van een translatieketen onderzoek zal plaatsvinden in 2015.

Ook in 2014 werden de onderzoeksbeleidsorganen, het onderzoeksreglement en –allocatiemodel herzien. De School of Arts RITS is vertegenwoordigd in de Onderzoeksraad. BOAB (Bureau voor Onderzoek van de Associatie Brussel) hield op te bestaan en werd vervangen door het reeds bestaande overlegorgaan onderzoek. De samenstelling en de opdracht van het overlegorgaan onderzoek werd hierdoor wel aangepast. Ook werd de Raad Kunsten en Onderzoek op de VUB opgericht en een Raad van de Schools of Arts. VUB is ook vertegenwoordigd in de Raad van School of Arts RITS.

In het kader van het ECOOM-project 'outputindicatoren rond onderzoek in de kunsten' werden de besprekingen opgestart over de uitbouw van een nieuw financieringsmodel voor onderzoek in de kunsten. In 2014 liep de implementatie op de VUB van de PURE databank.

Zoals eerder vermeld werd ook de interactie tussen de verschillende EhB-departementen en TTI verhoogd.

Het project Wetenschapscommunicatie kende een koerswijziging met de nieuwe convenant 2013-2017. Zo richt WECOM zich voortaan naar een breder publiek i.p.v. hoofdzakelijk naar jongeren. De link met de industrie en de uitbouw van een sterk Europees netwerk zijn tevens belangrijke focuspunten. Ook werd verder ingezet op de verhoging van de instroom in STEM-richtingen en een grotere bekendheid van WECOM bij haar stakeholders. Er dient een WECOM-cultuur te ontstaan.

Wat betreft het domein Infrastructuur en IT heeft het Overlegorgaan infrastructuur en IT de krijtlijnen van de werking binnen deze domeinen in 2014 (en de daaropvolgende jaren) vastgelegd. De nieuwe raamovereenkomst voor IT-infrastructuur en de toetreding tot de nieuwe overeenkomst van Erasmushogeschool Brussel was prioritair. Verder werd er afgesproken dat de configuratie tot koppeling van de netwerken op de Nijverheidskaai van EhB en VUB onderzocht zou worden zodat gebruikers geen twee accounts nodig hebben voor aanmelding. Op de Raad van Bestuur van de UAB werden de meerjarenbegrotingen infrastructuur van VUB en EhB besproken. Dit is een jaarlijks weerkerende uitwisseling van informatie over de investeringen die de beide partnerinstellingen inplannen. Een meer gedetailleerde weergave van de doelstellingen en resultaten van het Overlegorgaan IT & Infrastructuur zijn terug te vinden in het MJAP IT en Infrastructuur.

Op gebied van personeel zijn er geen concrete opdrachten of bevoegdheden overgedragen aan de UAB. De VUB- en EhB-personeelsdiensten werken bilateraal samen daar waar er opportuniteiten zijn.

De UAB-sportraad heeft een nieuw sportbeleidsplan uitgewerkt voor de periode 2013-2016. In 2013 ging dit beleidsplan van start. De werkzaamheden in 2014 bouwden hierop verder en werden

centraal aangestuurd vanuit de sportdienst VUB. De aansturing, coördinatie, praktische afspraken en administratie gebeurde conform de afspraken uit de Service Level Agreement die werd goedgekeurd door de RvB UAB dd. 12 december 2013. De sportraad met vertegenwoordigers van VUB en EhB (studenten en niet-studenten) bleef haar rol als adviserend orgaan naar de Raad van Bestuur UAB behouden. In 2014 lag de focus naast het optimaal uitvoeren van het sportbeleidsplan vooral op de verbetering van de interne en externe communicatie van het sportaanbod VUB en EhB en de dienstverlening o.g.v. sport op de VUB en de EhB. Er werd een nieuwe website www.uabsport.be gebouwd. In 2014 is de eerste stap gezet in de verschuiving van "organiseren van studentensport" naar "toeleiding naar sport" waarbij de doelstelling "communicatie op maat van de student" via een eerste versie van communicatieplan werd vertaald naar een aantal (sensibilisering)campagnes.

De participatie van de studenten EhB en VUB in de vzw UAB werd opnieuw vertaald in de verdere werking van BAST, de studentenraad van de UAB. De BAST'ers hebben zich gebogen over het sportbeleid UAB, verder studeren en heroriënteren binnen de UAB, studentenvoorzieningen (zoals huisvesting en mobiliteit in nabijheid van de campussen), PR (zoals de aanwezigheid van BAST op events, vb: Kick Off the Campus).

zie bijlage 1: Overzichtstabel decretaal: doelstellingen en resultaten 2014

EXTRA-DECRETAAL

Naast de realisaties conform de Codex Hoger Onderwijs werden er onder de koepel van de UAB tal van extra-decretaale projecten en werkingen opgezet/verdergezet. Zoals hierboven reeds vermeld, omkadert de samenwerkingsovereenkomst VUB-EhB-UAB heel wat van deze werkzaamheden. Concreet worden hieronder het tutoringproject BRUTUS besproken, alsook de associatie-onderzoeksgroep THEA en de samenwerking op vlak van internationalisering, studentenbeleid, diversiteit en communicatie.

In 2014 startte het achtste werkjaar van het tutoringproject BRUTUS. Binnen BRUTUS (Brusselse Tutoren voor Scholieren) staat maatschappelijk engagement ten aanzien van gelijke kansen en diversiteit en het opleiden van studenten tot kritische burgers in een multiculturele samenleving centraal. BRUTUS vervult een educatieve, sociale en culturele brugfunctie tussen de UAB en Nederlandstalige scholen, tussen studenten uit Vlaanderen die in Brussel studeren en leerlingen uit Brussel uit vaak totaal andere sociaal-culturele en linguïstische milieus en tussen verschillende culturele gemeenschappen in Brussel. Daarnaast bereidt BRUTUS studenten voor op de complexe realiteit van het studeren en verder studeren. Uit de werkingsverslagen bleek dat ook in 2014 mooie resultaten geboekt zijn met het project. Nog meer als in 2013 werd in 2014 onderzocht hoe de samenwerking tussen VUB en EhB kan versterkt worden. Mede op vraag van de subsidiërende partners, werden ook de inhoudelijk en financiële verankering van het BRUTUS-project in de VUB en de EhB gerealiseerd teneinde de continuïteit van het project te garanderen.

Verder bouwend op de in 2013 georganiseerde rondetafels rond peer tutoring werd een strategische tekst geschreven met als titel 'Tutoring continuüm'. In deze tekst worden de peer tutoringprojecten aan de EHB en de VUB op meerdere vlakken vergeleken. Deze tekst werd ter kennisgeving

voorgelegd aan de RvB UAB dd. 13/03/2014. Een eerste stap in het oprichten van een tutoring continuüm bestaat erin alle bestaande en toekomstige projecten nader te analyseren en na te gaan op welke manier zij in elkaars verlengde kunnen liggen en bijgevolg ook of er een consensus kan komen rond een gezamenlijke benaderingswijze van tutoring. Hieruit vloeide ondermeer de oprichting van de werkgroep rond Community Service Learning (CSL) voort waarvan de samenstelling werd goedgekeurd op de RvB UAB van 15 december 2014.

Het streven naar een gedragen, gezamenlijk gelijke kansen- en diversiteitbeleid gebeurde ook via tal van andere initiatieven en/of projecten zoals de verderzetting van het Eduspotproject. Door alle universitaire associaties wordt intussen de Davis Reading Test gebruikt binnen de procedure afwijkende toelatingsvoorwaarden en bouwt men in 2015 verder aan de convergentie van de begeleidende procedures.

VUB en EhB sloegen tevens de handen in elkaar voor wat betreft internationalisering. Zo waren zowel VUB en EhB opnieuw vertegenwoordigd op de EAIE Conferentie in september 2014 te Praag. In het meerjarenactieplan van het overlegorgaan internationalisering zijn de samenwerkingsverbanden gedetailleerder weergegeven.

Ook werd bekeken waar studentenbeleid op elkaar kon afgestemd worden. Op 24 februari 2014 nam de Raad van Bestuur UAB akte van de stuvo-overeenkomst Nijverheidskaai. Het Kick Off the campus event bij aanvang van het academiejaar 2013-2014 vestigde extra aandacht op Brussel als studentenstad door de organisatie van meerdere stadswandelingen. De UAB heeft voor dit luik het evenement mee financieel ondersteund.

In 2014 werden ook de onderzoeksgroep THEA (Theatraliteit en Werkelijkheid) verder uitgebouwd. De oprichting van nieuwe onderzoeksgroepen zal onder impuls van het Overlegorgaan Onderzoek verder gestimuleerd worden.

In functie van een hogere visibiliteit en meer naamsbekendheid van de VUB en de EhB investeert de vzw UAB ook in externe communicatie. Via het overlegorgaan Marcom tracht de UAB haar partners waar mogelijk te ondersteunen bij communicatieacties en evenementen. In 2014 werd het communicatieplan Campus Jette, dat in nauwe samenwerking tussen de operationele diensten van de EhB en de VUB werd uitgewerkt, voorgesteld en goedgekeurd door de RvB UAB.

De realisaties van bovenvermelde projecten en samenwerkingsverbanden zijn gedetailleerder weergegeven in de overzichtstabel achteraan het jaarverslag.

[zie bijlage 2: overzichtstabel extra-decretaal: doelstellingen 2014 en resultaten 2014](#)

In 2014 zette de vzw UAB haar elfde werkingsjaar in. In de afgelopen jaren werd een brede solide basis voor de verdere samenwerking tussen VUB en EhB gelegd. In 2013 lag de focus van de samenwerking nog op de realisatie van de integratie in de VUB van de niet-artistieke academische opleidingen EhB, met uitzondering van de masteropleidingen in de kunsten. Maar de intensieve samenwerking tussen de VUB en de EhB stopte hiermee niet. Er werd voor de post-integratie periode een duidelijk engagement aangegaan voor de verderzetting ervan. De decretale herbepaling van de opdrachten en bevoegdheden van de universitaire associaties en de goedkeuring van de daarbij aansluitende beleidsnota UAB 2014-2016 met een daaraan gekoppelde prioriteitennota zetten de samenwerkingsopportuniteiten kracht bij.

De verderzetting van de samenwerkingsovereenkomst VUB-EhB-UAB, de continuering van de casestudies, platformen en projecten zowel decretaal als extra-decretaal, en de opstart van talrijke nieuwe samenwerkingsverbanden zetten de toon voor de toekomst. De meerjarenactieplannen 2013-2016 van de overlegorganen onderwijs, onderzoek, studentenbeleid, marketing en communicatie, internationalisering, ICT en infrastructuur werden geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd.

De UAB is de enige associatie die volledig actief is in de diverse onderwijsruimte van Brussel, de hoofdstad van Vlaanderen, België en Europa. Dit is een troef en beide partners engageren zich voluit om de stedelijkheid van Brussel te omarmen. Bij tal van projecten zal in 2015 het onderwijs en onderzoek in een grootstedelijke context aan bod komen. Zo zal er maximaal worden samengewerkt rond de problematiek van de instroom en doorstroom in Brussel. Binnen de lerarenopleidingen VUB en EhB zal dit thema ook geëxploreerd worden. Het pilootproject rond het gezamenlijk opleidingsonderdeel Urban Education gaat in een volgende fase. De translatieketen onderzoek zal verder aan inhoud winnen in 2015 door het bieden van stimulansen op dit vlak.

Het hoger onderwijslandschap in Vlaanderen biedt alsmaar meer uitdagingen. Met een duidelijke visie en gerichte doelstellingen, in een geest van vertrouwen en een maximale samenwerking gaan de UAB en haar partners, de EhB en de VUB, deze uitdagingen ook in 2015 ten volle aan.

Zie aparte document.

BIJLAGE 1:

OVERZICHTSTABEL DECRETALE ACTIVITEITEN: DOELSTELLINGEN EN RESULTATEN 2014

BIJLAGE 2:

OVERZICHTSTABEL EXTRA-DECRETALE ACTIVITEITEN: DOELSTELLINGEN EN RESULTATEN
2014

BIJLAGE 3:

EISENCAHIER VUB-EHB-UAB

BIJLAGE 4:

SAMENSTELLING BELEIDSORGANEN 2014

ALGEMENE VERGADERING

A-Leden

VUB	-	Dhr. P. De Knop	
ZAP	-	Mevr. Y. Michotte	
	-	Dhr. P. De Baetselier	
	-	Mevr. V. Jonckers	
	-	Dhr. J. Cornelis	(Mevr. Ch. Van den Branden tot 16/6/'14)
	-	Dhr. Ph. Lataire	
AAP	-	Dhr. R. Vosters	
	-	Dhr. V. Ginis	(Dhr. L. De Laet tot 16/6/'14)
ATP	-	Dhr. N. Van Craen	
	-	Mevr. V. De Cock	(Mevr. R. Hebbelinck tot 16/6/'14)
Studenten	-	Dhr. Ch. Smedts	(Dhr. J. Lersberghe tot 16/6/'14)
	-	Dhr. P. Vandermeersch	(Mevr. I. Selleslag tot 16/6/'14)

B-Leden

EhB	-	Dhr. L. Van de Velde	
OP	-	Dhr. K. Tindemans	
	-	Dhr. P. Swinnen	
	-	Dhr. L. De Boever	
	-	Mevr. G. De Clercq	
ATP	-	Dhr. G. Rasson	(Dhr. P. Ongena tot 15/12/'14)
Studenten	-	Dhr. C. Lanssens	(Dhr. R. Poelmans tot 15/12/'14)

C-Leden

	-	Dhr. E. Van Gelder	
--	---	--------------------	--

- Dhr. H. Eisendrath
- Dhr. B. De Schutter
- Dhr. R. Aerden
- Mevr. C. Gennez
- Dhr. G. Vissers
- Dhr. R. Engelen

RAAD VAN BESTUUR

A-Bestuurders

- VUB: - Dhr. P. De Knop (Rector VUB)
- ZAP - Dhr. P. De Baetselier
- Dhr. Ph. Lataire
- Dhr. L. Huyghens (Dhr. B. Rombaut + 23/1/'14)
- AAP - Dhr. V. Ginis (Dhr. L. De Laet tot 16/6/'14)
- ATP - Dhr. N. Van Craen
- Studenten - Dhr. J. Hooft (Dhr. J. Lersberghe tot 16/6/'14)

B-Bestuurders

- EhB - Dhr. L. Van de Velde (Algemeen Directeur EhB)
- Dhr. K. Tindemans
- Mevr. G. De Clercq
- ATP - Dhr. G. Rasson (Dhr. P. Ongena tot 15/12/'14)
- Studenten - Dhr. C. Lanssens (Dhr. R. Poelmans tot 15/12/'14)

C-Bestuurders:

- Mevr. C. Gennez
- Dhr. B. De Schutter
- Dhr. H. Eisendrath
- Dhr. G. Vissers

DAGELIJKS BESTUUR

- A-Bestuurder: - Dhr. P. De Knop (Rector VUB)
- B-Bestuurder: - Dhr. L. Van de Velde (Algemeen Directeur EhB)
- C-Bestuurder: - Mevr. C. Gennez (Voorzitter UAB)
- UAB - Dhr. R. Verbinnen (Algemeen Coördinator UAB)
-
- Genodigden - Dhr. N. Van Craen, Mevr. A. Langenakens, Dhr. G. Rasson (tot 1/10/'14 Dhr. P. Ongena), Dhr. H. Eisendrath, Mevr. V. De Cock, Mevr. K. Snoeck

BIJLAGE 5:

OVERZICHT VERGADERINGEN DAGELIJKS BESTUUR, RAAD VAN BESTUUR, ALGEMENE VERGADERING 2014

Het Dagelijks Bestuur kwam in 2014 samen op de volgende data:

13/01, 10/02, 13/03, 28/04, 2/06, 15/09, 13/10, 1/12

De Raad van Bestuur kwam in 2014 samen op de volgende data:

27/01, 24/02, 24/03, 12/05, 16/06, 29/09, 15/12

De Algemene Vergadering werd in 2013 samengeroepen op de volgende data:

16/06, 15/12

BIJLAGE 6:

MEERJARENACTIEPLANNEN 2014-2016 OVERLEGORGANEN ONDERWIJS, ONDERZOEK,
STUDENTENBELEID, MARCOM, INTERNATIONALISERING, ICT EN INFRASTRUCTUUR
